

הודעה מטעם הועדה:

מן התמליל המתפרסם בזה הוצאו אמירות בעניינים שגילויים אסור.
 כתוצאה מכך עלולה להיווצר, בנושאים שונים, תמונה מטעה או לא
 מלאה, שאינה תואמת את מלוא העובדות ופוגעת בשלמות העדות.

הוועדה לבדיקת המערכה בלבנון 2006**ישיבת יום ה- 24 בינואר 2007****משתתפים:** כב' השופט בדימוס ד"ר אליהו וינוגרד – יו"ר הוועדה

פרופ' רות גביזון - חברת הוועדה

אלוף (מיל) ד"ר חיים נדל - חבר הוועדה

אלוף(מיל) מנחם עינן - חבר הוועדה

העד: שר הבטחון עמיר פרץ

1	כבי' השופט: בוקר טוב מר עמיר פרץ, שר הביטחון, ברוך בואך, עדותך
2	בפנינו היא כמו עדות בבית משפט, כולל אזהרה לומר את
3	האמת. אנחנו נשאל אותך שאלות במסגרת השאלות שהפנינו
4	אליך במכתב הזימון אליך. הן לא תהיינה בהכרח באותו סדר
5	שכתבנו, אנחנו נשתדל שהשאלות תהיינה קצרות ובמידת
6	האפשר שגם התשובות תהיינה קצרות. אנחנו כמובן נאפשר
7	לך, אם תרצה להוסיף דברים אח"כ כאוות נפשך, תוכל
8	להוסיף. יש לנו הרבה שאלות, ואנחנו נקדיש לעדותך את
9	הבוקר כולו. כמובן תהיה הפסקה באמצע, להתרעננות.
10	
11	רציתי לדעת איך היו היחסים בינך ובין הרמטכ"ל חלוץ
12	בתקופת המלחמה.
13	ע. פרץ: היחסים ביני ובין הרמטכ"ל חלוץ היו יחסי עבודה טובים,
14	תקינים, מסודרים, שהתנהלו לדעתי, בצורה של הגדרת
15	סמכויות ברורה לחלוטין, חלוקת סמכויות. אני כשר בטחון,
16	לא ראיתי את עצמי מעולם גולש לתפקיד של רמטכ"ל על.
17	יצרתי את ההפרדה הנחוצה והנכונה בין תפקידו של
18	הרמטכ"ל, שהוא המפקד העליון של הצבא, והוא זה שצריך
19	אכן לנהל את הצבא, לתכנן את הצבא, להוביל את הצבא,
20	ולהכין את התוכניות, את התשובות האופרטיביות לכל
21	האיומים, לכל תרחישי האיום הקיימים. כשר בטחון, אני
22	מקפיד מאד, שבנהלי עבודה, בכל דרך, גם כאשר אני מבקש
23	את הדברים הכי פשוטים, אם זה לקבל עדכון מידע או לקבל
24	דבר מה מגורמים שהייתי רוצה לשמוע באופן ישיר, באופן
25	בלתי אמצעי, ואני מקפיד הקפדה מוחלטת שהדברים יבוצעו
26	על פי הנהלים באמצעות המזכ"צים, דרך התידוע של
27	הרמטכ"ל ושל כל הגורמים.

- 1 היחסים בינינו כמובן קשורים לנהלי עבודה קבועים של
- 2 פגישות קבועות אחת לשבוע, של נושאים שהם נושאים
- 3 שוטפים, שאכן באים לכדי דיון, תוך הכנה של גורמים
- 4 סביבנו, היחסים באו לידי ביטוי שבתקופת כניסתי כשר
- 5 בטחון, בהחלט חשתי שהרמטכ"ל מעמיד לרשותי את כל
- 6 הכלים, מעמיד לרשותי את כל האינפורמציה, כדי שאוכל
- 7 להיכנס לתפקידי בצורה טובה.
- 8 אני חושב במהלך המלחמה, ככל שהדברים הלכו והתקדמו,
- 9 אני קבעתי והנחיתי את הרמטכ"ל, שמבחינתי חשוב לי מאד
- 10 שהעמדה של צה"ל כשהיא מוצגת, תהיה עמדה של צה"ל כפי
- 11 שהרמטכ"ל מציג אותה, אבל במידה ויש עמדות אחרות, שהן
- 12 שונות לחלוטין, הייתי מאד רוצה, שגם העמדות האלה יבואו
- 13 לידי ביטוי. אני חושב שבסה"כ במערכת היחסים שלנו היא
- 14 מערכת יחסים שסייעה לתפקוד. אין לי שום ספק שיש
- 15 נושאים שהם נושאים של נורמות . . .
- 16 כב' השופט: . . .
- 17 ע. פרץ: סה"כ אני חושב שמערכת יחסי העבודה ביני ובין הרמטכ"ל
- 18 היתה מערכת יחסים סבירה בהחלט, ומערכת יחסים של הזנה
- 19 הדדית ושל עמידה בכללים הנדרשים, על מנת לקבוע את יחסי
- 20 הגומלין בין הרמטכ"ל ושר הביטחון, על כל המשמעויות.
- 21 כב' השופט: אני מצטט עכשיו את העיתונות. לא חומר אחר שיש לנו.
- 22 שהמינוי של האלוף אשכנזי כמנכ"ל משרד הביטחון, השפיע
- 23 על היחסים שבינך ובין הרמטכ"ל. יש בזה יסוד?
- 24 ע. פרץ: אני חושב שבדיוק ההיפך. אני חושב שהדבר לא נעלם מנגד
- 25 עיניי, העובדה ששני האנשים האלה היו ביניהם בתחרות בדרך
- 26 לרמטכ"לות, ולכן בשיחה המוקדמת שהיתה לי עם גבי
- 27 אשכנזי, הודעתי לו שאני דורש הפרדה מוחלטת בין הפעילות

שלו כמנכ"ל, לבין אפילו לא למראית עין, מעורבות שאינה	1
במקומה בכל מה שקשור בתפקוד של הרמטכ"ל וצה"ל.	2
אמרתי לו שאני חושב שהידע שלו, העובדה שהיה סגן רמטכ"ל	3
ואחראי מבנה הכוח, נותן לו יתרון עצום בכך שיוכל להתמנות	4
כמנכ"ל. אני רוצה שתבין, מעולם לא פגשתי את אשכנזי לפני	5
כן. פגישה ראשונה שלי אתו בחייו, אפילו לא היתה לי שיחת	6
טלפון אתו מעולם לפני כן, היתה רק כדי לבקש אותו להיכנס	7
לתפקיד המנכ"ל, ובהחלט אני חושב שהוא הקפיד הקפדה	8
מאד מאד גדולה שלא להתערב. אני חושב שכל האמירות	9
האלה בעיתונות אין להן שום קשר למציאות, כמו הרבה מאד	10
אמירות אחרות. אני חושב שבסה"כ יחסי הגומלין בין	11
הרמטכ"ל למנכ"ל, היו יחסי גומלין טובים.	12
כבי' השופט: אז תאמר לי אם גם אמירה אחרת שהיתה בעיתונות, שהעיכוב	13
של המינויים שהציע הרמטכ"ל על ידך, זה גרם להעכרת	14
היחסים בינך ובין הרמטכ"ל?	15
ע. פרץ: בשום פנים ואופן לא. יתכן מאד שגם מבחינת תחושותיו, אבל	16
אני חושב שמה שקרה בתהליך המינויים של סבב המינויים	17
האחרון של הבכירים, היה דבר מאד פשוט, כשהרמטכ"ל	18
הודיע לי שיש בכוונתו לקיים דיון בסבב המינויים, אני	19
הצעתי לו, אמרתי לו: אני מציע שתמתין לתום התחקירים.	20
אני לא אמנע ממך לקיים את הדיון, זו סמכותך הפיקודית	21
לקיים את הדיונים, מה עוד שאתה טוען שהנושא של הדיונים	22
מאד משמעותי לשרשור השאר, מערך הפיקוד ואיננו נעצר בכך	23
שאתה ממנה תתי אלופים למפקדי אוגדות, זה משרשר לאחר	24
מכן, גם מח"טים וגם מג"דים וכו' וכו'. בוודאי, מדובר בדיון	25
מורכב ורחב. ואני הצעתי לו שרצוי וראוי שמכיוון שהוא	26
הקים וועדות שהן וועדות שתוך כדי מתחקרות ובודקות את	27

המצב, אמרתי לו שאני חושב שרצוי שנמתין. הוא ביקש	1
לקיים את הדיון בכל מקרה, אני כמובן אמרתי לו זו סמכותך,	2
אתה רשאי לקיים זאת, אבל דע לך, תודיע לוועדת המינויים	3
שלך, שהאישור של המינויים מותנה בכך שזה צריך לעבור –	4
אני אינסטנציה - את האינסטנציה של שר הביטחון, הוא היה	5
אצלי שעתיים לפני שהוא הלך לדיון, וביקשתי אותו	6
שבפתיחת הדיון ובסיום הדיון, כך תהיה ההודעה, כדי שהדבר	7
יהיה מפורש ולא ניתן לשום פרשנות מכל סוג שהוא.	8
הוא קיים את הדיון, לאחר הדיון הציג בפני את החלטותיו	9
ואמרתי לו שנראה לי שרוב ההחלטות סבירות, אבל נראה לי,	10
אמרתי לו, שנושאים שקשורים לארבעת מפקדי האוגדות	11
שפיקדו על המלחמה. יש כאן כמה דברים שהם טעם לפגם	12
ואני מציע שאנחנו נמתין עד תום התחקירים. סופו של דבר	13
שאחד התחקירים גרם לכך שגל הירש התפטר, ויצר מצב	14
שהתרחשו שינויים גם כך.	15
אני חושב שבסה"כ במערכת היחסים הזאת היתה פה מערכת	16
יחסים שמצד אחד היתה הגינות מוחלטת, כי אני אמרתי לו:	17
אתה רשאי, זכאי, ואם אתה רואה את זה כחובתך לקיים את	18
הדיונים, זה בסדר, אבל קח בחשבון שיש נושאים שהם	19
יכולים בהחלט לגרום לכך שאני לא אוכל לאשר את המינויים	20
לפני תום התחקירים.	21
כב' השופט: טוב, באותו הקשר, מה לדעתך הסיבה שהרמטכ"ל לא הודיע	22
לך על כוונתו לפרוש אלא ברגע האחרון שהוא הודיע	23
לעיתונות, בשונה מאשר לראש הממשלה.	24
אני רוצה לומר לך דבר אחד: אותי מעניין מה סמכותי על פי	25
ע. פרץ:	
חוק. אני לא הסכמתי בשום פנים ואופן כל התקופה הזאת,	26
אני מכיר את האמירות, אני מכיר את המאמרים, אני אינני	27

מתכוון לשים את ביטחון המדינה על מזבח הוויכוחים האין	1
סופיים של אגו כזה ואגו אחר. זה ברור לי לחלוטין שזה לא	2
כל כך נעים לקום בבוקר ולשמוע שהרמטכ"ל לא "סופר"	3
אותך. אתה יכול למחרת לנקוט בפעולה שהיא בלתי הגיונית	4
בעליל, בזה שאתה תוכיח לכולם שאתה בעל הבית, ולא חשוב	5
איזה החלטה הוא יביא לך למחרת בבוקר, אתה תגיד לו:	6
או.קי. עכשיו תחכה לי שהחלטה הזאת – בשום פנים ואופן	7
לא הסכמתי להיגרר לסיפור הזה, הסיפור הזה מלווה אותי,	8
זה לא דבר פשוט, אני איש ציבור שכבר נותן את עצמו	9
שלושים שנה למען הציבור, מעולם לא עשיתי דבר לביתי. כל	10
מה שעשיתי למען הציבור, וזה לא כל כך פשוט לקום בבוקר	11
ולשמוע אמירות כאלה ואמירות אחרות. האם ראש הממשלה	12
משתף פעולה בדרך כזו או אחרת עם הרמטכ"ל. מה שעניין	13
אותי, זה לבדוק האם בעבודה הסדורה שלי, בכל החלטה	14
שקיבלתי, האם קיבלתי את מלוא האינפורמציה מהרמטכ"ל,	15
האם הוא העלים ממני מידע, האם הוא העביר לידי את כל מה	16
שדרוש לי, כדי לקבל החלטה וכדי לתת את דעתי בעניין.	17
בדקתי ובדקתי, האם קיימתי את תפקידי אני, האם אני היום	18
שלם עם עצמי, שבמעורבות שלי במהלך המלחמה שמתי את	19
האגו הצידה, ולקחתי רק את מה שמעניין למען מדינת	20
ישראל.	21
כב' השופט: אנחנו ניכנס לכל השאלות האלה בהמשך. רציתי לשאול אותך	22
על הממשק שבינך ובין ראש הממשלה מצד אחד על זה של	23
הרמטכ"ל דיברת. האם היו בשגרה פגישות קבועות בינך ובין	24
ראש הממשלה? ז"א היה איזה מין סדר קבוע של פגישות	25
ביניכם?	26

- 1 ע. פרץ : בסה"כ לפני המלחמה התפתח מה שנקרא מודל של עבודה
 2 שסייע לנו מאד, גם לתפקד בזמן המלחמה.
- 3 כב' השופט : אני מדבר עוד לפני המלחמה. בשגרה.
- 4 ע. פרץ : כן, בשגרה מתקיימת פגישת עבודה קבועה בכל יום חמישי, זה
 5 בשגרה. אבל בכל מה שקשור לפעילות הביטחונית, הרי יש מה
 6 שנקרא נוהל מזכ"צים שדרכו אנחנו מעבירים אישור כמעט
 7 לכל פרט ופרט, עד לפרטים הכי קטנים. ואני הנחיתי את
 8 המזכ"צ שלי, שאני רוצה מעורבות ואחריות של ראש ממשלה
 9 במשותף אתי, בלי שום מגבלה. בלי לנסות להגיד : האם אירוע
 10 מוגבל ביהודה ושומרון, שמדווח אלי ע"י אלוף הפיקוד, ע"י
 11 המזכ"ץ הוא גם אירוע שראש הממשלה צריך לדעת ממנו כן
 12 או לא, ואמרתי : במקום שיש ספק שהוא צריך לדעת או לא
 13 צריך לדעת, שיידע. זאת היתה ההנחיה שלי. פרט לכך, אני
 14 חושב שקיימנו תהליך מאד סגור של הכנה והיערכות כמעט
 15 בכל תחום ותחום. גם ההכנות לקראת נסיעתו הראשונה
 16 לארה"ב היו מלוות בישיבות הכנה במשמעויות הביטחוניות.
 17 גם דיונים אסטרטגיים שקיימנו על הגזרות השונות, ואני
 18 חושב שמערכת היחסים ביני ובין ראש הממשלה, התנהלה
 19 בצורה מאד טובה, לדעתי, בתקופה שלפני המלחמה, ואני
 20 חושב שזה סייע לנו מאד לתפקד בזמן המלחמה.
- 21 כב' השופט : היו לכם פגישות קבועות בעת המלחמה? חוץ מהפגישות
 22 המשותפות וההתייעצויות הביטחוניות, הפורום של השבעה
 23 וישיבות ממשלה. אבל רק בין שניכם והאנשים שלכם?
- 24 ע פרץ : השתדלנו לפני שנכנסים לכל פורום, להתייעץ מספר דקות.
 25 אבל בדרך כלל, פגישות העבודה והאינטנסיביות של המלחמה
 26 הביאה אותנו להיפגש, בעצם ייתרו את כל הנושאים האחרים.
 27 כמעט היה מצב שלעתים במשך השבוע יום יום היינו נפגשים,

- 1 לעתים אחת ליומיים, בוודאי היינו מקיימים שיחות טלפון,
- 2 ואני לא ראיתי שהנושא של זמן מפגש ביני ובין ראש הממשלה
- 3 היה נושא שהיה חסר בתהליך קבלת ההחלטות ובתהליך
- 4 השליטה והביצוע והמימוש של כל היעדים שהצבנו לעצמנו.
- 5 כב' השופט: אתה בהיותך בשרות הצבאי ב-74' אני חושב, היית, כפי
- 6 שקראתי, קצין חימוש בחטיבת הצנחנים.
- 7 ע. פרץ: נכון.
- 8 כב' השופט: ונפצעת, היית סרן ונפצעת בתאונה באזור המיתלה.
- 9 ע. פרץ: נכון. שני נגמ"שים מחצו אותי.
- 10 כב' השופט: אח"כ היית איזה שנתיים בשיקום.
- 11 ע. פרץ: נכון.
- 12 כב' השופט: כאשר נכנסת לתפקידך כשר ביטחון, חוץ מהניסיון והידע
- 13 הצבאי שהיה לך בתקופת שירותך בצבא, האם היה לך איזה
- 14 ניסיון או ידע נוסף בנושא ביטחון?
- 15 ע. פרץ: שמע, אני לא חושב שנתחיל עכשיו לחפש אם היה לי ידע או
- 16 לא היה לי ידע. הייתי חבר וועדת חוץ וביטחון, גם בתפקידי
- 17 האחרים היה לי ממשק עם נושאים ביטחוניים, אבל אני לא
- 18 חושב שיש לזה איזושהי משמעות. אני חושב שהעובדה
- 19 שהגעתי נקי לחלוטין, בלתי מחויב לא למערכות, לא בהיבט
- 20 הפרוצדורלי, לא בהיבט הקונצפטואלי, אלא חף מכל
- 21 מחויבות קודמת. מרגיש צורך לשאול ולתחקר כל דבר, הרבה
- 22 מאשר כל גורם אחר. כי מה ההבדל בעצם כשיש מישהו
- 23 שהוא מרגיש שהוא יודע הכל, כי הוא היה גנרל לשעבר –
- 24 חלילה, אינני בא להוריד כהוא זה מהערך של האנשים,
- 25 אדרבא וADRבא, אני חושב שיש לזה את המשמעות במקומות
- 26 הנכונים. אבל מי שמרגיש שהוא מומחה צבאי, הוא גם חושב
- 27 שמיותר לחלוטין לשאול שאלות נוספות. אני, לעומת זאת,

ראיתי לעצמי חובה לשאול, לתחקר ולנסות לבדוק כמה	1
שיותר בכל תחום ותחום ובכל נושא שבו פעלתי. אבל מעולם	2
לא חשבתי שאני צריך למלא תפקיד של רמטכ"ל על. אני חושב	3
שזאת אולי אחת השאלות המרכזיות שצריכות להיות נדונות.	4
אני חושב ששאלת שר ביטחון אזרחי - אני מגדיר את עצמי	5
שר ביטחון אזרחי חברתי - שאלה קרדינלית חשובה למדינת	6
ישראל מאין כמוה. אני אומר, כאשר אני בודק את מאזן	7
ההשפעה לטובה או החיסרון, אני חושב שהתרומה של שר	8
ביטחון שהוא איננו מתוך המסגרת הקבועה, היא תרומה	9
אדירה, מכיוון שסביב השולחן יושבים מומחים צבאיים מכל	10
הסוגים. יושבים מומחים צבאיים בכל התחומים. סביב שולחן	11
הדיונים. בהחלט צריך מישהו עם אוטוריטה שיש לו גם את	12
האומץ לומר היבטים נוספים וגם להטיל אותם אל תוך שולחן	13
הדיונים, ולדרוש שהם יהיו חלק ממערך השיקולים הכולל,	14
ולכן לא ניסיתי לבוא ולנסות ולהוכיח עד כמה יש לי אולי	15
יתרון על מישהו בתחומים הצבאיים. בדיוק להפך, ניסיתי	16
לומר במפורש, שיש הפרדה מוחלטת בין מהו תפקידו של	17
הרמטכ"ל, מהו תפקידו של המטה הכללי, איפה שר הביטחון	18
צריך לתת את השפעותיו. ומה שהוא צריך לתת את	19
השפעותיו, זה לבדוק את הפער בין תוכניות לבין ביצוע. הוא	20
צריך לבדוק מה הכלים והאמצעים שעומדים לרשות	21
הרמטכ"ל והרמטכ"ל בבואם לבצע תוכנית כלשהי, הוא צריך	22
לבדוק את ההיבטים הנוספים, את ההשלכות על המשק	23
הישראלי, את ההשלכות על החברה הישראלית, הנושאים	24
הבין לאומיים, הנושאים שקשורים ליחסים, מה שנקרא,	25
שקשורים למשפט בין לאומי. שאלות של בלתי מעורבים, לא	26
בלתי מעורבים – אלה שאלות ששר ביטחון צריך להטיל את	27

- 1 מלוא כובד משקלו, בבואו להיות חלק מתהליך קבלת
2 ההחלטות.
- 3 כב' השופט: בוא נסכים שוב, שאנחנו ניתן תשובות קצרות?
4 ע. פרץ: אתה שואל שאלות מעניינות כל כך. חשובות.
- 5 כב' השופט: האם שר הביטחון מופז העביר אליך את התפקיד בחפיפה כמו
6 שמקובל בהעברת משרדי ממשלה משר לשר?
- 7 ע. פרץ: כנראה שזה מה שמקובל. אני בפעם הראשונה מכהן כשר. אבל
8 החפיפה בינינו היתה חפיפה קצרה מאד, בפגישה אחת, את כל
9 הכניסה שלי למשרד הביטחון עשיתי יחד עם המזכיר הצבאי,
10 ראש המטה, וכמובן מול כל הגורמים החשובים ואני תיכף
11 אפרט.
- 12 כב' השופט: זו היתה פעם ראשונה שכהנת כשר, כמו שאמרת, ומשרד
13 הביטחון הוא אולי המשרד הכי מורכב במשרדי הממשלה. שר
14 הביטחון נושא באחריות גם למשרד עצמו, גם לצבא וגם
15 לתעשיות הביטחוניות. זה לא הכביד עליך?
- 16 ע. פרץ: לא. אני חושב שניגשתי לתפקיד בדחילו ורחימו, מתוך תחושה
17 של אחריות כבדה שמוטלת על כתפיי, ואני חושב שהעובדה
18 שמשרד הביטחון הוא אחד המשרדים המרכזיים, מקבל שר
19 שהוא יו"ר מפלגה, המפלגה השנייה בגודלה בישראל, זהו
20 מסר לחשיבותו של המשרד, למעמדו של המשרד, לתפקידו של
21 המשרד, וגם בהחלט נותן יתרון גדול למשרד, בכל התהליכים
22 הפנימיים שמתרחשים בתוך הממשלה. אני כמובן מתוך
23 תחושה של אחריות, אני חושב שפעלתי באופן אינטנסיבי
24 להיכנס לכל הנושאים, להיכנס לכל הפרטים. ברמת המידה
25 שאני זקוק לה.
- 26 כב' השופט: איך עשית את ההיכרות עם כל גופי הצבא השונים עם
27 הפיקודים, עם יחידות הצבא השונות?

- 1 ע. פרץ : אני חושב שהכניסה שלי למשרד הביטחון, היתה בהחלט
- 2 כניסה שהתחילה ב-4.5 היתה ההשבעה, עוד באותו לילה
- 3 קיימתי פגישה עם המזכיר הצבאי, וכבר במהלך היום –
- 4 כב' השופט : אני מדבר באופן כללי, לא בפרטים.
- 5 ע. פרץ : כן. אני אומר, אני ב-5.5 שזה היה יום שישי, וזה היה למעשה
- 6 היום שבו היה צריך להתקיים הטקס, טקס החלפת שרי
- 7 הביטחון, כיוון שלא רציתי להכביד לא על החיילים ולא על
- 8 המערכת שתגייס חיילים ליום שישי, אז אמרתי: חברים
- 9 יקרים לא יקרה כלום שהטקס יתקיים ביום ראשון, אבל לא
- 10 רציתי להפסיד את היום הזה, כי זה יום שאני מתפקד כבר
- 11 מבחינת האחריות כשר ביטחון, לכן כינסתי ביום שישי,
- 12 במתקן הימי באשדוד גם את הרמטכ"ל, גם את המנכ"ל, גם
- 13 את גופי הביטחון המרכזיים,
- 14 כב' השופט : אני לא רוצה להיכנס לכל פרט ופרט. אני מדבר באופן כללי.
- 15 אתה ביקרת ביחידות?
- 16 ע. פרץ : בוודאי.
- 17 כב' השופט : אתה ביקרת בפיקודים?
- 18 ע. פרץ : וודאי. אני יכול לומר לך שמהיום של מה שנקרא מה-7.5
- 19 מאותו יום ראשון שנכנסתי לתפקידי, עבדתי, אני חושב, בלוח
- 20 זמנים צפוף מאין כמוהו, כשאני מנסה ומצליח –
- 21 כב' השופט : עשית את ההיכרות העיקרית עם היחידות והפיקודים והגופים
- 22 השונים של הצבא, אנשי המטכ"ל השונים, האגפים השונים?
- 23 ע. פרץ : כן, תראה, ביום הראשון כבר נפגשתי עם הנהלת המשרד.
- 24 כב' השופט : לא, כמה זמן לקח לך פחות או יותר לעשות היכרות ראשונית?
- 25 ע. פרץ : זה לא היכרות של שעה אחת,
- 26 כב' השופט : לא, היכרות ראשונית.

- 1 ע. פרץ: אתה עושה מפגש, לומד את המצב באופן – בראייה הכוללת,
- 2 אח"כ כמובן יורד לפרטי האגפים למיניהם. קובע סדר של
- 3 ירידה לכל אגף ואגף. כנ"ל ביום השני לתפקידי נפגשתי עם
- 4 המטכ"ל, קיימתי דיון עם המטכ"ל, אבל לאחר מכן התחלתי
- 5 סיורים, קודם כל בפיקודים, נתתי עדיפות למפגש הראשון
- 6 שלי דווקא עם אמ"ן, דווקא רציתי להתחיל מנקודת הפתיחה
- 7 שבאה לראות את מפת המודיעין, מפת האיומים, את המצב
- 8 בכלל, ואח"כ סיירתי בכל הפיקודים. פיקוד דרום, פיקוד
- 9 מרכז, פיקוד צפון. כמובן סיורים שקשורים לנושאים מאד
- 10 מאד ממוקדים, כמו גדר הביטחון, נושאים שהם בממשק שבין
- 11 מערכת הביטחון לבין המערכת הצבאית. אני חושב שמיד
- 12 נכנסתי לסדרה אינטנסיבית של דיונים, כבר ב-9.5 קיבלתי
- 13 סקירה של אמ"ן, של המוסד . . . , קיימתי באותו יום דיון עם
- 14 ראשי גופי הביטחון, בתחום זה ב-9.5 למשל, כבר היתה לי
- 15 סקירה מודיעינית ודיון עם ראשי הביטחון בנושא הזירה
- 16 הצפונית.
- 17 כב' השופט: ברשותך, אני לא רוצה להיכנס לכל הפרטים, אחרת אנחנו
- 18 נבזבז את כל הזמן רק על פירוט הפגישות הללו.
- 19 ע. פרץ: לא, שאלת מה מידת האינטנסיביות ומה מידת הכניסה
- 20 לתפקיד, אז אני רוצה לתאר לך.
- 21 כב' השופט: כשפרצה המלחמה, כעבור שלושה חודשים לערך, מכניסתך
- 22 לתפקיד, אתה הכרת היכרות די טובה את כל הגופים במטכ"ל
- 23 ובצבא שאתה מופקד עליהם כשר ביטחון?
- 24 ע. פרץ: אני חושב שהכרתי בהחלט היכרות מספקת.
- 25 כב' השופט: עיקר הבעיות –
- 26 ע. פרץ: טובה. וודאי תמיד אפשר להכיר יותר ויותר רזולוציות. אני
- 27 חושב שההיכרות שלי מול הגופים היתה היכרות שהיא

- 1 היכרות שנותנת לי את כל היכולות לבחון את המשימות
- 2 שעומדות בפני, לבוא ולקבל את ההחלטות הנכונות, לבצע את
- 3 התחקירים ואת הבדיקות ואת הבחינות הנדרשות, על מנת
- 4 לקבל את ההחלטות הנכונות. אני חושב שבסה"כ לפתיחת
- 5 המלחמה, בהחלט הגעתי, כשאני עם כל הכלים כדי לקבל
- 6 החלטות שהן החלטות לא פשוטות, אבל בהחלט צריך לתת
- 7 אותן והן חשובות ביותר.
- 8 כב' השופט: אני שאלתי את השאלות האלה, משום שאני קראתי את
- 9 הסטנוגרמות של ההתייעצויות הביטחוניות שהיו במשרדך,
- 10 ואח"כ במשרד ראש הממשלה, ובישיבות הממשלה והקבינט,
- 11 ופורום השבעה. לא מצאתי שם שום אמירה מקורית שונה
- 12 שלך, פרט לזה שאתה חזרת על העמדות שהביאו אנשי הצבא.
- 13 אני שואל אם אתה הרגשת שאתה תורם איזו תרומה עצמאית
- 14 משלך להחלטות שהתקבלו. אם אני טועה – תקן אותי.
- 15 ע. פרץ: אני חושב שהתרומה שלי למלחמה, היתה תרומה חשובה,
- 16 מכרעת במספר נושאים, אני חושב שהנוכחות שלי היתה
- 17 נוכחות שהכריעה את העניין. בוא נתחיל בראש ובראשונה
- 18 ביום הראשון. אני חושב שביום הראשון, אני קיימתי את
- 19 הדיונים אולי בצורה אינטנסיבית ביותר.
- 20 כב' השופט: כן, קראנו את כל הסטנוגרמות מילה במילה. אני שואל אבל,
- 21 על התרומה שלך באותם הדיונים.
- 22 ע. פרץ: ברשותך, אני רואה שהזמן הוא זמן קצר, אבל אני חושב
- 23 שהעדות שלי היום, מבחינתי, היא אחד הדברים החשובים
- 24 ביותר. אני רואה במפגש הזה את אחד המפגשים החשובים,
- 25 ואני חושב שדווקא השאלה הזאת שאתה מתייחס אליה, היא
- 26 שאלה מאד משמעותית. מאד משמעותית. כי אני גם כן קורא
- 27 את כל האמירות ואת כל הניתוחים של מומחים כאלה

ואחרים, ואני חושב שהקשר בינו ובין המציאות איננו קיים	1
כלל וכלל. להפך, אני אומר לך, שאני בודק את עצמי ובודק	2
את עצמי ושואל את עצמי מה היתה התרומה שלי, איפה היתה	3
ההשפעה שלי. אני חושב שההשפעה שלי היתה מאד מאד	4
משמעותית ומאד מאד חשובה בנקודות הנכונות, ואני אתחיל.	5
כבי' השופט: נתרכז ביום הראשון, ב-12 ליולי.	6
ע. פרץ: נכון. אני אומר כך: אני חושב שביום הראשון, כפי שאתם	7
יודעים אני קיבלתי את ההודעה על כך, שהתבצע האירוע,	8
מתקיים אירוע קשה, מתקיים אירוע קשה בצפון, ואשר פרטיו	9
לא היו ברורים. אני מקבל את ההודעה על כך כשאני נמצא	10
בתוך דיון של הערכת מצב מיוחדת, שאני מקיים בשעות	11
הבוקר, . . .	12
כבי' השופט: . . .	13
ע. פרץ: . . . באותה עת אנחנו מקבלים את ההודעה על כך שיש אירוע,	14
מדברים על כך שישנה "לבנה" שכנראה נפגעה. אני בלי בוש	15
שואל מהי הלבנה, מה ההרכב של הלבנה. ואני יודע שהיו כבר	16
אמירות בעיתונות איך זה שר ביטחון שואל מהי לבנה. כשאני	17
בודק, בתשובה הראשונה שנתנו לי, אמרו לי שהלבנה מורכבת	18
מטנק ונגמ"חון, כשבסופו של דבר כששאלתי שוב, מסתבר	19
שהלבנה מורכבת משני האמרים. מדוע שאלתי? אני שאלתי	20
בעיקר כדי לדעת מה היקף הכוח. האם יש שם 20 חיילים, יש	21
שם חמישה חיילים, או מספר החיילים כפי שדווח בסופו של	22
דבר, על אותם שבעה חיילים שהיו בשני האמרים. אבל מרגע	23
שנודע על החטיפה הופעל נוהל . . . , אני חושב שאני נקטתי	24
בכל הפעולות הנדרשות, על מנת להגיע ערוך ומוכן לאותו דיון	25
התייעצויות של ראש הממשלה, לממשלה, ולפורום השבעה	26
שהוקם באותו יום.	27

- 1 אני א. נתתי מיד הוראה במהלך הדיון גם לסגן הרמטכ"ל, גם
 2 למפקד חי"א, גם לראש אגף מבצעים, . . . לנסות ולהשתלט
 3 על האירוע. כמה דקות לאחר מכן, כשהבנו שהאירוע מתמשך,
 4 ביקשתי גם מהרמטכ"ל להצטרף . . . ולהיכנס לניהול המשבר
 5 עצמו. אני במהלך ביקשתי מהרמטכ"ל שיתעדכן יגמור את
 6 ההתעדכנות שלו, ואנחנו נקיים פגישה, כדי לבחון מה
 7 הפעולות שאנחנו נבצע. כמובן שהופעל נוהל . . . באופן מידי,
 8 והתבצעה הפעולה של תוכנית האש כפי שמתוכננת, עם הרחבה
 9 מסוימת של ניסיון למנוע את הפריסה של החטיפה מעבר
 10 לדברים המתוכננים.
- 11 כבי' השופט: בוא נגיע לדיון עצמו.
- 12 ע. פרץ: אני אגיע לדיון עצמו. אני בשעה רבע לאחת, קורא לרמטכ"ל
 13 לפגישה אישית, כדי לקבל ממנו דיווחים, כשביקשתי לדעת
 14 מה ההערכות שלו, כיצד הוא מנתח את העניין, לאן אנחנו
 15 צועדים עם המצב שנוצר, ואכן הרמטכ"ל בהחלט תיאר לפני
 16 גם את המצב, גם התחושה הקשה שמדובר פה ברצף של
 17 אירועים, לא מדובר פה באירוע בודד, אלא מדובר פה באירוע
 18 שהצטרף גם לאירועים שהיו בעזה, וגם לחטיפה שהיתה
 19 ביהודה ושומרון, ובוודאי האירוע הזה נתן תחושה שפה
 20 מדובר באיזו עליית מדרגה, כי אסור לשכוח, לא מדובר פה על
 21 אירוע חטיפה, מדובר פה במצב שבו תוך כדי חטיפה, היה גם
 22 ירי לשטחה הריבוני של מדינת ישראל. כלומר, היתה פה
 23 עליית מדרגה משמעותית שאי אפשר היה להתעלם ממנה
 24 בשום פנים ואופן.
- 25 אני ביקשתי כי החלופות השונות לתגובה יוצגו בפני מהר ככל
 26 האפשר. סיכמתי עם הרמטכ"ל שאנחנו מקיימים הערכת מצב

- 1 שמביאים הערכת מצב עם כל הגורמים, . . . ואכן הערכת
- 2 המצב התקיימה –
- 3 כב' השופט: איזה חלופות הוצגו לך, אמרת חלופות, איזה חלופות הוצגו
- 4 לך?
- 5 ע. פרץ: כן. תיכף אני אגיע לזה. אני חושב שסה"כ, מה שהסתבר
- 6 בהערכת המצב שהתקיימה בשעה 2:30, שלפני שמציגים את
- 7 החלופות, בעצם הדיון והמשתתפים, כל המשתתפים, הביעו
- 8 דעתם, שמדובר פה במצב חדש, שאי אפשר בשום פנים ואופן
- 9 להתעלם ממנו, אלא חייבים לבוא ולהתייחס אליו כאל מצב
- 10 שונה לחלוטין. החלופות שהוצגו היו חלופות –
- 11 כב' השופט: לפני כן שאלה אחת, כשהגעת לנקודה הזאת, התגבש כבר
- 12 בליבך איזה כיוון להחלטה שלך? לגבי תגובה? הרי עד אותה
- 13 שעה היתה מדיניות הכלה, מדיניות הבלגה. האם התגבשה
- 14 איזה דעה שלך שהפעם חייבים לפעול אחרת, או שעדיין
- 15 מדיניות ההבלגה יכולה להיות אחת האופציות?
- 16 ע. פרץ: בשיחה שלי עם הרמטכ"ל, אכן בתום השיחה, הדעה שבהחלט
- 17 הובילה, שאי אפשר להתייחס לאירוע הזה כאל אירוע רגיל,
- 18 וחייבים לשנות את המדיניות, והמדיניות של ההבלגה
- 19 וההכלה, לא יכולה להיות התגובה לאירוע שנמצאנו בתוכו.
- 20 זאת היתה בהחלט המשמעות מבחינתי של סיכום השיחה עם
- 21 הרמטכ"ל.
- 22 כב' השופט: ומה אתה ראתה כמטרה של הפעולה החריפה?
- 23 ע. פרץ: אני ראשית מגיע להערכת מצב, כשאני גוזר על עצמי להגיע
- 24 להערכת מצב שבה אני בעיקר נותן לכל העמדות להישמע
- 25 בצורה הבהירה ביותר, כי חובתי גם אם דעתי מגובשת טרם
- 26 הדיון, לאפשר לעמדות השונות להיות מוצגות, ואכן כך היה,
- 27 כי בסה"כ היו פה, בראש ובראשונה היתה הסכמה של כל

ראשי מערכת הביטחון, שמדובר באירוע חריג, שמדובר	1
באירוע שלא ניתן להתייחס אליו כאל אירוע שמדיניות	2
ההכלה והתגובה היא תהיה התגובה. על כך לא היו שום	3
עוררין. לא היה הבדל בגישה הזאת לא בין עמדת ראש	4
המוסד, לא בין עמדת ראש השב"כ, לא בין העמדה של כל	5
מערכת הביטחון.	6
כב' השופט: מה המטרה שאתה ראית לפעולה החריפה שכולם הסכימו	7
שצריך לעשות אותה, מה המטרה, מה זה יביא, לאיזו מטרה	8
צריכים לחתור.	9
ע. פרץ: אני ראיתי מטרה מרכזית אחת א. לשנות את משוואת – את	10
המשוואה של התגובה אל מול החיזבאללה, כי בעצם היינו	11
ברצף של אירועים . . . וברור לחלוטין שככל שהזמן חלף,	12
רמת הניסיונות שלהם, ההיקף של הפעולות היזומות שלהם,	13
כלומר, מדינת ישראל החזקה, מדינת ישראל שאמורה ליצור	14
מאזן אימה, מדינת ישראל שנמצאת אחרי יציאה מלבנון,	15
אחרי הסכם שיש של מועצת הביטחון, מוצאת את עצמה מול	16
ארגון גרילה, שפשוט, מה שנקרא, לא מתחשב ומתעלם	17
לחלוטין מן העובדה שיש החלטת מועצת בטחון 1559 שצריכה	18
להיות מיושמת. נוקט בפעולות שבכל פעם רמתן הולכת ועולה	19
מבחינת ההתגרות והתגובה כלפי מדינת ישראל. אני חשבתי	20
שצריך להשיג שני הישגים מרכזיים ברשות הראשונה. א.	21
לשנות את המשוואה מול החיזבאללה, בשאלת מהי משוואת	22
התגובה שלנו. ב. להיות במצב שהחיזבאללה לא יעז בתום	23
התגובה שעליה נחליט, לא יעז לחזור למצב שבו הוא תוקף	24
שוב ופוגע בריבונותה של מדינת ישראל.	25
כב' השופט: אפשר לומר שהמטרה שלך היתה פעולת עונשין נגד	26
החיזבאללה על מה שהוא עשה?	27

- 1 ע. פרץ : אני לא חושב שהמילה עונשין היא –
- 2 כב' השופט : אני אקרא לך מה אמרת באותה הערכת מצב. אתה מסכם
- 3 ככה : "אנחנו נמצאים במצב שהאירוע שאנחנו מתעוררים
- 4 אליו הוא אירוע שחייב להסתיים באופן כזה, שמצד אחד
- 5 החיזבאללה יצטער על זה שהוא התחיל בו",
- 6 ע. פרץ : נכון.
- 7 כב' השופט : "מצד שני, שבפעם הבאה הוא לא יחשוב לעשות אירוע כזה.
- 8 זאת המטרה המרכזית. כי אין מטרה לחנך את לבנון, אין
- 9 מטרה לחנך את סוריה, המטרה היא בעצם שחיזבאללה ירגיש
- 10 שהוא מוכה ורדוף."
- 11 ע. פרץ : נכון מאד. נכון מאד.
- 12 כב' השופט : זאת היתה המטרה?
- 13 ע. פרץ : נכון מאד. המטרה היתה שהחיזבאללה לא יעז לתקוף את –
- 14 לא יעז לפגוע בריבונותה של מדינת ישראל.
- 15 כב' השופט : היו מטרות נוספות?
- 16 ע. פרץ : זה ברור לחלוטין, שמרגע שבו נכנסנו לדיון מעמיק להגדרת
- 17 המטרות הנלוות, זה לא מטרות נלוות, כל המטרות שהוצגו
- 18 בעצם היו מטרות שכל מטרה עמדה כמטרה עיקרית בפני
- 19 עצמה. כמובן שאלת החטופים היתה שאלה שעמדה כשאלה
- 20 מרכזית. כמובן שינוי המשוואה בין מדינתית מול לבנון,
- 21 כאשר אנחנו צריכים לגרום לכך שלבנון לוקחת מחדש את
- 22 האחריות על הריבונות שלה באזור דרום לבנון. כמובן
- 23 שהשאיפה שלנו היתה להגיע למצב שבו פירוק ארגוני הגרילה
- 24 למיניהם –
- 25 כב' השופט : כל זה מצא את ביטויו בדיון של אותו בוקר?

- 1 ע. פרץ : כל זה בסופו של דבר, מצא את ביטויי בתוכנית האסטרטגית
- 2 כפי שהוצגה ואותה הבאנו לביטוי בהגיענו לדיון אצל ראש
- 3 הממשלה ובממשלה עצמה.
- 4 כב' השופט : כל זה מצא את ביטויי באותה התייעצות ביטחונית שהיתה
- 5 בשעה 12:30 נדמה לי?
- 6 ר. גביזון : בשעה 2:30.
- 7 ע. פרץ : 2:30. כן. אני לא יכול לומר לך לפרטי פרטים, אני מניח שכן.
- 8 אני מניח שכן.
- 9 כב' השופט : אני אגיד לך, אני חיפשתי בכל הסטנוגרמה הזאת, ולא מצאתי
- 10 התייחסות שלך לקטיושות שהיו על הצפון, שאמורות לבוא,
- 11 לבעיה שאין מענה אווירי לקטיושות. איך אתה מסביר את
- 12 זה?
- 13 ע. פרץ : תראה, אני חושב שהעמדות כפי שהוצגו בפניי, ואני כשר
- 14 ביטחון, אני מנתח את העמדות, עמדות מערכת הביטחון
- 15 כולה. למעשה הוצגו בפני שלוש אפשרויות: אפשרות אחת,
- 16 לתקוף ולהתמקד בתקיפה של החיזבאללה. אפשרות שנייה,
- 17 היא שבעיקר הוצגה ע"י ראש המוסד, שאמר שצריך לראות
- 18 בסוריה את הגורם שמולו פועלים, אפשרות שלישית היתה,
- 19 לפגוע בחיזבאללה ובמתקני תשתית לבנוניים. כן? ז"א אפשר
- 20 לומר, או חיזבאללה או חיזבאללה פלוס –
- 21 ר. גביזון : אלה הם יעדי התקיפה, אבל השאלה הקודמת היא, איך
- 22 המתווה של הפעולה. ז"א לפני ששואלים על יעדי התקיפה,
- 23 שואלים שאלה קודמת והיא, איך את המטרה הזאת מלהרתיע
- 24 את החיזבאללה מלעשות דבר כזה שוב, איך אנחנו משיגים
- 25 אותה בהינתן ההיערכות שלו, היכולות שלו, כל הדברים
- 26 האלה.

- 1 ע. פרץ: אני מתפקידי כשר בטחון להנחות ולקבוע את המטרות. אחרי
- 2 שאני קובע את המטרות, כמובן, בהנחה שהן יאושרו בדרגים
- 3 המדיניים הנדרשים: צה"ל, מערכת הביטחון, צריכה להציג
- 4 בפני מה הפעולות ומה הדרכים להשיג את המטרות האלה.
- 5 כלומר, האם אופי הפעולה ודרכי ההתגוננות, דרכי התגובה
- 6 אל מול כלים ארוכי טווח, כלים קצרי טווח – כי תיכף ניכנס
- 7 לזה, אתם שאלתם איפה היו תגובות ההשפעה שלי במלחמה,
- 8 תכף ניכנס לשאלה הזאת שנוגעת לטילים ומה טווח הסיכון
- 9 של הטילים. אני חושב שבאותה הערכת מצב, אני הובלתי
- 10 . . . החלטות מרכזיות, שהן בסופו של דבר הוכחו כהחלטות
- 11 נכונות . . .
- 12 כב' השופט: . . .
- 13 ע. פרץ: . . . אמרתי אני מבקש, אנחנו עושים כל מאמץ להישאר במצב
- 14 של חזית אחת בלבד . . . – הרי כל הזמן שואלים, האם יש
- 15 לשר בטחון אזרחי את האוטוריטה לקבוע קביעה, גם אם היא
- 16 עומדת מול העמדות של ראשי מערכת הביטחון. ובכן, אני
- 17 יכול לומר באופן מפורש: כן! אני בדיון הזה קבעתי
- 18 . . . החלטות שהיו החלטות משמעותיות והשפיעו באופן מאד
- 19 מאד נכון להמשך ההתפתחויות של המערכה . . .
- 20 כב' השופט: אני מסכים אתך . . . הדברים האלה אכן עלו בישיבה –
- 21 ע. פרץ: ברשותך, הרי אתה שואל אותי שאלה, אחת השאלות שאני –
- 22 כב' השופט: אבל לא החזרת לי, לא השבת לי לשאלה.
- 23 ע. פרץ: אני תכף – ברשותך, מכיוון שבכל זאת אתה שואל אותי שאלה
- 24 שאני באמת חושב שאני ראוי לקבל זמן, כי אני מסתובב עם
- 25 עצמי וממלא את פי מים, לטובת מערכת הביטחון ולא מוכן
- 26 בשום פנים ואופן להיגרר לדיונים הציבוריים האלה.
- 27 כב' השופט: אנחנו לא נגררים לדיונים הציבוריים.

- 1 ע. פרץ : לא, אני. אני.
- 2 כב' השופט : אנחנו ניתן לך להשלים בכל נקודה שחשבת שלא מיצית אותה,
- 3 אבל אם אנחנו לא נהיה צמודים למערכת השאלות שהכנו,
- 4 אנחנו נתפזר ולא נגיע לשאלות כפי שאנחנו צריכים לשאול
- 5 אותן. אם תרצה להוסיף ולהשלים, אז תגיד בכל נקודה
- 6 שתרצה.
- 7 ע.פרץ : ברשותך, רק להשלים את הנקודה הזאת לדיון הזה.
- 8 כב' השופט : אם אנחנו לא נתמקד אז אנחנו לא נתקדם.
- 9 ע. פרץ : שני משפטים, ואני מודה לך על ההבנה.
- 10 . . . אני חושב, שאם מדברים על השפעתני, הרי אתה לא
- 11 שאלת אותי על היום הראשון, שאלת אותי מה היו נקודות
- 12 ההשפעה שלי במהלך המלחמה. אני חושב ואני יכול לתאר,
- 13 אם תרצה, אני אתאר לך נקודות השפעה מאד משמעותיות.
- 14 כב' השופט : אנחנו נגיע לכל התהליך במלחמה.
- 15 ע. פרץ : לא, אבל אם מדברים על השאלה הממוקדת הזו, הרי בסה"כ
- 16 ישנם נושאים שאני עמדתי מול חברי הקבינט. הרי כאשר
- 17 אנשי הצבא, ואני השבתי לאנשי הצבא, שהם הופיעו בפני
- 18 הקבינט, בפני השביעייה, אמרתי : תאמרו את דעתכם, תאמרו
- 19 שאתם בעד תקיפת תשתיות. אני יכולתי לאסור עליהם,
- 20 להגיד : העמדה שהתקבלה כאן, היא העמדה היחידה שתוצג.
- 21 אמרתי : אתם תציגו את עמדתכם עד תום, והיו שרים
- 22 שבהחלט אמרו, שרים רבים שאמרו : אכן, בנושא הזה של
- 23 פגיעה בתשתיות, אמרו : אין שום בעיה . . . ועמדתי די בודד
- 24 מול כולם, למרות – אז אם אלה לא נקודות השפעה, מהן
- 25 נקודות השפעה?
- 26 כב' השופט : הבהרת את הנקודה הזאת.
- 27 ע. פרץ : עכשיו, אם אפשר לתת לי אפשרות לתת דוגמאות נוספות.

- 1 כב' השופט : אנחנו ניתן לך, אבל עכשיו בוא נתמקד בשאלה הזאת : העורף
 2 נתון למטר של קטיושות כבר מן היום הראשון, והיה ברור
 3 שזה ילך ויתגבר.
- 4 . . . אנחנו יודעים שיש עורף, אנחנו יודעים הוא יסבול
 5 מקטיושות. אבל אין ברירה, הוא צריך לסבול ואנחנו לא
 6 נוכל להביא פתרון לזה. אנחנו צריכים להגיב בצורה אחרת.
 7 גם אתה סברת כך? כי אתה לא אמרת שום דבר באותה ישיבה
 8 על הקטיושות, לא על הפאג'רים וכו'.
- 9 ע. פרץ : אני חושב שהעניין של לומר על הקטיושות –
 10 כב' השופט : היה ברור שחיי"א לא יכול לפעול נגדן, אין לו פתרון בהתקפה
 11 אווירית לקטיושות.
- 12 ע. פרץ : אני חושב שמבחינתי הדבר המרכזי היה מהם בעצם גורמי –
 13 הגורמים שיצרו משוואה כל כך מעוותת בינינו ובין
 14 החיזבאללה במשך השנים, . . . אני תמכתי בעובדה שגם אם
 15 צריכים לעבור פגיעה בעורף, עצם העובדה שאנחנו משדרים
 16 לאויב שאנחנו מסוגלים לעמוד גם בפגיעה בעורף אם נצטרך,
 17 היא חלק משבירת אותה משוואה משתקת שליוותה אותנו
 18 במשך כל השנים, ולכן השאלה מה יהיה היקף הקטיושות –
 19 היו הערכות ראשוניות, שעם הזמן הלכו והצטברו, עם הזמן
 20 הלכו והתחדדו, אבל בהחלט גם אם היו מעמידים בפני את
 21 הנחת העבודה, שהעורף הישראלי הולך לספוג קטיושות –
 22 הייתי עושה הכל כדי להתכונן לכך, ואכן באחת לפנות בוקר,
 23 כשסיימתי את כל סדרת הדיונים, קיימתי דיון מיוחד באותו
 24 לילה, עם אלוף פיקוד העורף, תראה בסטנוגרמות –
- 25 כב' השופט : . . .
- 26 ע. פרץ : . . .

- 1 כב' השופט : בוא אני אשאל אותך כמה שאלות לגבי ה-12 עדיין. אתה ידעת
- 2 ב-12 ליולי, שלחיזבאללה יש מערך של . . . טילים מטווחים
- 3 שונים?
- 4 ע. פרץ : אני יכול לומר לך,
- 5 כב' השופט : טרם הדיונים בממשלה. אני שואל אם המידע הזה היה
- 6 ברשותך.
- 7 ע. פרץ : אני לא יכול להגיד לך באופן מדויק, אם המידע של . . .
- 8 אלפים טילים או . . . טילים,
- 9 כב' השופט : כמות גדולה מאד של טילים, של אלפי טילים.
- 10 ע. פרץ : עלה באותו תרגיל של . . . שבו השתתפתי, בין היתר בהצגה
- 11 של מה החיזבאללה, ממה הוא מורכב, גם בדיון שקיימתי על
- 12 החיזבאללה עצמה, אכן הוצגה העובדה שבעצם האיום
- 13 המרכזי שהחיזבאללה מחזיק בידיו, זה מערך הטילים שלו.
- 14 כב' השופט : ידעת שאין מענה אווירי לקטיושות, אלא רק לטילים
- 15 הפאג'רים והטילים ארוכי הטווח.
- 16 ע. פרץ : בשלב ראשון האמירות האלה של אין מענה אווירי לקטיושות
- 17 – נאמרו, אבל נאמרו, מה שנקרא, די לא באופן מוחלט. זו לא
- 18 היתה איזו אמירה חד משמעית. אנחנו יצאנו מנקודת הנחה
- 19 שלטפל בטילים קצרי הטווח זה טיפול בעייתי, קשה יהיה
- 20 למצוא פתרונות –
- 21 כב' השופט : מי כמוך, איש שדרות, יודע שלגבי הקסאמים, שזו אותה
- 22 הבעיה כמו עם הקטיושות.
- 23 ע. פרץ : נכון מאד. נכון מאד. לכן היה ברור לחלוטין, שהמערך של
- 24 טילים קצרי הטווח לא יכול להיות מטופל באמצעות מסת
- 25 האש כפי שהוצעה ע"י המטכ"ל וע"י הרמטכ"ל כפעולה צבאית
- 26 שאותה צריך לנקוט.

- 1 כב' השופט : האם ידעת באותו יום, שהמענה היחידי כדי להפחית את איום
2 הקטיושות על הצפון, זה מהלך קרקעי נרחב. כפי שאתה
3 אומר, אתה היית (בתרגיל) . . . תורגל הנושא הזה של מהלך
4 צבאי, כדי לכבוש את השטח, וזה המענה היחידי שלצה"ל
5 היה, כדי או להפסיק או להפחית במידה ניכרת את איום
6 הקטיושות.
- 7 ע. פרץ : אני חושב שהנחת העבודה צריכה להיות שמדובר במהלך
8 שהוא מהלך משולב. יש את המתווה שהוא המתווה הצבאי
9 שאמור ליצור יתרונות למדינת ישראל, ובמקביל אליו יש את
10 המתווה המדיני שנע בסמוך אחד לשני.
- 11 כב' השופט : נכון, אבל בוא נתמקד
12 ע. פרץ : עכשיו, הנחת העבודה היתה שמדובר בהחלט במבצע
13 שהקהילייה הבין לאומית תגביל אותו, תעשה הכול להגביל
14 אותו
- 15 כב' השופט : רגע, נעזוב רגע, אנחנו נחזור למתווה המדיני. אני מדבר
16 עכשיו מנקודת המבט שלך כשר ביטחון והצבא, התשובה
17 היחידה אשר יכולה להפחית את ירי הקטיושות היא פעולה
18 ע. פרץ : קצרי הטווח,
- 19 כב' השופט : פעולה קרקעית, כמו שתורגל. את זה ידעת כבר לפני ישיבת
20 הממשלה.
- 21 ע. פרץ : . . . אכן המבצע כפי שהוצג בתרגיל . . . , אכן היה תרגיל שבו
22 התרגיל מדבר על מהלך שהוא מהלך משולב גם של מסת אש,
23 גם של מהלך קרקעי, . . .
- 24 כב' השופט : . . .
- 25 ע. פרץ : . . .
- 26 כב' השופט : . . .
- 27 ע. פרץ : . . .

- 1 מ. עינן : . . .
- 2 ע. פרץ : . . .
- 3 כב' השופט : . . .
- 4 ע. פרץ : . . .
- 5 כב' השופט : . . .
- 6 ע. פרץ : . . . השאלה המרכזית היתה מה מביא לך ראש המטה הכללי להצעה. ראש המטה הכללי מביא לך הצעה שאומרת –
- 7
- 8 כב' השופט : תיכף נדבר על זה, אבל אני רוצה לדעת על מצב המידע שהיה ברשותך לקראת ישיבת הממשלה.
- 9
- 10 ע. פרץ : עכשיו, צריך להזכיר, . . . עצמה, היתה עדיין תוכנית שהיתה צריכה לעבור אישורים נוספים,
- 11
- 12 כב' השופט : נכון.
- 13 ע. פרץ : שבעצם תרגיל . . . היה תרגיל שאמור היה לחדד את ההכנות לקראת אישור של תוכנית . . . למעשה תוכנית . . . , על פי התכנון, היתה אמורה להיות מאושרת במהלך אוגוסט כאישורים סופיים, וזה לא מעלה ולא מוריד את העובדה שרוב הכוחות שהיו מוכנים . . . מבחינה אופרטיבית, היו אמורים להיות די חופפים . . . כן? זאת הנחה הגיונית שאין בה משום –
- 19
- 20 כב' השופט : יפה. ידעת שמדובר בסדר גודל של . . . ?
- 21 ע. פרץ : כן.
- 22 כב' השופט : וידעת גם באותו יום, שאם יוחלט לבצע אותה, יהיה צורך בגיוס מילואים נרחב, כדי להשלים את הסד"כ הדרוש לביצוע פעולה כזאת.
- 24
- 25 ע. פרץ : אם יהיה צורך לבצע אותה בוודאי.
- 26 כב' השופט : אתה ידעת על מצב האימונים של יחידות הסדיר –
- 27 ע. פרץ : בשום פנים ואופן,

- 1 כב' השופט : בתקופה הזאת של 12 ליולי, מה שהיה המצב?
- 2 ע. פרץ : בשום פנים ואופן לא. מעולם לא הוצג בפני –
- 3 כב' השופט : לא הוצג בפניך הנתון –
- 4 ע. פרץ : לא הוצג בפני מצב שבו הצבא אמר שהמוכנות שלנו מבחינת
- 5 האימונים היא מוכנות חסרה, היא מוכנות שיש בה בעיה,
- 6 בשום שלב, אבל אני מבקש כב' השופט, אין לי שום עניין,
- 7 חלילה, ליצור מצב של כאילו ניסיון של חלוקת אחריות ואני
- 8 –
- 9 כב' השופט : לא, אני רוצה לדעת מה ידעת ומה לא ידעת.
- 10 ע. פרץ : יותר מזה אני אומר, בכל השאלות לפני כל מבצע, הייתי
- 11 מקפיד לשאול: האם הכוחות מוכנים? האם הכוחות
- 12 מאומנים? באחת מישיבות הערכות המצב, אינני זוכר בדיוק
- 13 מה, אמרו לי: אלה הכוחות המאומנים ביותר, הטובים ביותר
- 14 שיוצאים למבצע. לכן הנחת העבודה, כשמדובר במבצע שבכל
- 15 זאת הוא מוגבל, הרי זאת לא מלחמה בכל החזיתות, צה"ל
- 16 מסוגל למצוא בתוך כל החסרים, בתוך כל חוסר האימונים,
- 17 שאח"כ ניגש אליהם אם יהיה זמן, סה"כ אני מרגיש
- 18 שהמלחמה הזאת נתנה לנו הזדמנות לטפל בנושאים מאד מאד
- 19 מאד מהותיים גם בקונצפציה, גם בדרך סדרי העדיפויות, הן
- 20 בתוך מדינת ישראל והן בתוך צה"ל, נתנה לנו הזדמנות שאולי
- 21 מבחינת מדינת ישראל, זה אחד הדברים המשמעותיים
- 22 שהתרחשו.
- 23 כב' השופט : האם לגבי יחידות המילואים, האם ידעת מה מצבן של יחידות
- 24 המילואים, במידה שיצטרכו לגייס, מבחינת האימונים ואיזה
- 25 אימונים הם עברו?
- 26 ע. פרץ : בשום פנים ואופן. ככל שחלף הזמן,
- 27 כב' השופט : מוכנות שלהם?

- 1 ע. פרץ: ככל שחלף הזמן ונחשפה התמונה,
- 2 כב' השופט: אנחנו מדברים על 12 ביולי.
- 3 ע פרץ: לא, ב-12 ביולי לא ידעתי בשום פנים ואופן, . . .
- 4 כב' השופט: . . .
- 5 ע. פרץ: . . .
- 6 דבר נוסף, ברשותך, בתקציב המדינה –
- 7 כב' השופט: אבל בוא לא נגלוש –
- 8 ע. פרץ: לא, זה הנושא, זה הנושא, בדיון על תקציב המדינה, שהיה
- 9 שבועיים לאחר הקמת הממשלה, שבה באו והציעו במהלך
- 10 מחצית השנה לקצץ 510 מליון שקל מתקציב משרד הביטחון,
- 11 אני עמדתי ואמרתי: אני חושב שאנחנו נוהגים פה במעשה
- 12 שהוא מעשה חסר אחריות כי אני כשר ביטחון לא קיבלתי את
- 13 ההזדמנות לבחון מה המשמעויות, מה ההשלכות, איפה אנחנו
- 14 הולכים לפגוע בזמן הקיצוץ הזה. אני ידעתי שלמחרת אני
- 15 סופג כותרות ראשיות: איך זה יתכן שהמנהיג החברתי, לא
- 16 הוא היוזם להעביר תקציבים ממשרד הביטחון לנושאים
- 17 האחרים. לא.
- 18 כב' השופט: אנחנו לא חיים מהעיתונות, אנחנו חיים רק מחומר –
- 19 ע. פרץ: ראיתי דווקא שציטטת את העיתונות.
- 20 כב' השופט: לא, ביקשתי על זה במפורש את תגובתך. אבל אנחנו חיים
- 21 מחומר –
- 22 ע. פרץ: לא, אני רוצה להדגיש: גם הלחצים האלה לא השפיעו על
- 23 דעתי שאני צריך לבחון מה ההשלכות. לכן, כשהצגנו בפני
- 24 הממשלה, אני חוזר לשאלה שלך, כשהצגנו בפני הממשלה,
- 25 הצגנו בין היתר את העובדה שמדובר רק . . . ימי לחימה,
- 26 שמדובר בהיקף מלאים . . . אבל, אני מניח שהנחת העבודה
- 27 של כל מעצבי הפעולה -

- 1 מ. עינן : . . .
- 2 ע. פרץ : . . .
- 3 מ. עינן : . . .
- 4 ע. פרץ : . . .
- 5 כבי השופט : בוא לא נקפוץ מנושא לנושא.
- 6 ע. פרץ : או.קי. אני אחזור למלאים. . . .
- 7 כבי השופט : יפה. עכשיו, באותה ישיבה שהיתה בשעה 2:30, אומר עמוס
- 8 גלעד, שלא יהיה, לא צפוי שנמנע בסופו של דבר מפעולה
- 9 קרקעית.
- 10 ר. גביזון : . . .
- 11 כבי השופט : . . . בהתייעצות הביטחונית של ראש הממשלה, אומר אותו
- 12 הדבר מאיר דגן, שהוא שואל מה המטרה של הפעולה. אם
- 13 המטרה עונשית – אז או.קי. יום יומיים יתקיף חי"א את
- 14 המטרות שאנחנו נקבע, ואנחנו מסיימים בזה. אם המטרה
- 15 היא למלחמה, למערכה יותר ארוכה, לא תהיה אפשרות
- 16 להימנע מפעולה קרקעית. עכשיו, הדברים האלה לא מדליקים
- 17 אצלך אור אדום? . . .
- 18 ע. פרץ : הרמטכ"ל הוא ראש המטה הכללי, והוא מאד מבקש בסופו של
- 19 דבר, יהיה מצב שהוא בלתי הגיוני, שבו בעצם שרי ביטחון
- 20 יחליטו שהם אלה שמחליטים –
- 21 כבי השופט : אתה לא מחליט, אבל לשאול את השאלות המתאימות.
- 22 ע. פרץ : שאלתי את השאלות. שאלתי את הרמטכ"ל: האם אתה זקוק
- 23 לגיוס מילואים? הרמטכ"ל אמר: אנחנו, בסופו של דבר,
- 24 ההחלטה היתה לגייס גיוס מילואים לסיוע. . . . כן? אבל
- 25 השאלה הזו חזרה ונשאלה, חזרתי ושאלתי את הרמטכ"ל:
- 26 האם אתה זקוק לגיוס מילואים? עמדת הרמטכ"ל היתה
- 27 ברורה, חד משמעית: הוא חושב שאין שום צורך להיערך

- 1 לכניסה יבשתית. הרי הרמטכ"ל בסופו של דבר מגיע לאותן
- 2 הערכות מצב לאחר שקיים דיונים עם הגורמים המקצועיים
- 3 הצבאיים החשובים ביותר שיש למדינת ישראל. אין לנו
- 4 טובים מהם. אין לנו טובים מהם.
- 5 כב' השופט: אני חוזר לשאלה ששאלתי מראשית השאלות,
- 6 ע. פרץ: עכשיו אני רוצה לומר –
- 7 כב' השופט: אתה אמנם שר ביטחון, ואתה לא רמטכ"ל על,
- 8 ע. פרץ: אסור שאני אהיה רמטכ"ל על,
- 9 כב' השופט: . . . ואתה גם סומך על הרמטכ"ל ועל אנשי צוותו שהם
- 10 יודעים את המלאכה. אבל עדיין כשר ביטחון, מותר וצריך
- 11 אתה לשאול את השאלות הנכונות –
- 12 ע. פרץ: שאלתי.
- 13 כב' השופט: ושהרמטכ"ל יניח את דעתך שהדרך שהוא מציע היא אכן
- 14 הדרך היחידה והמלאה והנותנת את התשובות שאתה רוצה
- 15 לקבל. אני לא אומר שאתה צריך לתת לו את העצות
- 16 המקצועיות, אבל איפה השאלות שנשאלות לגבי האפשרות
- 17 שתהיה פעולה קרקעית או מתן פתרון אחר לירי הקטיושות על
- 18 הצפון.
- 19 ע. פרץ: תראה, נושא הדיון,
- 20 כב' השופט: אני רק אוסיף, בישיבת ממשלה, מרבית השרים שכל אחד
- 21 מדבר לפי תורו, אומרים: עורף, עורף, העורף יסבול, מה יהיה
- 22 עם העורף, . . . , ואתה יודע באותה שעה, שהעורף לא מוגן,
- 23 ואין שום פתרון להגן עליו, אלא בפעולה קרקעית.
- 24 ע. פרץ: אני חושב שצריך לקחת בחשבון מה בעצם נקודת הזמן
- 25 שאנחנו נמצאים. ראשית, אני חוזר ואומר, הדיון שמתקיים
- 26 הוא דיון . . . , העמדה האלטרנטיבית שנשמעת . . . החלטה
- 27 מיידית על מתקפה קרקעית – נשמעת. נשמעת ע"י מאיר דגן,

- 1 נשמעת ע"י עמוס גלעד. ראש המטה הכללי בסופו של דבר, בא
 2 מגובש עם החלטה, שברגע זה הדבר היחידי שניתן לבצע, זה
 3 מסת אש, וברגע זה הוא צודק, כי בכל מקרה, גם אם
 4 מחליטים על
- 5 כבי' השופט: ומה הלאה? שמעון פרס שואל כאן שאלה, טוב, מכת אש, ומה
 6 הלאה?
- 7 ע. פרץ: גם אם מחליטים על פעולה קרקעית עתידית, בוודאי שהימים
 8 הראשונים של מסת האש . . . , היא בעצם התשובה שבכל
 9 מקרה, בכל מתווה, בכל מתווה – אלה הפעולות הראשונות
 10 שצריכות להתבצע. כלומר, ההתמקדות שלנו בפעולה בימים
 11 הראשונים והתשובה שהרמטכ"ל נתן לגבי העניין שהמתווה
 12 הזה הוא המתווה שבכל מקרה הוא חלק מהיערכות לכל
 13 תוכנית, . . . , שלושה ארבעה חמישה הימים הראשונים של
 14 מסת אש, הם שלושה ארבעה חמישה ימים ראשונים, ואני
 15 קיבלתי בהחלט את הנחת העבודה של הרמטכ"ל. זה דבר
 16 אחד. דבר שני –
- 17 כבי' השופט: . . . , אם אחרי שלושה, ארבעה, חמישה ימים צריך להתחיל
 18 בפעולה השנייה, אז את המילואים אי אפשר לגייס מעכשיו
 19 לעוד חמש דקות. צריכים מספר ימים לגייס את המילואים,
 20 . . . , להכין את האימונים, להתחיל בתוכנית . . . כדי שבעוד
 21 שלושה, ארבעה חמישה ימים אפשר יהיה להתחיל בפעולה.
 22 ז"א בישיבת הממשלה של ה-12 ליולי, כבר היו צריכים לדון
 23 ולתת החלטה מה קורה בעוד שלושה – ארבעה – חמישה ימים.
 24 לא להגיד נראה עוד שלושה ארבעה ימים.
- 25 ר. גביזון: יש לי תוספת לשאלה הזאת. צריך להחליט על מה עושים
 26 עכשיו. זה נכון שלפי כל התרחישים המכה הראשונה היא
 27 באש. אבל יש בכל זאת איזושהי מחשבה על תרחיש המשך.

1	תרחיש המשך אחד הוא : לא נוכל להימנע ממהלך קרקעי,
2	ולכן צריך להתחיל להיערך בו זמנית למהלך הקרקעי. תרחיש
3	המשך אחר יכול להיות: אנחנו רוצים בעצם הפסקת אש
4	מהירה, ולכן העורף יכול לסבול כמה ימים, ואנחנו נפעל
5	בצורה שתביא הפסקת אש מהירה... שיביא... להפסקה
6	יזומה, אבל אז אנחנו יודעים שאנחנו הולכים למהלך של כמה
7	ימים. או, דבר שגם עולה בדיונים האלה, אנחנו מגיבים חזק,
8	חד משמעית באוויר. אבל יותר חזק ממה שהגבנו בעבר, אבל
9	בצורה כזאת, שעוד מעט מאפשרת הכלה ברמה של מחיר יותר
10	גבוה, אבל עדיין מאפשרת הכלה. ז"א לא לפגוע ביעדים כאלה
11	שמונעים הכלה. כל שלוש האופציות האלה מוזכרות גם בדיון
12	אצלך וגם בדיון אצל ראש הממשלה. למרות זה, ההתכנסות
13	היא להתקפה מיידית, שברור שתביא הסלמה, ובלי מחשבה
14	על דרך יציאה, וגם בלי היערכות מילואים. ז"א יש פה הרגשה
15	שהחלטה היא לא רק, עכשיו נתרכז במה שצריך לעשות
16	עכשיו, אלא שיש פה חוסר הקשבה לדברים שנאמרו בשתי
17	הישיבות, לגבי המתווה היותר שלם של הפעולה שמתכננים.
18	אני חושב שהמתווה השלם קודם כל, הוא מתווה שפועל מתוך ע. פרץ:
19	העובדה שיש בסופו של דבר, יש דרג מדיני, יש ממשלה יש
20	קבינט שהאווירה הכללית, ההנחיה, התוצאות בסופו של דבר
21	של כל הדיונים, שהיתה התנגדות גורפת לכניסה קרקעית, לא
22	היתה שום אמירה שאומרת שצריך לשקול כניסה קרקעית
23	מיידית. זו היתה האמירה הכללית, ואגב, זו היתה גם החלטת
24	הממשלה, ועל פי החלטת הממשלה אני פועל, ואינני פועל
25	בחלל ריק. כל התוכניות, כל ההצעות, כל ההחלטות
26	האופרטיביות צריכות בהחלט להיות יוצאות מכך שיש דרג

מדיני בסופו של דבר, שמנחה, כשאני אמור להביא בפני הדרג	1
המדיני את כל השיקולים, את כל האופציות.	2
ברור לחלוטין, שמה שאת אמרת עכשיו לגבי העובדה	3
שהאופציה המדינית שבסופו של דבר, מה שיפסיק את הירי על	4
העורף, יהיה העובדה שבמקביל למבצע הצבאי, שיביא לכך	5
שגם החיזבאללה וגם ממשלת לבנון, יבקשו וידרשו הפסקת	6
האירוע, תוך כדי כך שאנחנו משיגים את היעדים שהוגדרו,	7
בשביל להפוך את 1559 להחלטה שיש לה שיניים ולא להחלטה	8
חסרת ערך, וודאי שאם היה התרחיש אומר, שבתוך פרק זמן	9
מסוים צפוי שהקהילייה הבין לאומית, היה צפוי שיהיה לחץ	10
עלינו להפסיק, היה צפוי שיהיה לחץ עלינו לנסות ולהגיע	11
לאיזושהי הסכמה, ולכן הימים הראשונים היו ימים שהם	12
בהחלט לבחון לאן הדברים נעים. יחד עם זאת, אני חושב	13
שהעובדה שהרמטכ"ל, המטכ"ל התנגדו התנגדות מוחלטת –	14
אבל זו לא היתה התנגדות – אלא התנגדות נחרצת שגובתה	15
ע"י הדרגים כולם – בהחלט נקודה שאי אפשר ולהתייחס	16
אליה כאל נקודה חסרת ערך.	17
כבי' השופט: מי שמחליט על יציאה לפעולה, זה הדרג המדיני. הצבא צריך	18
לתת את המענה הצבאי לבצע את החלטת הממשל.	19
ע. פרץ: ברור.	20
כבי' השופט: . . .	21
ע. פרץ: . . .	22
כבי' השופט: . . .	23
ע. פרץ: . . .	24
כבי' השופט: . . .	25
ע. פרץ: . . .	26
כבי' השופט: . . .	27

1	ע. פרץ: . . .
2	כב' השופט: . . .
3	ע. פרץ: . . .
4	כב' השופט: . . .
5	ע. פרץ: . . .
6	ר. גביזון: . . .
7	ע. פרץ: . . . התחושה היתה בהחלט, שהנושא המדיני הוא נושא – אני
8	אומר בצניעות, שייתכן מאד שהערכת לוחות הזמנים
9	המדיניים, הערכת היכולת של הקהילייה הבין לאומית להביא
10	להסכם שמניח את דעתה של ישראל – היתה הערכה
11	שהשתנתה מפעם לפעם, . . .
12	ר. גביזון: . . .
13	ע. פרץ: . . .
14	אני ב-19 לחודש, הלכתי לראש הממשלה לפגישה. ב-19
15	לחודש, וביקשתי מראש הממשלה לבחון את שינוי המדיניות
16	ולבחון את הצורך שלנו להתחיל בהיערכות לכניסה למהלך
17	יבשתי. אני ביקשתי לשקול לאפשר לנו לגייס את המילואים,
18	כדי להתחיל ולהיערך.
19	כב' השופט: בוא נחזור, עוד נגיע ל-19 ביולי. אני רוצה עדיין לשאול אותך
20	ב-12 ליולי. גם אתה וגם ראש הממשלה, כפי שהתרשמת,
21	הגעתם לאיזו מסקנה של פעולה חריפה שצריכה להיעשות ע"י
22	תקיפות אוויריות והוויכוח היה לגבי המטרות. מטרה זו או
23	מטרה אחרת. כל הדיון התמקד במטרות. התקיימה ישיבת
24	ממשלה שהיה ברור מראש, שכל הדיבורים בישיבת הממשלה
25	הם רק פורמאליים, ישיבת סרק שאתם הובלתם את ההחלטה
26	שגיבשתם בראשית, עוד בסוף ההתייעצות הביטחונית, שאין
27	אופציה אחרת, הולכים על התקיפה, אין אופציה של הכלה,

- 1 אין אופציה של להמתין יום יומיים, עוד באותו לילה לתקוף.
- 2 האם זה כך באמת, שכל ישיבת הממשלה, היתה בעצם ישיבה
- 3 פורמאלית, לא התכוונתם לשמוע ולהתייחס לדעות של
- 4 החברים. היו שם כמה חברי ממשלה שמעון פרס ואחרים,
- 5 שהביעו תמיהות ושאלות, ואתם לא התייחסתם בכלל לשאלות
- 6 האלה
- 7 עמדתי הוצגה באופן נחרץ ביותר גם בפני ראש הממשלה וגם : ע. פרץ:
- 8 בפני הממשלה. זאת היתה עמדתי. אני אינני מניח ששום
- 9 ישיבת ממשלה היא ישיבת סרק. אני חושב שהאווירה בתוך
- 10 הממשלה היתה שיש תמימות דעים שאכן צריך לנקוט בפעולה
- 11 חריפה ובתגובה חד משמעית. אני לא חושב שגם מי ששאל
- 12 שאלות, הטיל ספק בצורך לפתוח בפעולה ולבצע אותה.
- 13 כבי' השופט: אבל הביצוע, על הביצוע נשאלו שאלות לאוויר, בלי שמישהו
- 14 טרח להשיב או להסביר למה התשובה לשאלה זו או אחרת,
- 15 איננה סותרת את התוצאה.
- 16 ע. פרץ: אני יכול לומר לך, שאני את עמדתי היבעתי. ואני לא יכול
- 17 להיכנס לניואנסים של ניהול ישיבות הממשלה, כיצד זה
- 18 התקיים, מי צריך להשיב למה, ואני לא חושב שבדעה שהיתה
- 19 בתוך הממשלה גם אם שר מעלה בהחלט ספק, או – עדיין
- 20 הספקות היו בבחינת ניואנסים בתמימות הדעים ששררה בתוך
- 21 הממשלה. זה לא דומה בכלל למצב שבו מישהו יאמר שאולי
- 22 נעשתה פה ישיבה שבה עמדת השרים עצמם היתה אחרת, אבל
- 23 לא הביעו את דעתם. זה לא המצב. עמדת השרים אחד אחד,
- 24 כל מי ששוחחתי בנפרד, כל מי שדיבר בנפרד, יש אחרים בדרך
- 25 כלל האווירה היתה להקצין עוד יותר, ולנקוט בפעולות הרבה
- 26 יותר חריפות, ולא מצב אחר.

- 1 כב' השופט: . . . ב-12 ליולי, בתום הישיבה של הפורום של השבעה,
- 2 כשאתה הולך לביתך –
- 3 ע. פרץ: לא הלכתי לביתי, הלכתי לפגוש את אלוף פיקוד העורף.
- 4 כב' השופט: לא חשוב, כשאתה עוזב את ישיבת הפורום, מה פרק הזמן
- 5 שאתה חשבת שהמערכה הזאת תתנהל? אחרי כל הדיונים
- 6 שהיו באותו יום. מה אתה הערכת לעצמך,
- 7 ע. פרץ: לעצמי?
- 8 כב' השופט: . . . מה משך הזמן של המערכה שלקראתה נכנסתם.
- 9 ע. פרץ: ההערכה שלי היתה שהמערכה הזו תיקח בין 10 לשבועיים
- 10 ימים. הערכתך שהקהילייה הבין לאומית לא תיתן לנו חלון
- 11 זמן גדול יותר, אעפ"י שחשבתי שככל שיינתן יותר זמן
- 12 לכוחות לפעול, כך נצליח להחליש יותר את החיזבאללה, וכך
- 13 נביא אותו לנקודה רחוקה יותר מהמצב שהוא נמצא. ואם
- 14 הוא התחמש והתעצם במשך שש שנים ופעולה של יום אחד
- 15 מחזירה אותו שנה אחורה, נגיד, או שנתיים אחורה, אז פעולה
- 16 של 10 ימים מחזירה אותו הרבה יותר אחורה היה ברור
- 17 שמדובר פה במצב שהדבר המרכזי שידענו, שארגון טרור אי
- 18 אפשר לחסל. ארגון טרור לא מחסלים. מספיק שארגון טרור
- 19 נשאר בסופו של דבר עם הטרוריסט האחרון עם הדגל ביד, אז
- 20 הוא ממשיך להתקיים. ארגון טרור, זה קודם כל המטרה היא
- 21 להחליש אותו, ליצור מאזן הרתעה שונה אל מולו, ולשנות את
- 22 המצב, בבחינת מי אחראי על השטח, מי צריך לטפל בו. כי
- 23 הדבר המרכזי באמת, שהיה צריך לעשות, זה באמת לשנות
- 24 את המצב של האחריות על שטח דרום לבנון. היה ברור
- 25 לחלוטין, שהקהילה הבין לאומית תיתן חלון זמן שהוא חלון
- 26 זמן שיהיה מוגבל, . . . הנחת העבודה היתה לקחת בחשבון
- 27 שהקהילייה הבין לאומית יכולה לעצור אותנו, ולהביא את זה

- 1 בחשבון כחלק מהתכנונים האסטרטגיים וכחלק מהתוכניות
2 האופרטיביות.
- 3 כב' השופט: היעדים שאתה באותה עת, כשיצאת משיבת הפורום, עם
4 עצמך, מה חשבת יעדי הפעולה?
- 5 ע. פרץ: אני הייתי שלם לחלוטין –
- 6 כב' השופט: אחרי יום שלם של דיונים בכל ה –
- 7 ע. פרץ: הייתי שלם לחלוטין עם התכלית האסטרטגית כפי שהגדרנו
8 למלחמה בממשלה. אני לא חושב שההגדרה היא הגדרה
9 שחורגת, היא פחות או יותר חופפת לתכלית האסטרטגית
10 שגובשה בצה"ל ושהוצגה בפניי, ושהפכה למתווה של החלטה
11 שלנו בתוך הממשלה. . . .
- 12 כב' השופט:
- 13 ע. פרץ:
- 14 כב' השופט: ויעד נוסף?
- 15 ע. פרץ: היעד השני כמובן היה, מימוש המשוואה הבין מדינתית מול
16 לבנון, והחזרת האחריות של לבנון על השטח. כלומר, אני יכול
17 לקרוא לך בדיוק מה הוחלט בממשלה,
- 18 כב' השופט: יש לנו, קראנו. אני מדבר על –
- 19 ע. פרץ: אז אני אומר, היו לנו מספר יעדים. יעד ראשון לפגוע בצורה
20 קשה ככל האפשר בחיזבאללה, יעד שני, מימוש 1559, להפוך
21 החלטה זו להחלטה עם שיניים שבה בהחלט ממשלת לבנון
22 לוקחת אחריות. העברת כוחות בין לאומיים לשליטה ואכיפה
23 בתוך דרום לבנון.
- 24 כב' השופט: ביום הראשון כבר חשבת על כוח בין לאומי?
- 25 ע. פרץ: ביום הראשון – בוודאי, אחריות בין מדינתית ואחריות בין
26 לאומית, כל הדיונים שלנו, אני אחפש אם ההגדרה כבר היתה
27 ביום הראשון, נדמה לי בממשלה, אני לא רוצה לומר, שאם

- 1 ההגדרה בממשלה היתה הגדרה לגבי – איפה החלטת הממשלה
- 2 , בטח לכם יש –
- 3 כבי' השופט: אני לא חושב שבישיבת הממשלה, בהחלטת הממשלה דובר על
- 4 כוח בין לאומי באותה ישיבה.
- 5 ע. פרץ: לא דובר? אז דובר, אני מניח שדובר בהמשך.
- 6 כבי' השופט: לא, אני מדבר אתך עכשיו על אותו ערב, אחרי ישיבת
- 7 הממשלה.
- 8 ע. פרץ: אני אומר, מה שחשבתי שצריך להשיג, הם בראש ובראשונה
- 9 החלשת החיזבאללה ופגיעה קשה בחיזבאללה ככל האפשר,
- 10 יצירת התנאים להחזרת החטופים, שינוי המשוואה מול
- 11 החיזבאללה, שינוי המצב הבין מדינתי בינינו לבין לבנון,
- 12 ובהחלט המימוש הזה, כמובן זה באמצעות או כוח של צבא
- 13 לבנון, או כוח של הקהילייה הבין לאומית, כוחות או"ם.
- 14 כמובן, זה מהניסיון של בין היתר, צברנו בעובדה שכל
- 15 ההיערכות לבניית אותה החלטה 1559 היא גם כן מביאה לכך
- 16 שיש לנו כוחות או"ם בשטח. אמנם כוחות או"ם, לצערנו, בלי
- 17 שיניים. היום זה שונה.
- 18 כבי' השופט: האם כשר בטחון תרמת משהו לגבי ההליך המדיני שצריך
- 19 לבוא, והתחיל להתגבש? מה עשית אתה בנושא ההליך המדיני
- 20 שצריך לבוא ולתת את הפתרון הסופי בעניין הזה?
- 21 ע. פרץ: ההליך המדיני, הוא הליך מדיני שיתבצע בכמה מעגלים.
- 22 המעגל הראשון היה מעגל של ראש הממשלה, שרת החוץ,
- 23 שהיא כמובן הגורם המרכזי שעמד בקשר –
- 24 כבי' השופט: מה אתה תרמת, שאלתי.
- 25 ע. פרץ: אומר, במקביל הוקם צוות משותף של משרד ראש הממשלה,
- 26 כשבתוך הצוות הזה היה הנציג שלי שם, ראש האגף המדיני
- 27 בטחוני, שעמד אתי בקשר קבוע ודיווח לי על כל שינוי

- 1 ושינוי, ומהן ההשלכות לגבי מערכת הביטחון. כמובן,
- 2 שהתרומה שלי להסדר המדיני, היא בכך שבפגישות שלי עם
- 3 ראש הממשלה, אני היבעתי את דעתי באשר למה הם תרחישי
- 4 הסיום שאיתם אפשר להשלים. בסה"כ המתווה המדיני כפי
- 5 שהוצג מעת לעת, הוצג גם בפניי. אני בהחלט לא הייתי הגורם
- 6 המרכזי שאחראי לגיבוש הפרטי פרטים, ותרומתי היתה בכך,
- 7 שבכל פעם שהיינו צריכים לבחון את ההחלטות הביטחוניות,
- 8 עשינו זאת.
- 9 כב' השופט: אני אשאיר לחבריי לשאול שאלות נוספות בקשר לתקופת
- 10 הלחימה ולהתייחס גם לימים האחרונים. אני לא סיימתי,
- 11 אבל אני רוצה כמה שאלות נוספות בתחומים אחרים
- 12 שקשורים לתפקידך כשר ביטחון. אולי תסביר לנו את המבנה
- 13 של הצוות שהיה, שעמד לרשותך, שעומד לרשותך בתפקידך
- 14 כשר ביטחון בתהליך קבלת ההחלטות על ידך.
- 15 ע. פרץ: הצוות שעומד לרשותי, הוא קודם כל המזכיר הצבאי שלי
- 16 וראש המטה שלי, עם הצוות הקבוע שמלווה אותי.
- 17 כב' השופט: אולי תגדיר לכל אחד את תפקידו של כל אחד.
- 18 ע. פרץ: כן. המזכיר הצבאי הוא הגורם המרכזי שעומד מול צה"ל, מול
- 19 המערכות הצבאיות, הוא גם מתאם של כל הפעולות
- 20 הביטחוניות שעומדות מול ראש הממשלה, מול המזכיר
- 21 הצבאי שלו, אבל הוא הגורם המרכזי שמביא בפני נושאים
- 22 צבאיים שמתקיימים בתוך המערכת הצבאית, וכמובן מעביר
- 23 את הנחיותיי, מתרגם את ההנחיות בכתב, מסכם דיונים,
- 24 ומוציא את ההוראות על פי כל הכללים.
- 25 כב' השופט: הוא גם נותן לך חוות דעת משלו, או רק מעביר חומר מאחד
- 26 לשני.

- 1 ע. פרץ: במידה והיו לו - . . . , בוודאי, במקום שבו היו לו חוות דעת
- 2 משלו, אכן הוא הביע אותן ונתן אותן. אבל באופן כללי, אני
- 3 רואה ביועצים המרכזיים שלי לצורך הפעולות הצבאיות
- 4 ולצורך הפעולות האופרטיביות והתוכניות, זה הרמטכ"ל
- 5 והמטכ"ל. הם למעשה הגוף המייעץ שלי. אין לי -
- 6 כבי' השופט: כן. אבל אני מדבר עכשיו על הצוות הקרוב אליך.
- 7 ע. פרץ: הצוות הקרוב, בעיקר מדווח לי על - המזכיר הצבאי שלי
- 8 יושב בדיוני מטכ"ל, והוא גם מדווח מה העמדות השונות
- 9 שמוצגות שם, מעת לעת, בדרך כלל, כמובן הדבר המרכזי
- 10 שתפקידו של המזכ"ץ, זה לקחת את ההחלטות שאנחנו
- 11 קיבלנו, לתרגם אותן להוראות אופרטיביות, לוודא שאכן
- 12 הדברים מתקיימים ומתבצעים.
- 13 כבי' השופט: במידה שיש אי הסכמות או חילוקי דעות בינך ובין הרמטכ"ל
- 14 והמזכיר הצבאי הוא באמצע, הוא בעצם איש צבא, הוא חייב
- 15 בנאמנות לך והוא חייב בנאמנות לרמטכ"ל, איך זה מסתדר
- 16 עם הנאמנות הכפולה הזאת?
- 17 ע. פרץ: אני לא - הנאמנות שלו היא לצה"ל ולמדינת ישראל קודם כל.
- 18 אני לא חושב ששאלה כזאת היא שאלה, מה שנקרא, שאלה של
- 19 נאמנות. אם יש לו עמדה שהיא תואמת את עמדת הרמטכ"ל
- 20 אז הוא אומר לי את זה. הוא אומר לי: למרות שעמדתך שונה,
- 21 אני חושב שהרמטכ"ל צודק, ויש מקרים כאלה. ואז אני צריך
- 22 להחליט אם אני מתחשב בדעתו או לא מתחשב בדעתו. ואם
- 23 יש מקרים שבהם הוא חושב שעמדתי היא העמדה הצודקת,
- 24 אז הוא מביע את עמדתו. אני לא חושב שצריך, שמזכיר צבאי
- 25 ייכנס לדילמה למי הוא נאמן יותר. הוא צריך להיות נאמן
- 26 לדעותיו, צריך להיות נאמן לעמדותיו. בסופו של דבר הוא
- 27 צריך לתרגם את ההחלטות שלי להצעות האופרטיביות. זו

- 1 חובתו. מרגע שקיבלתי החלטה, הוא מחויב לתרגם את
- 2 ההחלטה הזאת להנחיות אופרטיביות, לפיקוח גם אם הוא
- 3 צריך להתעמת עם הצבא על כך שהם צריכים לבצע את
- 4 החלטותיי כלשונו, גם אם הוא לא הסכים איתן, אבל זה
- 5 תפקידו לבצע. אני לא חושב שהדילמה של מזכיר צבאי
- 6 בהיותו איש צבא, היא דילמה שפוגעת במערכות היחסים או
- 7 ביכולת לקבל החלטות, או ביכולת לבצע אותן ולפקח עליהן.
- 8 כב' השופט: מה תפקידו של עמוס גלעד בסביבתך?
- 9 ע. פרץ: עמוס גלעד הוא ראש האגף המדיני בטחוני שלנו. תפקידו
- 10 לבוא ולתת לי הערכות מדיניות, וכמובן לבוא ולהביע את
- 11 דעתו בכל הנושאים שעומדים על הפרק.
- 12 כב' השופט: אתה נעזרת בניסיונו, בעצות שלו?
- 13 ע. פרץ: וודאי. . . .
- 14 כב' השופט: . . .
- 15 ע. פרץ: . . .
- 16 כב' השופט: . . .
- 17 ע. פרץ: . . .
- 18 כב' השופט: . . .
- 19 ע. פרץ: . . .
- 20 כב' השופט: הזכרת חומר מודיעיני, איך החומר המודיעיני מגיע אליך
- 21 באופן שוטף?
- 22 ע. פרץ: אני מקבל דיווח יומי אלי, מגיע חומר, אני משתדל -
- 23 כב' השופט: אתה מקבל את החומר הבסיסי של המודיעין, או אתה מקבל
- 24 תמצית או תקציר שהמזכ"ץ מכין לך?
- 25 ע. פרץ: אני מקבל בדרך כלל גם תמצית שהמזכ"ץ מכין, אבל בנושאים
- 26 שהם נושאים בוערים, אני מקבל את ההרחבה שהמודיעין
- 27 מגיש. אחת לזמן מה אני יושב עם ראש אגף מודיעין, כדי

- 1 שהוא עצמו ירחיב בפני את היריעה. אני בהחלט מקבל מעת
 2 לעת חומר יותר רחב בנושאים מסוימים, אבל כמובן,
 3 הפגישות הקבועות שלי, הדיווחים הקבועים, גם מול ראש
 4 המוסד, גם מול ראש השב"כ, הם בהחלט פגישות שמשלימות
 5 לי את התמונה המודיעינית הנדרשת.
- 6 כב' השופט: בזמן המערכה בלבנון, אתה יצרת פורום נוסף, פורום
 7 התייעצות נוסף, שהיה לך, של אנשים, של אלופים וכו'. מה
 8 היתה הסיבה שיצרת את הפורום הזה?
- 9 ע. פרץ: אני לא יצרתי פורום בנוסף, אני קבעתי לעצמי מספר
 10 התייעצויות שהן מחוץ למערכת הצבאית וקיימתי פגישות
 11 שהן פגישת באמת עם גורמים רבים ועם אנשים שמבחינתי
 12 נחשבו עם יכולת להביע עמדה, להביע דעה. ולכן בהחלט
 13 קיימתי פגישות, כי רציתי לשמוע מה באמת העמדות של
 14 אנשים שהם מחוץ למערכת, כאלה שהם בהחלט עם אוטוריטה
 15 ותפישה שגם בהיבטים של ההשלכות המדיניות, אבל גם
 16 בהיבטים של ההשלכות הצבאיות –
- 17 כב' השופט: מי היו בצוות הזה, בפורומים האלה?
- 18 ע. פרץ: לא, זה לא היה צוות קבוע, אלה היו פגישות שקיימתי מעת
 19 לעת, כן? בפגישות רחבות יותר מפעם לפעם הדברים השתנו.
 20 . . .
- 21 כב' השופט: באיזה שלב של המערכה התחלת את הפגישות האלה?
- 22 ע. פרץ: בפעם הראשונה שהתחלתי את הפגישות האלה, זה היה
 23 חמישה ששה ימים לאחר פתיחת המערכה.
- 24 כב' השופט: אחרי התחלת המערכה.
- 25 ע. פרץ: כן. ב-18 ליולי.
- 26 כב' השופט: והשמיעו לך דעות בקשר לפעולה הקרקעית?

- 1 ע. פרץ : תראה, הדעות לגבי הפעולה הקרקעית הושמעו בהחלט כל
 2 הזמן. היו גורמים שהיו בעד הפעולה הקרקעית מלכתחילה.
 3 אני לא יכול לזכור באופן מדויק מה היתה עמדתו של איש זה
 4 ואחר. אבל בסה"כ, באותו שלב של המערכה, התחושה היתה
 5 שמסת האש משיגה את היעדים שלה ומצליחה ליצור את
 6 הלחץ הנדרש, ושההסכם המדיני נמצא בפתחנו.
- 7 כב' השופט : מה דעתך על מנגנון קבלת ההחלטות של ראש הממשלה, כפי
 8 שאתה מכיר אותו?
- 9 ע. פרץ : אני רק רוצה להדגיש, שהיו לי גם פגישות רחבות, לא רק
 10 אישיות, בפורומים שונים. . . .
- 11 ר. גביזון : במה היתה המחלוקת ביניהם?
- 12 ע. פרץ : אני חושב שבאותה עת, בתחילת המערכה לא היתה מחלוקת.
 13 אני חושב שבשלב יותר מאוחר, היו בהחלט עמדות שנוטות
 14 יותר לקדם את המערכה הקרקעית כחלק מקידום המערכה
 15 המדינית. היו גם כאלה שחשבו שאולי צריך למצוא דרך
 16 לסיים את המערכה, כן. אבל בסה"כ היו דיונים שברוב
 17 המקרים חיזקו את דעתי שאנחנו הולכים במתווה הנכון, עם
 18 רצון לקבל גם כלים לשאול שאלות נוספות ולבדוק האם
 19 תחקרתי מספיק לבד. האם יש נושאים נוספים שלא תחקרתי
 20 ולא עשיתי, ואני חושב שבסה"כ התרומה של החברים האלה,
 21 היתה תרומה חיובית מאד מבחינתי.
- 22 כב' השופט : . . . אתה היית במגע עם ראש הממשלה ועם הצוות של ראש
 23 הממשלה. מה דעתך על המנגנון של קבלת ההחלטות ע"י ראש
 24 הממשלה, האם יש לך דעה בעניין הזה?
- 25 ע. פרץ : מה זה המנגנון?
- 26 כב' השופט : חבר היועצים של האנשים שהם –

- 1 ע. פרץ: אני יכול להגיד לך שמערכת היחסים ביני ובין ראש הממשלה
 2 בעת המלחמה, היתה מערכת יחסים של התייעצויות תכופות,
 3 צמודות, לא נזקקתי לניתוח של מה הדרך שבה אולמרט גיבש
 4 את עמדתו, לא ראיתי מצב שיש איזשהן התרחשויות שצריכות
 5 לגרום לי לתחושה שאולי יש צוותים אחרים שגרמו לכך.
- 6 כבי' השופט: האם אתה נעזרת או ניסית להיעזר במועצה לביטחון לאומי?
 7 ע. פרץ: אני במועצה לביטחון לאומי לא נעזרתי באותה תקופה.
 8 המועצה לביטחון לאומי, כפי שידוע לך, כפופה לראש
 9 הממשלה. השתמשתי בעיקר –
- 10 כבי' השופט: יכולת לבקש להתייעץ אתם.
 11 ע. פרץ: שמעתי אותם. שמעתי את עמדתו של ראש המועצה לביטחון
 12 לאומי בכל פעם, קיימתי התייעצויות עם ראש המוסד,
 13 קיימתי התייעצות עם ראש השב"כ, אלה הגורמים. מפעם
 14 לפעם הזמנתי את ראש המועצה לביטחון לאומי להערכות
 15 מצב אצלי בהשתתפותי, דרך אגב, במקומות שבהם א. אני לא
 16 זוכר בדיוק, אבל היו מספר פעמים שאכן ראש המועצה
 17 לביטחון לאומי השתתף אתנו בהערכות מצב, והביע את
 18 דעתו, ואני בהחלט חושב שבסה"כ העובדה שהיתה לי
 19 הזדמנות לשמוע את דעתם, גם בממשלה, גם בהתייעצויות
 20 הפנימיות שראש הממשלה קיים, כי בהתייעצויות הביטחוניות
 21 שראש הממשלה היה מקיים, מיד אחרי הערכות המצב שלי,
 22 אז הוא היה בדרך כלל נוכח בישיבה, ועמדותיו היו ידועות לי.
 23 הן הוצגו באופן מפורט במפגשים המשותפים.
- 24 כבי' השופט: לי יהיו עוד כמה שאלות, אבל אני אעשה עכשיו אולי את
 25 ההפסקה, ואני אתן לחבריי אח"כ לשאול את השאלות ובסוף
 26 אני אשאל אותך עוד מספר שאלות, אם חבריי לא ישאלו אותן
 27 קודם. נעשה כרבע שעה הפסקה, כדי שנוכל להתרענן.

הפסקה	1
כב' השופט: אנחנו נמשיך. חיים, בבקשה.	2
ח. נדל: לי יש ארבע שאלות. שאלה ראשונה זה לגבי ה-12-13 לחודש,	3
אני קורא לה היציאה לדרך. יש לי התרשמות שאנחנו למעשה	4
יוצאים למערכה יזומה, אבל היא לא מתוחמת בזמן לכמה	5
זמן אנחנו יוצאים. אנחנו לא תוחמים אותה, אם זה שבוע או	6
שבועיים, ועיקרה למעשה תגובה באש מנגד בלבד. זו ההרגשה	7
שלי, של ה-12-13 לחודש, ואני מדבר רק על היום הראשון. כי	8
אני מחפש ככה: בתכלית האסטרטגית אני לא מוצא מצב של	9
הכרעה או הסרת איום או הגנת העורף או משך המערכה, מה	10
ההישג הנדרש מאתנו, משך הזמן שאנחנו נהיה במערכה,	11
והגדרת הרעיון של הפעולה. אלה הדברים שבולטים לי	12
בראייה אסטרטגית ולא בראייה צבאית בשטח עצמו. זו	13
השאלה הראשונה, והייתי מבקש אם אפשר לשמוע תגובתך	14
לשאלה הזאת.	15
אני חושב שמבחינת ההגדרות האסטרטגיות, אני חושב	16 ע. פרץ:
שבמקרה הזה הממשלה קיבלה הגדרות נכונות, מדודות,	17
שמצד אחד מאפשרות לנו את קבלת ההחלטות האופרטיביות	18
ומצד שני, אפשרות חופש פעולה לדרג המדיני, להגיע להכרעה	19
בזמן. הרי ברור לחלוטין, ואני חוזר על זה שוב, שהדבר	20
המרכזי מבחינת ממשלת ישראל, שאם במצב שהיא יצאה	21
מלבנון, ישנה החלטה 1559, במציאות בשטח החזבאללה	22
ממשיך להתעצם, איש לא נותן הכשר להחלטה הזאת,	23
ההפרדה בין האחריות המדינתית של לבנון על כלל לבנון, על	24
דרום לבנון, הפכה לחלק ממציאות שמקובלת על כולם.	25
חזבאללה ממשיך להתגרות בנו כל פעם ומעלה את רף הפגיעה	26
וסומך על כך שמדינת ישראל תגיב בתגובה של הכלה, הוא	27

יוצא מנקודת הנחה שהפחד שלנו מירי על העורף הוא פחד	1
משתק שלא יגרום לנו הכרח לנקוט בשום פעולה, למעט	2
פעולות הכלה.	3
אכן, אני חושב שההגדרה האסטרטגית כפי שהממשלה קבעה	4
אותה, ואני מדגיש שוב, ההגדרה האסטרטגית הזאת עלתה	5
מתוך התכלית האסטרטגית שהתגבשה במהלך אותו יום, הן	6
בדיוני המטכ"ל, הן בדיוני הערכת המצב, זה לא איזו הגדרה	7
של תכלית אסטרטגית שהיתה מנותקת ממה שמציג צה"ל,	8
ומבחינתנו היעדים היו הגדרת לבנון כגורם האחראי לפעילות	9
המתבצעת משטחה, הפסקת הטרור המתבצע מתחום לבנון	10
כלפי ישראל, ובהמשך ייצור מערכת יחסים בין מדינתית עם	11
לבנון. דבר שני, הממשל הלבנוני יממש את אחריותו	12
המדינתית בדרום לבנון, יישם החלטה 1559 ע"י לבנון, יצירת	13
קו כחול חדש, זה לא הדגשתי קודם בשאלות הקודמות,	14
יצירת קו כחול חדש, שהיה אחד היעדים שאני הצבתי –	15
כששואלים אותי בהשפעה שלי על המלחמה, אני קבעתי	16
מלכתחילה שקו כחול חדש מבחינתי זה הישג ממשי, שאפשר	17
להשיג אותו בכל מתווה של מערכה, הוא הישג חשוב ביותר, .	18
. . . דבר שלישי החזרת החטופים. הגדרת ממשלת לבנון	19
כאחראית לשלומם ולחזרתם.	20
. . . אני חושב שבסה"כ צה"ל יצא למערכה הזאת, כשיש לו	21
גיבוי, מרחב פעולה, גיבוי בין לאומי. לשאלת הזמן, אני חושב	22
שזאת היתה יכולה להיות טעות לתחום את הפעולות בזמן. א.	23
כי זה משדר מול פני האויב, שהאויב יודע כמה זמן הוא צריך	24
להחזיק מעמד. ב. ההנחה היתה שאנחנו רוצים יותר זמן,	25
והקהילה הבין לאומית לא תיתן לנו את הזמן.	26
כמה זמן הערכת? ח. נדל:	27

- 1 ע. פרץ : אמרתי, הערכתי בין 10 ל-14 יום.
- 2 ח. נדל : 14 יום?
- 3 ע. פרץ : כן. הערכתי שהזמן שיינתן לנו ע"י הקהילה הבין לאומית לא יעלה על שבועיים ימים. אלה היו הביטויים הכלליים
- 4 שנשמעו, וזאת היתה הערכתי, אבל אני חושב, שאם בכל
- 5 המפגשים, דרך אגב, שהיו לי, ואני אומר זאת במפורש, . . .
- 6 אנחנו מבקשים שיינתן לנו זמן, שלא יהיה מצב . . . עוצרים
- 7 אותנו באמצע מבלי שיש הסכם ברור מה מתרחש בשטח. מה
- 8 הולך להיות השינוי המשמעותי בדרום לבנון, מה קורה עם
- 9 החזבאללה, מה קורה עם החטופים, מה קורה עם דרום לבנון
- 10 עצמה. על כל הדברים האלה, היו מבחינת השדר של העוצמה
- 11 של מדינת ישראל, שדר, שדרך אגב, יצר פעילות בין לאומית
- 12 שמעולם לא היתה קודם. מתי היתה פעילות בין לאומית כשה-
- 13 G8 תומך בנו, האמריקאים תומכים בנו, . . . ההגדרה שלנו
- 14 כמי שנוקטים פעולת הגנה, היתה הגדרה שנמצאה בקונצנוס
- 15 רחב, גם בתוך ישראל וגם מחוץ לישראל.
- 16 עכשיו לשאלה, שגם כבי' השופט שאל קודם, שאלת העורף.
- 17 מה ההערכות שלנו. אני חושב שסה"כ צריך לקחת בחשבון,
- 18 אנחנו מדברים על עימות שמביא בחשבון, שאכן העורף יספוג.
- 19 אבל אין מצב שאין מוכנות בעורף. כשאומרים אין מוכנות, זו
- 20 אמירה גורפת מדי. מה זה מוכנות של העורף? מוכנות בעורף
- 21 זה קביעת כללים להתנהגות העורף. מוכנות בעורף זה לבדוק
- 22 האם השטח המאויים המרכזי הוא שטח שיש לו מספיק
- 23 מקלוט, מספיק חדרי ביטחון. קו העימות הוא קו שאולי אחד
- 24 הדברים המרכזיים שנעשה במהלך שש השנים, זה באמת לבצר
- 25 בצורה טובה ולבנות בצורה טובה את קו העימות עצמו. נכון,
- 26 יש כמה כיסים בעייתיים כמו צפת ומקומות אחרים, שטופלו
- 27

בהמשך, אבל בסה"כ אפשר לומר, שלפחות אני בגישתי של	1
השילוב בין השניים, של הלחימה ומצד שני פעולה מסיבית אל	2
תוך העורף, תחושת ביטחון לתושבים, אני בכל הפעולות	3
שעשיתי, היתה הנחת העבודה גם של פיקוד העורף שלנו וגם	4
של גורמי הביטחון, שאכן אנחנו מסוגלים להחזיק מעמד	5
ולהשתלט ולתת את התשובות הנכונות. בהמשך, אם תינתן לי	6
ההזדמנות, כמובן שאני ארחיב על כך.	7
בנושא הזה של העורף, הייתי מבקש שתי מילים: מה היו	ח. נדל: 8
השיקולים של אי הפעלת מל"ח?	9
אני לא חושב שמל"ח –	ע. פרץ: 10
מל"ח שייך לך. יש שם 20 איש שכל השנים עובדים.	ח. נדל 11
כן, אבל יש פה ערבוב של מושגים. מל"ח הוא גורם מתאם בין	ע פרץ: 12
הגופים הממשלתיים.	13
המקומי, הכוונה.	ר. גביזון: 14
המקומיים הופעלו כולם. המקומיים, ראש רשות הוא גם יו"ר	ע. פרץ: 15
וועדת מל"ח. ראש רשות באופן אוטומטי מפעיל את מל"ח	16
מיד עם כניסה למצב חירום. דרך אגב, לא רק מצב חירום	17
מלחמתי. אני הייתי ראש רשות, כשהיתה לי בעיה של פיצוץ	18
מים ולא היו לי מים בישוב, אז הפעלתי את מל"ח, לקחתי	19
משם את המיכליות הנדרשות, פיזרתי בשכונות. בגמר	20
האירוע, החזרתי אותן לתוך מל"ח. ז"א ראש רשות בתוקף	21
סמכותו הוא ראש וועדת מל"ח המקומית, הוא גם הופך ראש	22
המטה שמוקם לצורך הנושא. מל"ח תפקידו לשמור על ויסות	23
המלאים. . . מל"ח צריך להיכנס לפעולה מסיבית מרגע שבו	24
יש מצב שהמצב הוא מצב מלחמה כוללת.	25
אני יכול לומר לך, שאני חושב שהיו פה שתי פעולות, שיתכן	26
וצריך לבדוק אותן. אני לא מסתיר זאת. היה מצב שבו בשלב	27

א. אני הכרזתי על מצב מיוחד בעורף. בניגוד לעמדת משרד	1
האוצר, בניגוד לעמדת ראש הממשלה, שניסו להניא אותי	2
מהעניין, אני התנגדתי התנגדות מוחלטת. אמרתי: זאת	3
סמכותי על פי חוק וזו גם חובתי. אני, התרגום שלי של	4
סמכות ואחריות, היא רק אחת: אם בחוק כתוב שצריכים	5
להיווצר תנאים מסוימים כדי ששר יפעיל את סמכותו	6
בתחומים מסוימים, היה ונוצרו התנאים – אין לי זכות	7
לשקול שיקול אחר. חובתי להפעיל את סמכותי. ולכן, כבר	8
במוצאי שבת, חתמתי על צו של מצב מיוחד בעורף.	9
מה זה אומר? מרגע שחתמתי על מצב מיוחד בעורף, זה אומר,	10
שר המסחר והתעשייה יכול להכריז על מפעלים חיוניים,	11
שהעורף יכול להתחיל לתת הוראות לכל האזורים האלה	12
ולהכניס אותם למשטר התנהגות שונה, שהוא מקבל את	13
הסמכויות לכפות על אוכלוסיה להיכנס לתוך המקלטים, כפי	14
שדרך אגב, היה. כי מה האבחנה בין העורף ופיקוד צפון?	15
פיקוד צפון האחריות שלו בזמן פעולה על קו העימות בלבד.	16
מקו העימות ודרומה, זו אחריות של פיקוד העורף, הוא מקבל	17
סמכות רק אם אני מכריז על מצב מיוחד בעורף. אבל אסור	18
לשכוח, כבר ביום רביעי בצהרים, כל קו העימות היה	19
במקלטים. זה לא שפה נשאלה איזו שאלה, האם נתנו לעורף	20
להיות מופקר ולו לדקה אחת . . .	21
כב' השופט: . . .	22
ע. פרץ: . . .	23
מ. עינן: . . .	24
ע. פרץ: . . .	25
כב' השופט: . . .	26

- 1 ע. פרץ: . . . למשל, אותה הרוגה בנהרייה. דרך אגב, לגבי
- 2 ההתעניינות שלי בפרטים, אם יורשה לי, אותה הרוגה
- 3 בנהרייה, שנהרגה במרפסת, כשאני מקבל דיווח על ההרוגה
- 4 בנהרייה, ואני שואל בהערכת מצב את אלוף פיקוד העורף:
- 5 כיצד נהרגה ההרוגה בנהרייה? הוא אומר לי: היא היתה
- 6 בטרמפיאדה. ואני אומר לו: אתה בטוח שהיא היתה
- 7 בטרמפיאדה? נראה לי מאד מוזר. אני מבקש שתבחנו את זה
- 8 שוב. הולכים חוזרים אלי יותר מאוחר ואומרים לי: אנחנו
- 9 מצטערים, כבי' השר, הדיווח שלנו לא נכון. היא היתה
- 10 במרפסת ביתה. אני מאד כעסתי, זה לא שזה אירוע דרמטי,
- 11 מה, מישהואומר: מה זה כבר משנה אם היא נהרגה כך או
- 12 אך. לא, אבל עצם העובדה שבהם יש מצבים שדווקא שר
- 13 אזרחי, מעורב בסוגיות הקטנות האלה כסוגיות שאם שם יש
- 14 איזושהי אי התאמה ולו הקטנה ביותר בדיווח, זה דבר שאני
- 15 בשום פנים ואופן לא השלמתי אתו. לא חלילה שראיתי בזה
- 16 איזה מצב של אי אמון באלוף פיקוד העורף. אני מניח שהוא
- 17 קיבל דיווח דומה, אבל זאת אחת – זה השוני שבשרשור
- 18 העברת האינפורמציה, דווקא לשר ביטחון אזרח, בגלל שהוא
- 19 יודע שהוא חייב לשאול יותר, לתחקר יותר, להבין יותר,
- 20 בהרבה מאד מקרים הוא עולה על נקודות מנקודות מהסוג
- 21 הזה.
- 22 ח. נדל: טוב, שאלה שלישית, כי ענית לי על הנושא של העורף. השאלה
- 23 השלישית שלי,
- 24 ע. פרץ: דרך אגב, ברשותך, ביום שישי, עם כל מה שהיה, ביום שישי,
- 25 דרשתי, הלכתי ועשיתי סיור מיוחד בפיקוד העורף בעצמי,
- 26 כינסתי את כל ראשי מערכות החירום: משטרה, מכבי אש
- 27 מד"א, את כולם. קבעתי שם כללים, אמרתי: אני רוצה

הסברה בכל השפות, ברוסית, באמהרית, בערבית – בכל	1
השפות. דברים שנראים מובנים מאליהם, אבל הם לא היו.	2
כשאני נכנסתי לתוך העניין, כל יום דרשתי דיווח, אלוף	3
פיקוד העורף היה מבחינתי חלק מרכזי במערך הלוחמה	4
ובתאום בין המתרחש בחזית לבין המתרחש בעורף. כך ראיתי	5
זאת. אני קיימתי סיורים יום יום, הייתי הולך לסיור צבאי,	6
בצמוד הולך לסיור אזרחי. הייתי מבקר בסיס צבאי – מיד	7
הולך לעיר סמוכה כדי לראות מה המצב. כולם. אני רוצה לתת	8
לכם דוגמא של אנקדוטה, לא קשורה לעניין, אבל כשאני	9
בקשתי שיביאו לי מפה של מצב מיוחד בעורף, סתם, זה	10
באמת, אז פתאום ראיתי שהמפה שמציגים לי, יש לה כל מיני	11
פיתולים כאלה. ואני שאלתי למה הפיתולים האלה? הרי אם	12
החלטתם שהקטיושות נופלות בטווח מסוים, תמתחו קו ישר.	13
מה הסתבר לי? זה לא כל כך – דווקא במקרה, אני לא אומר	14
שזה מכוון, פתאום כל מיני ישובים, ישובים ערביים וכל מיני	15
ישובים פתאום יוצאים מאותו קו מפותל, ואמרתי, אני	16
מבקש, דורש, יהיה בעניין הלחימה, בעניין ההגנה, זה שאנחנו	17
במצב שכל קו העימות נמצא במצב של חדרי בטחון קיימים,	18
ודווקא ישובים של מיעוטים, שם רק היום אנחנו משלימים	19
את חדרי הביטחון, זה מבחינתי כשל בתפישה. אמרתי, אנחנו	20
אמנם מערכת צבאית, אבל הגישה שלנו צריכה להיות גישה	21
אזרחית, שכל אזרח ישראלי – אתם יוצאים מנקודת הנחה	22
שהחזבאללה לא יירה לישובים ערביים, זאת נקודת הנחה	23
שלא מקובלת עלי. אזרח הוא אזרח, וצריך לנקוט בעניין הזה	24
בשוויון מוחלט, וכך נהגתי.	25
אני רוצה להציג לפניך חלופה נוספת למה שהציגו לך כשר	26
בטחון. אני בא עם חלופה ואני אומר לך: מה השיקולים ומה	27

ח. נדל:

- 1 הלחצים עלי שצריכים לפעול, שאני צריך באותו לילה להגיב?
- 2 אני בא בהצעה אחרת ואני אומר: חטפו לנו שבויים – אנחנו
- 3 יוצאים להתקפה יזומה? בואו ניתן פתרון, נחפש פתרון מדיני
- 4 שבו אנחנו נאמר: נצא כעבור 24 או 48 שעות או 72 שעות
- 5 למתקפה במידה ולא יחזירו את השבויים. החלופה הזאת
- 6 בכלל לא מוצגת לא אצלך, לא בדיון ממשלה, מתוך החלטה
- 7 שאני חושב שנלקחה ההחלטה שהולכים לתקוף בשעות
- 8 הצהרים. החלטה טלפונית, שצריך לתת מכה חריפה, והאם
- 9 שקלתם גם פעולה כזאת?
- 10 ע. פרץ: תראה, אני חושב שיש פה מה שנקרא שיקול בדיעבד, יש פה
- 11 שיקול אל מול התוצאות. הרי ברור לחלוטין, שאם יש אירוע
- 12 בתוך המלחמה, שאפשר להגדיר אותו כאירוע המשמעותי
- 13 והמוצלח ביותר, זה העובדה שתקפנו באותו לילה. זה
- 14 שבמהלך המערכה המערכת מתפתחת בשונה ממה שצפינו, זו
- 15 שאלה אחת. אבל דמיינו בעיני רוחכם, שבאמת המסת אש
- 16 הזאת - היתה מסה אדירה . . . אין טעות יותר קשה שהיינו
- 17 עושים מאשר שוב להפקיד את עצמנו לחסדי העולם, שהוא
- 18 יבוא ויתחנן לטובתנו, שאנחנו רוצים ואנחנו מבקשים לא
- 19 להגיב, להשאיר את המשך הפעולות מתקפה של חזבאללה,
- 20 עולות במדרגים כל פעם, ואנחנו מבקשים מהעולם שימצא
- 21 דרך להחזיר לנו את חטופינו.
- 22 אני מצטער לומר, אני איש שלום, אני מתנגד למלחמות. אני
- 23 איש שהקונצפציה שלי אומרת שאין מבצע צבאי שעומד בפני
- 24 עצמו, אלא מבצע צבאי יוצר מרחב מדיני. אבל גם מי שרוצה
- 25 שלום, ייכון למלחמה, ומי שרוצה שיהיו הסכמי שלום, בסוף
- 26 צריך להשאיר מספיק כוח שיוצר מאזן אימה ששומר על
- 27 השלום. אני חושב שבמידה ולא היינו פותחים במתקפה

- 1 הזאת, לא היה נוצר מרחב מדיני בכלל. העובדה היא,
- 2 שהעובדה שיצאנו במתקפה נחרצת, קיבלנו גיבוי בין לאומי,
- 3 גרם לכך, לזרם של משלחות, גם מהאוי"ם, גם מהגורמים
- 4 האחרים, כולל ולרבות האמריקאים שבאו ועשו הכל כדי
- 5 לדחוף לידי הסכם. לכן, א. לא היה שום גורם שאמר: יש
- 6 סיכוי להגיע להסכם ולהגיע למצב שהחזבאללה מרוב פחד
- 7 יחזיר לנו את החטופים. לא היה איש שאמר כך, אין הנחה
- 8 כזאת.
- 9 ח. נדל: . . .
- 10 ע. פרץ: . . .
- 11 ח. נדל: האם חלופה כזאת בכלל עלתה?
- 12 ע. פרץ: לא עלתה חלופה כזאת. לא היתה שום חלופה כזאת.
- 13 ח. נדל: . . .
- 14 ע. פרץ: . . .
- 15 ח. נדל: . . .
- 16 ע. פרץ: . . .
- 17 ח. נדל: . . .
- 18 ע. פרץ: . . .
- 19 ח. נדל: . . .
- 20 מ. עינן: . . . , האם היה לך דיון מסודר לדעתך יסודי, על נושא לבנון,
- 21 לפני המערכה, . . . כן ראיתי שיש לך דיון מאד יסודי על נושא
- 22 עזה ואיו"ש במאי. האם על לבנון היה לך דיון דומה?
- 23 ע. פרץ: כן. כן. וודאי. אני חושב שהתקיים דיון מיוחד על הזירה
- 24 הצפונית ב-9 למאי כבר. וקיימתי דיון מיוחד, נדמה לי, היו
- 25 לנו כמה דיונים, האחד ב-9 למאי בראשותי, אח"כ ב-10
- 26 למאי, גם בראשות ראש הממשלה, אלה שני דיונים

שהתקיימו. זה בעיקר העניין. כמובן שמירב תשומת הלב שלי	1
באותה תקופה היתה נתונה לדרום. אבל, מיד כשהתחיל . .	2
. . . מ. עינן :	3
. . . ע. פרץ :	4
. . . מ. עינן :	5
. . . ע. פרץ :	6
. . . מ. עינן :	7
. . . ע. פרץ :	8
. . . מ. עינן :	9
. . . ע. פרץ :	10
. . . מ. עינן :	11
. . . ע. פרץ :	12
. . . מ. עינן :	13
. . . ע. פרץ :	14
. . . ח. נדל :	15
. . . מ. עינן : תראה, יש . . . שני כמעט לוגואים, אחד שלך, שאני לא	16
רמטכ"ל על, ושראש הממשלה שאומר כל מה שהצבא הציע	17
אני אישרתי. אני בכוונה שם את זה כתזה. לא אנחנו אלה	18
שקובעים אם שר בטחון יכול להיות איש צבא, לא איש צבא	19
וכו', כרגע, בנושא הזה. וגם אני חושב שדרג פוליטי באופן	20
טבעי נבחר ונקבע בהליכים אחרים. אבל, אני מניח שנוצרת	21
שפה שונה, וצורה של מעורבות שונה, כאשר אתה פעם אחת	22
בא מהנושא הצבאי, ואז לפעמים הרמטכ"ל מתלונן ששר	23
הביטחון חושב שהוא רמטכ"ל, וכנ"ל להפך. בתוך הנושאים	24
האלה, האם אתה מרגיש שבהידברות שלך עם המערכת	25
הצה"לית, קיבלת את כל הנתונים, וידעת לשאול את כל	26

השאלות בלוח הזמנים הכל כך קצר בין מינויך לשר הביטחון	1
ועד לפריצת המלחמה.	2
אני חושב שלא רק שידעתי ושאלתי ובדקתי, אני יכול להוכיח	3 ע. פרץ :
אחת לאחת איפה לפי דעתי נשאלו השאלות הנכונות . . . כי	4
לעתים, גם בצה"ל שידרו לי דרך המזכ"ץ, היו אומרים מפעם	5
לפעם: שמע, תגיד לשר שלך, הוא מתערב יותר מדי. היו	6
מקרים, הרי רוצים לחלות את פני השר, באים ואומרים לו:	7
תשמע, זה לא שאלות לדרג שלך. מה אתה שואל שאלות	8
מהסוג הזה? ואני אמרתי: סליחה, אל תגידו לי מה לדרג שלי	9
ומה לא לדרג שלי. אתם חושבים שבזה שתגידו לי: שמע,	10
כשאתה שואל שאלות כל כך פרטניות, זה נראה כאילו אתה	11
לא מבין, אז אני אעלה ואפסיק לשאול? לא, תשכחו מזה. אני	12
מתכוון להמשיך לשאול בכל דרך.	13
. . .	14
. . .	15 מ. עינן :
. . .	16 ע. פרץ :
. . .	17 מ. עינן :
. . . עכשיו, תשמע, אני יכול לומר לך שפיקוד העורף, פיקוד	18 ע. פרץ :
העורף מפעם לפעם אומרים לי: שמע, אתה מתערב יותר מדי.	19
מה אתה שואל על החיילת הזאת ועל החיילת ההיא, מי	20
מחלק, מי מגיע למקלטים, איך מגיעים למקלטים. אני חושב	21
שההתערבות שלי בשאלות המקרו, בשאלות האסטרטגיות,	22
בהתוויית מדיניות, בפיקוח על הביצוע וקביעת תיאום בין	23
לוחות זמנים שמתוכננים ללוחות זמנים שמבוצעים ובין	24
החתירה לפרטים, גם אם אינני מקבל החלטה, עצם העובדה	25
שאני שואל שאלה, זה גורם לשינויים במערכת הצבאית.	26

- 1 מ. עינן : אני אבל רוצה פה להמשיך. אתה גם אמרת קודם בתשובה
 2 לשאלותיו של השופט וינוגרד, הנושא של מידת ההתערבות
 3 שלך ונקודות הצמתים של קבלת ההחלטה שבה אתה תרמת
 4 בנושא. יש נקודה אחת שהיא . . . , יש הסתתרות במעטפת
 5 הזאת, שהתחלתי אותה "שאני לא רמטכ"ל על", רמטכ"ל
 6 צריך להביא תוכנית למטרות ויעדים שאתה קבעת.
 7 ע. פרץ : מאה אחוז.
 8 מ. עינן : עכשיו, מטרה ויעד שבו מדובר: להסיר או להמעיט או
 9 להקטין, . . . , לנושא של הקטיושות על מדינת ישראל, אני לא
 10 ראיתי הוראה כזאת שלך, הנחיה כזאת לצבא. אם יש – תזכיר
 11 לי.
 12 ע. פרץ : א. אני חושב שההוראות לגבי העניין של פגיעה במה שנקרא,
 13 באותם כלים קצרי טווח, זאת הרי שאלה שמלכתחילה הודיעו
 14 שבאמצעות המסה, מסת אש, אין דרך לטפל באותם טילים.
 15 אני חוזר ואומר, המתווה הראשון, יצא מנקודת הנחה,
 16 שהפעולות הדרמטיות של מסת –
 17 מ. עינן : אבל בוא נשאר בשטח שלי. שאלתי האם נתת הנחיה – אתם
 18 לא יכולים עם חי"א ולא יכולים עם ארטילריה, . . . מה אתה
 19 הנחית אותם לעשות?
 20 ע. פרץ : . . .
 21 מ. עינן : . . .
 22 ע. פרץ : היה ברור לי, שאם לא תבוא פעולה קרקעית, לא תהיה
 23 תשובה. יש או פעולה קרקעית או תשובה מדינית שתעצור את
 24 הטיילים קצרי הטווח.
 25 מ. עינן : אם את זה הבנת, האם אמרת להם: בואו תציגו לי תוכנית
 26 קרקעית לביצוע המהלך הזה, וכולל לוח זמנים וכולל גיוס
 27 מילואים.

- 1 ע. פרץ : לא, יש תוכנית קרקעית. יש תוכניות קרקעיות מוכנות, . . .
- 2 מ. עינן : אבל אתה נשארת בחלקך, שאתה אומר, שהם יבואו ויציגו לי
- 3 תוכנית קרקעית, אני אדון בה. אני שואל איפה אתה במנוף
- 4 שלך להגיד להם: רבותי, מחר, . . . תבואו אלי עם תוכנית
- 5 איזה שתבחרו, רצוי שתבואו עם שתי תוכניות, אבל תבואו עם
- 6 תוכנית לפתור את הבעיה הזאת שאני מנחה אותה. לא ראיתי.
- 7 ע. פרץ : אני חושב שעל מנת לבוא בתביעה לדרג הצבאי, אתה קודם כל
- 8 צריך ליצור להם את חופש הפעולה המדיני. מה ז"א? הרי אני
- 9 ניסיתי לשכנע, החל מה-19 בחודש, הרי הטראומה של מלחמת
- 10 לבנון והבוץ הלבנוני עמד באוויר בכל הדיונים שהיו בקבינט,
- 11 וכל הגיבורים הגדולים שאומרים שהציעו פעילות קרקעית
- 12 קודם, אני עובר היום על הסטנוגרמות, פרט לי, שהלך מה-19
- 13 החודש לראש הממשלה, עכשיו, עמדת ראש הממשלה, שגם
- 14 גיוס מילואים יוצר פאניקה, שגם גיוס מילואים זו דרמה בפני
- 15 עצמה, אני כל הזמן טענתי, ואם תשים לב, בדיונים בממשלה
- 16 אמרתי: אסור לומר שלא תהיה פעולה קרקעית. הרי היו
- 17 שרים שביקשו שהחלטה שתתקבל, שאוסרים על צה"ל פעולה
- 18 קרקעית. זה לא בגלל אם תהיה או לא, זה קודם כל מבחינת
- 19 המסר לאויב. האויב לא יכול לחיות בשקט שלא תהיה פעולה
- 20 קרקעית. אמרתי, תגידו: אסור שנכבש את לבנון. בקשתי
- 21 שההגדרה תהיה שהדרג המדיני מתנגד לכיבוש לבנון, אבל
- 22 איננו מונע פעולה קרקעית. ב-19 לחודש הלכתי לראש
- 23 הממשלה, ב-20 לחודש העליתי את זה בפורום גם השביעייה,
- 24 גם הקבינט. לצערי הרב, ההחלטה היתה שגיוס מילואים הוא
- 25 בבחינת הליך שיכול לגרום לזעזועים בתוך מדינת ישראל.
- 26 לאט לאט, ב-26 לחודש, הצלחתי סוף סוף לשכנע שיאפשרו
- 27 לנו להתחיל בגיוס המילואים, . . .

1	מ. עינן :	אני הולך אתך בשלבים. אני אעשה את זה קצת יותר מהר. ב-
2		12 ליולי, יש תגובה חריפה של ההחלטה על תגובה חריפה.
3		בעצם זו מהות ההחלטה. אין פה החלטה על מערכה, אין פה
4		החלטה על מלחמה, אתה אפילו מצאת לנכון באחד הימים,
5		אני לא זוכר את התאריכים, שבאת ואמרת: רבותי, מעכשיו
6		זו מלחמה. אני לא זוכר מתי זה היה. אבל אני אומר, יוצאים
7		לתגובה חריפה. ב-13 אתה כבר יודע שהתגובה החריפה
8		הצליחה. . . . הצבא בא אליכם עם הצעה אחרת ממה שהיה
9		בישיבה, ובעצם הנושא של ללכת לנושא של תקיפת הטילים
10		היתה כמעט דרישה שלך בנושא הזה. אבל ב-13 כבר יש
11		תוצאות. אנחנו לא רואים ישיבה עכשיו על דיון, האם
12		הולכים למערכה – לא מערכה. ב-14 יש החלטה נוספת
13		חשובה, וזה תקיפת הדחייה. שזה בעצם המשך אותה מגמה,
14		רק במקומות אחרים. . . .ואני לא רואה איזושהי ישיבה על
15		שינוי מהותי להפסיק את המערכה הזאת בדרך כזאת או
16		אחרת, להמשיך אותה וכו'. בוא נזכור, אנחנו מדברים פה על
17		9-10 ימים ירי בעורף, כולל על חיפה והרוגים ברכבת אותם 8
18		הרוגים. זה כבר לא נושא של פעולה שאין אליה התייחסות.
19		ואני לא רואה שאתה מקבל החלטות, שאתה מבקש דרישות,
20		שהצבא מציע הצעות והכל נשאר ב-more of the same
21		להמשיך הלאה, לחפש מטרות פה ושם, ירי ארטילרי מסיבי
22		שאנחנו יודעים שהוא לא משיג את מטרותו.
23	ע. פרץ :	אני חושב שאלה לא העובדות. העובדות הן שאני ב-19
24		לחודש, ב-19 לחודש, בניגוד לעמדת כולם, הולך לראש
25		הממשלה, דורש אישור לגיוס מילואים, ראש הממשלה מביע
26		עמדתו בצורה נחרצת נגד האפשרות של גיוס מילואים,
27		מהטעמים הלאומיים כפי שתיארתי קודם. באותו ערב אני

- 1 מעלה זאת שוב בשביעייה, ולמחרת אני מעלה את זה בקבינט.
- 2 ושוב המדיניות שנקבעת, שאני צריך לפעול תחת הסד של
- 3 איסור גיוס מילואים . . . כן? פרט לזה שאני נותן אישור
- 4 משלי לפיקוד העורף לגייס מילואים ככל שיידרש לצרכים של
- 5 טיפול באוכלוסיה שנמצאת תחת המקלטים. אבל אני באופן
- 6 עקבי, מרגע שהגעתי למסקנה, . . . תראה, צריך להבין, ראש
- 7 הממשלה ושרת החוץ נמצאים עמוק בתוך הדיונים היום
- 8 יומיים על העניין המדיני. וכל פעם היתה תחושה: הנה זה
- 9 בא, הנה זה מגיע, הרי כבר ב-18 לחודש מגיעה לפה משלחת
- 10 של האו"ם שמציעה הצעה שאם היא היתה מתקבלת, מדינת
- 11 ישראל היתה יכולה לפתוח בפסטיבלים. הצעה שאומרת,
- 12 שמיד החיזבאללה יעביר את החטופים לידי ממשלת לבנון,
- 13 והדיון יהיה מיד מול ממשלת לבנון וכוחות בין לאומיים יגיעו
- 14 ויכפו את 1559 – החלטה ב-18 לחודש, שאם היא היתה
- 15 מתקבלת, בוודאי כולנו היינו יכולים לחגוג.
- 16 אבל, צריך להבין את ההבדל. ראש הממשלה ושרת החוץ
- 17 מצויים עמוק עמוק בתוך הנושא המדיני. אני יוצא מנקודת
- 18 הנחה, שהיכולת שלהם לתזמן ולתת לי את האינפוט הנדרש,
- 19 כדי שאני לא אעשה פעולות סרק, תאר לך שהייתי מגייס
- 20 מילואים ומסתבר שצדקו, שיומיים לאחר מכן יש הסכם. אני
- 21 טוען שזה לא היה נורא, היינו מגייסים ומשחררים ולא היה
- 22 קורה כלום.
- 23 מ. עינן: אולי זה חלק ממהלך שהיית צריך לנקוט בו בכלל.
- 24 ע. פרץ: אני לא יכול לנקוט בו בלי אישור. אני דרשתי אותו, ביקשתי
- 25 אותו.
- 26 מ. עינן: אני לא רוצה לעשות איזונים והשוואות, אבל אחרי שגייסת
- 27 מילואים, החלטה יותר חריפה היא להפעיל את הכוח.

בסיטואציה דומה שאתה אומר אילו , קרה לך אח"כ ב-11	1
(אוג') לחודש. שם הפעלת את הכוח.	2
הרי עמדתי לא השתנתה מה-19 בחודש. אני מה-19 בחודש	3 ע.פרץ :
חשבתי שגיוס המילואים רק יגרום להאצת התהליך המדיני	4
ולא ההיפך. אני מה-19 לחודש חשבתי –	5
מה עמדת הצבא לגבי הנושא הזה?	6 ר. גביזון :
נגד. נגד. הצבא משנה את עמדתו לקראת ה-26 לחודש. עמדתי	7 ע. פרץ :
היתה שצריך להתחיל להיערך, למרות שעמדת הצבא היתה	8
נגד האופציה של הפעלת הכוחות הקרקעיים. אבל אני בהחלט	9
עמדתי היתה שזה לא – מה זה לא יזיק? אני אמרתי שגם מול	10
הסיכון הזה שזה יגרום לאיזו בהלה מסוימת, אמרתי שמיליון	11
איש מתחת למקלטים זה בהלה יותר גדולה מאשר כל בהלה	12
אחרת שמעמידים. אני חשבתי שגם גיוס המילואים יקדם את	13
הנושא המדיני.	14
. . .	15 מ. עינן :
. . .	16 ע. פרץ :
. . .	17 מ. עינן :
. . .	18 ע. פרץ :
. . .	19 מ. עינן :
. . .	20 ע. פרץ :
. . .	21 מ. עינן :
. . .	22 ע. פרץ :
. . .	23 מ. עינן :
. . .	24 ע. פרץ :
. . .	25 מ. עינן :
. . . סה"כ הכניסה למרווח של בין ק"מ לשניים, היתה	26 ע. פרץ :
חשובה בפני עצמה, כי היא אפשרה את אותה פעילות מסיבית	27

- 1 של ריסוק קו הביצורים לאורך הגדר. צריך לזכור, במקביל
- 2 לפעולות כולן, ההנחיה שלי מהיום השני למלחמה, זיהיתי
- 3 דבר אחד, שאם יש משהו שיהיה הישג ממשי שיהיה בידינו,
- 4 אנחנו לא מתכוונים באותן שעות, ביום השני למלחמה, איש
- 5 לא חשב שהולכים לכבוש את דרום לבנון ושנחנו הולכים
- 6 לקבוע יעדים בתוך דרום לבנון. . . . הכוחות שפעלו, בין
- 7 היתר אפשרו חופש פעולה לכל אותם עשרות שעבדו ימים
- 8 ולילות כדי לפעול בתוך אותו קו ביצורים. לכן אני חושב שא.
- 9 מבחינה אופרטיבית, אני לא המתכנן האופרטיבי של כל
- 10 פעולה ופעולה. . . . אני בהחלט חושב שיש פה, יש תהליך
- 11 שלם של מדינה שנמצאת בטרומה, משתחררת ממנו, עוזבת
- 12 את זה ואומרת שהיא תפקח בכל כוחה על כל שינוי בתוך
- 13 לבנון, לא עושה זאת, היא יוצרת משוואה בלתי אפשרית מול
- 14 החיזבאללה, לפתע נכנסת למערכה שהיא צריכה לשנות את
- 15 הקונצפסיה מקצה אל קצה. עכשיו, אתם אומרים מדוע לא
- 16 נשמרה – תראה, נשמעת השאלה בצדק, מדוע לא נשמרה
- 17 מדיניות ההכלה וההבלגה. שאלה. יש עמדות לכאן ויש עמדות
- 18 לכאן.
- 19 תאר לך שבמצב של מלחמה מהסוג הזה, שהשאלה הזאת
- 20 נשאלת, הרי אם היתה נפתחת מתקפה קרקעית באופן מיידי,
- 21 מ. עינן: אגב, זאת לא היתה השאלה שלי, אני יודע שאתה רוצה להגיד
- 22 את זה, אבל זו לא היתה השאלה שלי, נגיע לזה אח"כ.
- 23 ע. פרץ: למה? זו אולי שאלה לגיטימית.
- 24 מ. עינן: לא, אנחנו נשאל את זה בסוף, תאמין לי, אבל . . . אני אשאל
- 25 אותך שאלה במסגרת של התכלית האסטרטגית
- 26 והמטרות והיעדים, זה חיזוק ההרתעה, . . . יש שם
- 27 בנושא הזה פגיעה משמעותית בחיזבאללה. הדבר הנוסף, זה

- 1 הנושא של פגיעה בצמצום ירי הקטיושות שהופיע רק מאוחר
- 2 יותר, . . . , אני מוסיף עוד כמה סעיפים, כמו מימוש 1559
- 3 שהופיע שם, שזה אומר בעצם הוצאת החיזבאללה מדרום
- 4 לבנון, פירוק המיליציות, . . . , אתה כמי שממונה על הצבא,
- 5 האם אתה חושב שהשגת את המטרות האלה? האם אתה חושב
- 6 שזה הצלחה או כישלון?
- 7 ע. פרץ: אני חושב א. שהמטרות הושגו.
- 8 מ. עינן: חיזקת את ההרתעה?
- 9 ע. פרץ: לפי דעתי חיזוק ההרתעה יעמוד למבחן. אני חושב שעד רגע
- 10 זה ברור לחלוטין שעלתה החזקה, מכיוון שהסיכוי שכוח של
- 11 חיזבאללה יתקוף את מדינת ישראל, הוא סיכוי קטן מאד,
- 12 להערכתך, בשנים הקרובות, הסיכוי הזה יהיה סיכוי שאם
- 13 נשמור על מה שהחלטנו, ספק רב אם תהיה לו יכולת
- 14 להתממש. זה אחד. שניים, אני בהחלט חושב שהחיזבאללה
- 15 נפגע פגיעה קשה. זה שיש הבדל במזרח התיכון, יש שאלה של
- 16 עובדות ויש שאלה של סמלים, אני חושב שבעובדות שבדקים,
- 17 מה היקף הנזק שנגרם לחיזבאללה, ומול הנזק שנגרם לנו, אין
- 18 שום ספק שהנזק שנגרם לחיזבאללה הוא נזק אדיר, אדיר
- 19 בהיקפים ופגיעה בעוצמות שלו, פגיעה ביכולות שלו, אני
- 20 חושב שגם לטווח ארוך, אנחנו נראה שגם על מעמדו בלבנון,
- 21 ככל שהתודעה לתוך לבנון תהיה, אם הוא לא ישתלט על
- 22 לבנון, אם הוא יצליח להשתלט על לבנון, זה דבר אחר. אבל
- 23 אם הוא לא יצליח להשתלט על לבנון, אני חושב שככל שירחק
- 24 הזמן, התודעה של לבנון כמדינה שהחיזבאללה כגורם
- 25 מיליציה שחי בתוכו, הוא הנזק של לבנון ולא מגן לבנון. לכן
- 26 אני חושב שהיעדים האופרטיביים שהוצבו בפנינו, אכן הושגו.
- 27 יתכן שלא הושגו במלואם. יתכן שהיו צריכים לעשות הרבה

- 1 יותר, אבל מישהו היה רוצה לחזור למצב של ערב המלחמה?
- 2 אין לי שאלה אחרת לשאול האם הושגו ההישגים. האם
- 3 מישהו היה רוצה לעמוד היום במצב שהיה ערב המלחמה? אני
- 4 חושב שלא.
- 5 מ. עינן: אני שואל שאלות, אני לא נותן הערכות.
- 6 ע. פרץ: . . .
- 7 מ. עינן: . . .
- 8 ע. פרץ: . . .
- 9 מ. עינן: . . .
- 10 ע. פרץ: . . .
- 11 מ. עינן: . . .
- 12 ע. פרץ: . . .
- 13 מ. עינן: אני אשאל אותך, למה אתה חושב שהעם בישראל, ואני
- 14 משתמש בסיסמה שהיא אף פעם לא נכונה, אבל אתה יודע, זה
- 15 כולם אומרים. זה לא דבר כזה. העם בישראל, יש תחושה בכל
- 16 זאת, בניגוד לדעתך, שנכשלנו במערכה בלבנון. בגלל זה אני
- 17 מניח, אני מנחש שהיה דיון על הקמת וועדת בדיקה או וועדת
- 18 חקירה ממלכתית, הרי לא היה צורך למצוא מן פתרון כזה,
- 19 אם הכל היה כל כך טוב בתחושת העם. למה זה שונה ממה
- 20 שאתה חושב ומה שאתה אומר לנו.
- 21 ע פרץ: קודם כל אני לא אומר שלא היו כשלים.
- 22 מ. עינן: לא לא כשלים, אמרתי תחושה.
- 23 ע. פרץ: אני לא אומר שבמאזן של רמת הציפיות שהצבנו, השגנו את
- 24 כל היעדים. אני חושב שמדובר באחת המלחמות שככל
- 25 שבוחנים אותה, בסופו של דבר לטווח הארוך, נותנת הזדמנות
- 26 לישראל לבחון את עצמה, להיערך מחדש, לשדרג מערכות.
- 27 המלחמה הזאת, אני לא מברך על שום מלחמה, אני נגד

- 1 מלחמות, אבל משנכפתה עלינו, ומשנוצרו התנאים שבהם
 2 המלחמה הזאת פרצה, אני חושב שההישגים לעתידה של
 3 מדינת ישראל מעצם העובדה שהמלחמה הזאת אילצה אותנו
 4 לנבור בקרביים ולעשות בחינה כל כך מעמיקה של מה
 5 הקונצפציה שאנחנו מחזיקים, האם האמירות שלנו לא יגעות
 6 מדי, האם הגישה שלנו לא מנותקת מן המציאות, האם לעתים
 7 התחושה שלנו שאנחנו מסוגלים לשנות פני מערכה בכל עת
 8 ולהכריע בכל עת, האם לא ראוי שנבחן את כל האמירות
 9 האלה וכמה הן משפיעות בסופו של דבר על היערכות הכוח.
 10 אבל בלי ספק, אם היה מצב שנניח החטופים היו חוזרים יחד
 11 עם הפסקת האש, אני מניח שזה היה משנה דרמטית את מצב
 12 הרוח הלאומי. אני חושב שמצב הרוח הלאומי מושפע מכך
 13 שכוחות המילואים הם העם. וכשכוחות המילואים הגיעו
 14 לשטח, הרגישו שהם לא מקבלים הוראות מספיק מדויקות,
 15 ברמה האופרטיבית אני מדבר, ופתאום הרגישו שיש דברים
 16 בסיסיים שהם לא הבינו למה זה קורה להם, כמו חסרים
 17 בהצטיידות, כמו תחושה של גאווה מקומית יחידתית, אני
 18 חושב שכל הדברים האלה הצטברו ביחד.
 19 ר. גביזון: היתה תחושה שהדרג המדיני לא נותן הנחיה מספיק ברורה
 20 ועקבית?
 21 ע. פרץ: אני חושב שאין שאלה כזו בכלל, בכל התחקירים שהשתתפתי.
 22 מרמת דן שומרון ועד התחקירים האחרונים. חד משמעית, כל
 23 אחד אומר: ההנחיות שהדרג המדיני נתן, הגיבוי שהדרג
 24 המדיני נתן, מרחב הפעולה שהדרג המדיני נתן, נתן לצה"ל
 25 את כל מה שהוא צריך, כדי לבצע את משימותיו. לא היה מצב
 26 שבו הדרג המדיני יצר בלבול בהנחיות או שקיבל פניה
 27 להרחבת ההנחיות והוא זה שבעצם יצר איזשהו כאוס

בהחלטות שלו. פרט לימים האחרונים שהיו ימים שבהם היתה	1
התלבטות לגבי עצם הכניסה הקרקעית.	2
ופה השאלה האחרונה שלי. אנחנו בעצם כבר גייסנו מילואים,	3 מ. עינן :
כי אישור הממשלה ב-27 לגייס מילואים, אנחנו מתכוונים	4
למהלך יבשתי, המהלך היבשתי באופן עקרוני תוכנן כבר ל-3	5
לחודש, נדחה, באופן מעשי, יש החלטת ממשלה ב-8 לחודש,	6
אם אני לא טועה, ל-9 יש אישור לבצע, ומסמיכים אותך ואת	7
ראש הממשלה ליציאה, וזה נדחה ל-11. עד כאן אני מקווה	8
שאנחנו מסכימים. השאלה שלי, כשאתה באת ביום שישי ב-	9
11 לחודש לראש הממשלה ואמרת לו בשעה 3, ודיברת אתו,	10
אתה חייב לאשר את המבצע וכו', על כך יש לי שתי שאלות:	11
האחת, האם זה בגלל שחשבת שבאמת זה המהלך ה"גרנד	12
פינלה" של המלחמה הזאת, או שזה לחץ של הצבא שהוא	13
מרגיש איזשהו תסכול שהוא רוצה לעשות איזשהו מהלך או	14
שחשבת שזה תומך בפתרון מדיני בנושא הזה. כי אחרת, לא	15
לגמרי בהיר בדיוק הנושא הזה של ההחלטה של ה-11 לחודש.	16
אני חושב שהדבר הזה משולב בהחלט בכל הנקודות שאותן	17 ע. פרץ :
היצגת. אני רוצה לומר שאני כמי שמופקד על צה"ל, כמי	18
שאמור להשיג את ההישגים, ובשלב מסוים ואני לא מתכוון	19
בשום פנים ואופן לא להשוות מי אמר מה, כי אני מכיר גם	20
אמירות בקבינט ששרים אומרים: אבל אנחנו הצענו החלטות	21
לצאת לכיבוש קרקעי, וכשאתה בודק שלושה ימים קודם,	22
בישיבה של אותו קבינט, אותה ישיבה, מסתבר שהם הציעו	23
בדיוק הפוך. אני הייתי עקבי, לדעתי, שיציאה למהלך קרקעי	24
היא הדרך היחידה לשתק את ירי הקטיושות לעבר ישראל.	25
אני חשבת שירי הקטיושות הוא נושא מרכזי במערכה. אני	26
חשבת שמיליון איש נמצאים מתחת למקלטים, זה לא דבר	27

שאנחנו יכולים להשלים אותו, ופעולה צבאית חייבת לתת את	1
התשובות. במקביל, פעם אחר פעם, היתה תחושה שאם הם	2
מגיעים להסכם מדיני, שהוא יפתור את בעיית הקטיושות וכל	3
פעם התברר לנו שאנחנו מתאכזבים. הרי היה שלב שכבר היה	4
דיון במועצת הביטחון, כבר התקיימו דיונים ותוך כדי הדיון	5
לא הגיעו להסכמה. תוך כדי הדיונים.	6
עכשיו, אני למעשה קיבלתי ביום חמישי בלילה, את ההודעה	7
מראש האגף המדיני הבטחוני שלי, שיש הבנה על ההסכם	8
הצפוי, . . . ובהחלט, אני אמרתי: או.קיי. אם זה המסמך,	9
התייעצתי, . . . זה היה מסמך . . . שאיתו היינו צריכים	10
להגיע לסיום המערכה כבר ביום חמישי בערב.	11
ביום שישי בבוקר . . . בשעה 10 קיבלתי טלפון מראש האגף	12
הביטחוני מדיני שלי, שהודיע לי שיש פיצוץ, . . . היינו	13
במצב שכבר יומיים יש אישור לצאת לפעולה הקרקעית, לשתק	14
את משגרי הקטיושות, להשתלט על אזורי השיגור, זה היה	15
היעד המרכזי. היינו במצב שבמשך יומיים היתה התדיינות	16
ביני ובין ראש הממשלה, . . . אם ראש הממשלה אומר שיש	17
סיכוי להשיג הסכם זה בסדר גמור. זאת בהחלט סיבה טובה	18
לעכב פתיחה של מבצע.	19
ביום שישי, כששמעתי את הדיווח מראש האגף המדיני	20
ביטחוני, טלפנתי לראש הממשלה, אמרתי שאני מבקש לבוא	21
אליו הביתה, אמרתי לו שההכרעה צריכה להיות אחת: או	22
שמוציאים את הכוחות או שנותנים להם להתחיל להתקדם.	23
אי אפשר לעכב, אמרתי לו, אני יודע מה יקרה במועצת	24
הביטחון? כבר היינו במצב שמועצת הביטחון דנה ולא קיבלה	25
החלטה. אמרתי לו, אי אפשר להמשיך במצב שבו אנחנו בעצם	26
בכל פעם מחדש מוצאים את עצמנו שהקהילייה הבין לאומית	27

מתרגמת את העמידה שלנו במקום ואת הדשדוש – כחולשה.	1
ועוד מעט נוצרת תחושה שבכלל הקהילייה הבין לאומית	2
זורקת לנו חבל הצלה, שלא אנחנו אלה שבאים מעמדה שבה	3
גם החיזבאללה, גם הלבנונים, כולם באים ואומרים: מדינת	4
ישראל השיגה את ההישגים שלה, ואנחנו רוצים הפסקת אש.	5
התהפך הגלגל.	6
נסעתי לראש הממשלה, לקחתי אתי גם את ראש האגף המדיני	7
בטחוני, גם את המזכ"ץ שלי, היינו שם, ראש הממשלה הגיע	8
עם צוות היועצים שלו, עם טורבוביץ ועם תורגימן ועם	9
האחרים, הוא היה נסער. הוא היה פשוט נסער. . . .	10
מ. עינן: . . .	11
עכשיו, אני הגעתי לראש הממשלה, אני אמרתי לו: אדוני	12
ע. פרץ:	12
ראש הממשלה, צריכים להגיע להכרעה. לא נכנסתי, אז חבל,	13
אם במצב כזה של שבר בינלאומי כל כך קשה, שאתה מרגיש .	14
. . . ואתה מרגיש שבעצם שום דבר לא יניע את התהליך מחדש,	15
אנחנו לא מבצעים את מה שמוטל עלינו, להגן על אזרחי	16
ישראל, וקודם כל ללכת כפעולה צבאית שאמורה לשנות את	17
פני המערכה, ולשתק את אזורי השיגור, זה ישנה לחלוטין את	18
האופי שבמפעל. דבר שני אמרתי לו, להערכתך, ברגע	19
שהקהילייה הבין לאומית תשמע שכוחות צה"ל התחילו	20
בתנועה – תהיה גם תנועה אחרת לחלוטין מבחינת הדרך שבה	21
יטופלו הנושאים.	22
ראש הממשלה נתן לי את אישורו, כי על פי החלטת הקבינט,	23
השביעייה, הקבינט, כאילו אנחנו 50 – 50, אבל כמובן ראש	24
הממשלה הוא ראשון בין שווים, ועמדתו היא עמדה מכרעת,	25
נתן לי את אישורו. אני הודעתי על כך לרמטכ"ל, אמרתי לו	26
שצריך להביא בחשבון, שתוך כדי תנועה, כל הפעילות של	27

הכוחות, של האוגדות, שיביאו בחשבון שייתכן שתוך כדי	1
תנועה תיווצר החלטה מדינית חדשה, ולכן צריך להביא	2
בחשבון בכל עת, מה נקודות ההתמקמות של הכוחות, כחלק	3
מהגישה האופרטיבית. אני באותו לילה נסעתי לפיקוד צפון	4
...	5
ביום שישי הגעתי לפיקוד, בשעה 9 קיבלתי טלפון מראש	6
האגף המדיני ביטחוני, שיתכן מאד שמתחיל לחול היפוך	7
בעמדות השונות והאמריקאים מצליחים לחזור לטקסטים	8
המקוריים ואפילו לשפר אותם. שאלתי, נכנסתי לפרטים מה	9
לשפר, מה לא לשפר, . . . אמרתי לו: או.קי. תמשיך לעקוב,	10
תראה אם ההתפתחות מביאה להסכם, או שוב אנחנו נמצאים	11
במצב שאנחנו נמצאים באשליה שאכן צפוי הסכם ובסופו של	12
דבר לא יגיע ההסכם.	13
בשעה 10 קיבלתי טלפון מראש הממשלה שאמר לי: שמע, צפוי	14
הסכם, המסמך שהעבירו לנו, שאמרו ויתכן מאד שגם	15
הצרפתים יתמכו בו, שזה יגיע מסמך מוסכם, אכן מסמך	16
שהוא מספק אותנו. שאלתי והוא נתן לי את הפירוט של	17
המסמך, הקריא אותו בפני. שאלתי כמובן מה קורה עם	18
החטופים, האם יש איזו התחייבות לגבי החטופים, העברתם	19
לממשלת לבנון או פעולה כלשהי. אמר לי: בעניין החטופים	20
לא הצלחנו לשנות את המסמך, עניין החטופים יבוא כחלק	21
מהמבוא להחלטה ולא כחלק מהצד האופרטיבי, ואמר לי: אני	22
לא חושב שניתן, בגלל ההחלטה הזו להמשיך בלחימה, כי זה	23
מצב שבעצם יכול לגרום לכך שהלחימה תמשך עוד זמן ארוך.	24
האמת, אני לא יודע מה לומר לכם, מה היתה החלטתי, אבל	25
סביר להניח שאילו אני הייתי עומד במקומו, הייתי מחליט	26
בדיוק כמוהו. אילו זה היה המצב של הפסקת המערכה, מול	27

ההתלבטות האם עומדים על כך שעד שהחטופים לא יועברו	1
לממשלת לבנון, אנחנו איננו מפסיקים את המערכה, אני מניח	2
שהייתי מחליט החלטה דומה.	3
לכן אני רוצה להדגיש זאת, כדי לא להישמע פה עכשיו כמון	4
מוכר לעצמו החלטות בזמן נוחות. אין ספק שהנושא של	5
החטופים, היה נושא שהיה משנה לחלוטין את כל הגישה של	6
האזרחים הישראלים לגבי תוצאות המערכה. עכשיו, המערכה	7
היתה בעיצומה, והמערכה בעצם נכנסה למצב שבו היתה	8
צריכה להשלים מספר הישגים. הרי הכוחות שלנו כבר היו	9
בשטח, היו בתנועה, כל העצירה שלהם תוך כדי תנועה, יכלו	10
ליצור מצב, זאת הערכה של המפקדים בשטח, יכלו ליצור מצב	11
שבו היו יותר נפגעים, והצורך להגיע להשגת היעדים	12
ולהתייצבות לאזורים שהם אזורים נוחים יותר מבחינה	13
צבאית, כפי שהוגדרו ע"י צה"ל, היה צורך ברור. מה שהיה	14
עוד ברור, שממשלת לבנון תקבל את החלטתה לגבי הסכמתה	15
או אי הסכמתה, כי הרי אנחנו ידענו שסניורה יכול להודיע	16
שהוא מסכים. אבל מהר מאד יכול להווצר שבאותו זמן יופעל	17
לחץ של החיזבאללה שגורם לו לחזור בו, כבר ראינו את זה	18
מספר פעמים במהלך המערכה כולה. ואכן ממשלת לבנון היתה	19
אמורה להתכנס, כדי לקבל את החלטתה במוצאי שבת.	20
ממשלת ישראל היתה אמורה להתכנס כדי לקבל את החלטתה	21
ביום ראשון.	22
אני שאלתי את ראש הממשלה, אמרתי לו: תשמע, לפי	23
הערכות צה"ל, כדי להגיע, להשלים את ההישגים שלנו, אנחנו	24
זקוקים, נדמה לי, אני לא זוכר בדיוק, שביקשתי, אמרתי לו	25
עד 96 שעות. הוא אמר לי - בסוף אמרתי לו: יכול להיות שגם	26
72 שעות יספקו אותנו. בסופו של דבר אמר: המכסימום	27

1 שניתן להשיג זה 60 שעות, היערכו לכך שביום שני בשמונה
 2 בבוקר, או ברגע – אח"כ הסתבר שזה יום שני בשמונה בבוקר,
 3 אבל לפי שעת ההחלטה שהתקבלה במועצת הביטחון,
 4 שהתקבלה נדמה לי לפי שעון ישראל ב-3 לפנות בוקר, ואנחנו
 5 בעצם היינו במצב של הפסקת לחימה ביום שני בשמונה
 6 בבוקר. להדגיש דבר אחד: בדיונים שהיו עם גורמי צה"ל, היה
 7 חשש גדול, שהתרגום של הפסקת האש יהיה תרגום דומה
 8 לתרגומים שהיו בעבר, שהפסקת האש מבחינת החיזבאללה
 9 היא הפסקת אש של הרקטות, וכל עוד כוחות צה"ל נמצאים
 10 על שטחה של לבנון, הם יהיו רשאים לפגוע בהם, לזנב בהם,
 11 ולהפעיל פעולות כנגדם, כפי שהיה בנסיון של העבר. ולכן
 12 הצורך להתייבב בעמדות שהן עמדות שגם יוצרות מספיק
 13 הגנה לחיילי צה"ל ששוהים שם, איש לא ידע כמה זמן תארך
 14 השהיה. הפסקת האש עוד לא קבעה כמה זמן ייקח לכוחות
 15 הבין לאומיים ולכוחות צבא לבנון להגיע להחליף וכו', יכלה
 16 להווצר שם שהייה הרבה יותר ארוכה, כי כשהיום שופטים
 17 את הדרך של מימוש הפסקת האש, דרך אגב, באחד הוויכוחים
 18 שהיו לי מול צה"ל, מדברים על ההשפעה שלהם.
 19 צה"ל ביקש מיד עם הפסקת האש, לסגת מיידית לקו הכחול.
 20 אני התנגדתי. אמרתי, אין נסיגה בלי העברת דגלים. גם אם
 21 יגיע איזה ג'יפ . . . של צבא לבנון, או איזה רק"מ מסוים של
 22 יוניפיל, אנחנו לא עוזבים מבלי שיש העברת דגלים ומבלי
 23 שיש העברת שטח לידי איזה גורם שבא ולוקח אחריות, אפילו
 24 אם זו אחריות הצהרתית. חזרה לנסיגה, דוגמת הנסיגה
 25 שהיתה מלבנון קודם, בלי העברת אחריות לשטח – אמרתי:
 26 לא מקובלת עלי. ואכן זו היתה ההחלטה, לא מעבירים שטח
 27 מבלי שהגורם האחראי מגיע לשם . . .

- 1 ר. גביזון: . . .
- 2 ע. פרץ: . . .
- 3 ר. גביזון: . . .
- 4 ע. פרץ: . . .
- 5 ר. גביזון: . . .
- 6 ע. פרץ: . . .
- 7 ר. גביזון: . . . מה קורה לך ב-19 ואיך אתה מגבש את דעתך. . . אתה
- 8 לא גנרל ואתה לא רמטכ"ל על. אתה אומר: אני,
- 9 האינטואיציה שלי עכשיו היא, שהגיע הזמן להיערך למערך
- 10 קרקעי. איך אתה מטפל בזה מול הצבא ומול ראש הממשלה.
- 11 ע. פרץ: . . .
- 12 ר. גביזון: . . .
- 13 ע. פרץ: . . .
- 14 ר. גביזון: . . .
- 15 ע. פרץ: . . .
- 16 ר. גביזון: . . .
- 17 ע. פרץ: . . .
- 18 ר. גביזון: . . .
- 19 ע. פרץ: . . .
- 20 ר. גביזון: . . . איך אתה פועל, יש לך שתי זרועות, יש לך – אתה אחראי
- 21 על הצבא, אז יש לך זרוע מול המטכ"ל, ואתה שר בכיר מול
- 22 ראש הממשלה. איך אתה פועל בשתי הדרכים האלה?
- 23 ע. פרץ: א. אני אומר את עמדתי בפני הפורום הצבאי.
- 24 ר. גביזון: איפה?
- 25 ע. פרץ: אני חושב שהעמדה שלי לגבי הצורך בפעולה יבשתית, נאמרה
- 26 . . . - אני לא יכול לומר בדיוק איפה, אני יכול לחפש את
- 27 ההפניות, אבל גם בדיונים –

- 1 ר. גביזון: לא, לא רוצה דיונים, . . . הלא אנחנו כבר יודעים, שמענו,
 2 ואתה בוודאי יודע שיש דיונים ויש שיחות, ושחלק גדול ממה
 3 שקורה בדיונים הוא תוצאה של שיחות מקדימות, שהצורך
 4 לדבר אל הפרוטוקול ולהתמודד עם דברים אחרים הוא יותר
 5 נמוך. ואם רוצים לבשל מהלך, אין לי ספק שאתה יודע את
 6 זה, אז יש כל מיני דרכים לעבוד על מהלך, כדי שאפשר יהיה
 7 להעביר אותו. השאלה שלי היא, מעבר לדבר בפרוטוקולים,
 8 האם אתה מול המערכת שאתה מופקד עליה, ומול ראש
 9 הממשלה, שיחד אתו אתם הולכים למהלך הזה, והוא קובע
 10 הרבה מאד מגורלכם, האם אתה מנהל שיחות להבין למה
 11 מהלך שנראה לך כל כך ברור בשלב הזה, למה, ויש לו תמיכה
 12 מחלק מאלופי המטכ"ל והם אנשים מאד מאד מנוסים, יש
 13 מחלוקת, אין ספק שיש מחלוקת, אבל להבין למה יש מחלוקת
 14 ולנסות לראות בצורה לא פורמאלית, אם אפשר להוציא מכך
 15 מהלך יותר עקיב, כי כשיש מחלוקת גם בדרג המדיני, . . . , יש
 16 גם שם, זה לא לגמרי פשוט, ובין הדרג הצבאי, אם יש
 17 מחלוקת, אז איזו החלטה שלא תהיה היא תהיה בסוף החלטה
 18 בעייתית. אם מנצחים, אז כולם יחד, ואם נכשלים – אז אתה
 19 יודע מי יתום. אז בבקשה.
- 20 ע. פרץ: אני חושב שאני צריך לנהוג בהגינות כלפי צה"ל. חובתי
 21 להעביר להם את הכלים שיכולים לאפשר לייצר להם את
 22 היכולת לבצע.
- 23 ר. גביזון: יפה.
- 24 ע. פרץ: בלי שאני אצליח להביא החלטה של הדרג המדיני, שמאפשרת
 25 לצה"ל לגייס כוחות מילואים, להיערך בצורה נכונה, . . .
 26 בשיחות שהיו לי, ואני לא זוכר בדיוק מתי ואיך, גם עם ראשי
 27 המערכות ואכן הסתבר שאכן עד ה-26 לחודש, צה"ל ניצל את

- 1 הזמן כדי להכין תוכניות, כי רק ב-27 לחודש אנחנו מקבלים
- 2 את האישור לגייס את המילואים. . . . אני הגעתי לעניין
- 3 הזה, לקבינט ב-20 לחודש, וב-19. אני לראש הממשלה הגעתי
- 4 כבר קודם,
- 5 ר. גביזון: מה היתה עמדת ראש הממשלה?
- 6 ע. פרץ: הוא התנגד התנגדת מוחלטת.
- 7 ר. גביזון: האם היתה לך שיחה עניינית? אתה ידעת שהוא מתנגד, האם
- 8 היתה לך שיחה בנושא הזה –
- 9 ע. פרץ: בוודאי.
- 10 ר. גביזון: לא עם ראש הממשלה אני מדברת עכשיו, אני חוזרת אל
- 11 הרמטכ"ל. האם היתה לך שיחה עם הרמטכ"ל?
- 12 ע. פרץ: היו לי הרבה שיחות אתו. עמדתו לא היתה שונה. הוא בהחלט
- 13 חשב שיש לו סיכוי להכריע את המערכה בתפישה הזאת של
- 14 מסת אש. הוא האמין בה, הוא היה חדור מהבחינה הזאת. אני
- 15 לא ראיתי סימנים שהוא משנה את דעתו, דרך אגב, כמעט עד
- 16 סוף המערכה הוא לא שינה את דעתו, שהדרך להכריע היא
- 17 במסת אש רחבה יותר וכו'. אין לי היום להגיד לך שאני זוכר
- 18 שיחה אישית, וחוף מזה כל השיחות ביני ובין הרמטכ"ל
- 19 מחייבות פרוטוקולים, על פי כל דין ואנחנו משתדלים לעמוד
- 20 בזה. גם שיחות טלפוניות שמתבצעות ללא ציטוט, אנחנו
- 21 משתדלים –
- 22 ר. גביזון: אנחנו נשמח לראות אותן. ז"א התחושה שלך היתה שאין
- 23 אפשרות לפעולה לא פורמאלית לא בדרג המדיני ולא בדרג
- 24 הצבאי, כדי לחדד את התובנה שלך, שהגיע הזמן לעשות
- 25 מעשה.

אבל למה אני זקוק לפעולה לא פורמאלית, כאשר ההתדיינות	1	ע. פרץ :
סביב העניין מתרחשת יום יום. כאשר אנשים אומרים את	2	
עמדתם כי זאת עמדתם. זה לא מצב, כי –	3	
אני אסביר לך למה. כי מה-12 כולל חלק גדול מהדיונים	4	ר. גביזון :
שאנחנו ראינו גם בקבינט וגם בפורום השבעה, אנחנו לא	5	
ראינו, אנחנו נשמח לשמוע על מצב אחר, אנחנו לא ראינו	6	
מקום שבו יש דיון אמיתי . . .	7	
אני בהחלט חושב שהאמירות שלך הן באמת אמירות שהן	8	ע. פרץ :
בעצם, בוא נאמר, זה מבחן התוצאה. כרגע צריך באמת לחפש	9	
דרכים איך משפרים את המאזן האסטרטגי ואת כוח ההרתעה,	10	
. . . , בעיקר במעגלים הרחוקים יותר והמאיימים יותר. . .	11	
. . .	12	ר. גביזון :
. . .	13	ע. פרץ :
. . .	14	ר. גביזון :
. . .	15	ע. פרץ :
. . .	16	ר. גביזון :
. . .	17	ע. פרץ :
. . .	18	ר. גביזון :
. . .	19	ע. פרץ :
. . .	20	ר. גביזון :
לי יש שתי שאלות והערה. קודם כל זו היתה מלחמה ראשונה	21	ח. נדל :
שהדרג המדיני פעל במקביל לדרג הצבאי. כך התרשמנו. אני	22	
התרשמתי ככה. . .	23	
. . .	24	מ. עינן :
. . . עכשיו, השאלה שלי כזאת: ישנו ספר, בטח עיינת בו,	25	ח. נדל
של תפישת הביטחון של דן מרידור, שהוגש לשר הביטחון	26	
קודמך, . . .	27	

- 1 ע. פרץ : הוצג גם בפני.
- 2 ח. נדל : כן כן, אבל רשמית הוא לא מאושר.
- 3 ע. פרץ : אני בקשתי מהם להרחיב את הספר לאור לקחי המלחמה.
- 4 ח. נדל : בסדר, אני רק רוצה להגיד, האם אתה קראת גם את החוברת
- 5 של הפעלת צה"ל במלחמה?
- 6 ע. פרץ : של מי?
- 7 ח. נדל : שבאפריל 2006 חתום עליה הרמטכ"ל, האם זה הובא
- 8 לידיעתך? כי אם אני לא טועה, על פי חוק, ואולי אני טועה,
- 9 שר ביטחון צריך לאשר הפעלת צה"ל.
- 10 ע. פרץ : וודאי. אין פעולה שמתבצעת בלי אישור שלי.
- 11 ח. נדל : אני מדבר על החוברת. למה?
- 12 ר. גביזון : זה נוהל בט"ש דרך אגב, זה לא צריך להיות נוהל מלחמה. זה
- 13 חלק מהסיפור, אבל לא חשוב.
- 14 ע. פרץ : זה תלוי על איזה פעולות מדברים. אבל על היציאה –
- 15 ח. נדל : לא לא לא, השר, אתה נכנסת ב-4.5
- 16 ע. פרץ : נכון.
- 17 ח. נדל : החוברת יצאה באפריל, חתומה ע"י הרמטכ"ל. אם אתה
- 18 מסתכל ואתה קורא את החוברת, את רואה שצה"ל פעל גרוסו
- 19 מודו על פי החוברת במלחמה הזאת. . . . וזה אני לא יודע,
- 20 אני אשאל –
- 21 כב' השופט : . . .
- 22 ח. נדל : אני שואל, האם החוברת לא היתה צריכה לעבור אישור שר
- 23 ביטחון?
- 24 ר. גביזון : אולי היא אושרה ע"י מופז. אולי מופז אישר אותה.
- 25 כב' השופט : אולי מופז אישר אותה.
- 26 ח. נדל : לא.

- 1 ע. פרץ : אני מוכן לבדוק זאת, אין לי תשובה לשאלה. אני יודע שדן
- 2 מרידור הופיע בפני, הציג את התפישות הכלליות, הוא לא
- 3 פירט בפני מאיזה חוברת הוא לוקח מה שהוא אומר, הציג
- 4 בפני את השוני שהוא מציע בשאלת ההרתעה, התראה,
- 5 הכרעה, להוסיף את השאלה של ההתגוננות האקטיבית
- 6 והפסיבית, דיבר על נושאים נוספים, קצת משאבים, תל"ג
- 7 וכו', על כל פנים אני לא זוכר את האבחנה הזו שאתה מציג
- 8 בפני, שהוא אמר לי: שמע, ליד זה יש חוברת כזו וכזו.
- 9 ח. נדל : לא, זה אני לא טענתי.
- 10 ע. פרץ : אני לא זוכר חוברת כזו ולא זוכר שהוצגה בפני חוברת כזו.
- 11 לא ביקשו אישורי לחוברת כזו. אבל אני אבדוק.
- 12 ר. גביזון : אני רוצה בכל זאת לחזור לשאלה שלי. כשאתה אומר לא היה
- 13 דבר כזה, לא היה דיון מהסוג שאני העליתי.
- 14 ע. פרץ : לא, לא היה הנושא כפי שהוא, כחלק מדיון.
- 15 כב' השופט : הקונצנזוס.
- 16 ר. גביזון : בסדר. ב-12 לחודש, אותו תאריך קריטי, זה נכון שהדברים
- 17 לא נאמרים בצורה ממש מפורשת, . . .
- 18 ע. פרץ : . . .
- 19 ר. גביזון : . . . יושב שמעון פרס, ואנחנו חוזרים לשאלה שכבר שאלנו
- 20 אותך, כי שמעון פרס אומר דברים שהם הזדמנות לדיון
- 21 מהסוג הזה. . . הוא מדבר על כל הבעיות שאח"כ מתגלות
- 22 כבעיות מפתח במהלך הזה. אבל אתם רק מנהלים דיון, ואתם
- 23 לא – כבר יש לכם ידיעה שעכשיו מחליטים במידי להגיב, וכל
- 24 מה שהוא אומר אז, ושוב הוא חוזר על זה בהתחלה של
- 25 השביעייה. . . לא עושה רושם שראש הממשלה או אתה,
- 26 מוכנים רגע לחשוב, אולי משהו בניסיון הזה שווה שנחשוב
- 27 עוד פעם, ואולי נעשה רק פעולה קטנה הלילה, ואולי בכל זאת

- 1 נראה מה אומר בדיוק . . . שהוא כל כך מבין את האזור ואת
- 2 החזית הגלובלית. יש פה בעיה אסטרטגית, אולי בכל זאת נשב
- 3 עוד קצת זמן ונחשוב עליה. למה לא?
- 4 ע. פרץ: א. אני חושב שאת השאלה הזאת את צריכה קודם כל להפנות,
- 5 מה שנקרא, באמת לדרך ניהול הדיון. אבל אני מעריך אחרת
- 6 ממך . . .
- 7 ר. גביזון: . . .
- 8 ע. פרץ: . . .
- 9 ח. נדל: זה היה בשלב מאוחר יותר.
- 10 ע פרץ: שמעון פרס דיבר על המנופים המדיניים כמנופים שניתן
- 11 לקיים אותם, מבלי שיש פעולות צבאיות במסות ובהיקפים
- 12 כאלה. זו הערכתי, כפי שאני מכיר אותו, אולי אני לא מנתח
- 13 נכון את מה שהוא אמר. אבל אני לא שמעתי ממנו נימות
- 14 שיכלו להשתמע כמי שדורש הרחבת הפעולה הצבאית, בדיוק
- 15 ההפך.
- 16 ר. גביזון: הוא לא דורש הרחבת הפעולה הצבאית, הוא אמר: נעשה
- 17 משהו אחר, יצירתי, . . . אבל לא חשוב, אני מבינה שזה לא
- 18 היה נראה לך הזדמנות מספיק טובה לפתוח על זה דיון.
- 19 בסדר.
- 20 ע. פרץ: . . .
- 21 כב' השופט: שאלות אחרונות. היום, כחכם לאחר מעשה, איזה החלטות
- 22 שלך שקיבלת במהלך המערכה היום היית מחליט אחרת?
- 23 ע. פרץ: ככל שאני בוחן את ההחלטות שלי, את ההצעות שלי, אני בוחן
- 24 את המשמעות של ההשפעה שלי כשר ביטחון, אני חושב
- 25 שעשיתי את מה שנדרש בצורה נחרצת מאד, תוך עמידה על
- 26 עמדותיי.
- 27 כב' השופט: אין שום דבר שאתה מצטער עליו?

- 1 ע. פרץ : לא, אני בטוח שיש, לפחות בכל מה שקשור אולי דרישה
 2 להעמיד את הנושא של ההחלטה על גיוס המילואים באופן
 3 כזה שזה לא רק החלטת קבינט. יכול להיות ששם הייתי
 4 צריך, מה שנקרא ללחוץ הרבה יותר על ראש הממשלה. אני
 5 חושב שאני הגעתי לתפקידי, כאשר הרקע שצברתי, הכלים
 6 שיצרתי לי במשך אותם חודשים, גם בשאלות שבסופו של דבר
 7 הסתבר כשאלות חשובות לניהול המערכה –
- 8 כב' השופט : כל זה אמרת לנו. אני לא שאלתי על זה, שאלתי עכשיו, כל
 9 אדם לפעמים עושה חשבון נפש עם עצמו, ואומר : טוב, זה מה
 10 שקרה כך עשיתי, כך פעלתי, אבל אולי אם הייתי פועל אחרת,
 11 היתה תוצאה אחרת. אולי אני מתחרט על מה שעשיתי כך
 12 והייתי אולי צריך לעשות אחרת. אני שואל אם יש, לא
 13 בהכרח. יכול להיות שאתה מרוצה ממה שעשית, ואני לא
 14 אומר שזה לא היה בסדר.
- 15 ע. פרץ : עוד פעם, אני אומר כך, אני בטוח שאין אדם שחף מכל טעות.
 16 ואני מחפש –
- 17 כב' השופט : אז מה אתה חושב שאתה מסמן לעצמך, מה הטעויות שאתה
 18 מסמן לעצמך.
- 19 ע. פרץ : אני חושב שאני פעלתי בצורה נכונה. אני חושב שכל הפעולות
 20 שעשיתי –
- 21 כב' השופט : ז"א אין טעויות שאתה מסמן לעצמך?
- 22 ע. פרץ : מה זאת אומרת, יכול להיות שישנן טעויות שניתן אולי לבחון
 23 אותן במבחן התוצאה שלהן, כן? אבל אני חושב שהמהלכים
 24 שעשיתי היו מהלכים נכונים. אם אתה שואל אותי, האם
 25 הייתי חוזר על אותם מהלכים בנקודות הזמן שבהן הייתי –
 26 כן, הייתי מקבל את אותן החלטות. אם אתה שואל אותי אם
 27 אני שלם עם החלטותיי – כן, אני שלם עם החלטותיי. אני

- 1 חושב שהמעורבות שלי היתה מעורבות חשובה ביותר,
 2 שהשפעה שלי בנושאים ערכיים, בנושאים מהותיים, הרבה
 3 יותר דרמטית מאשר ההערכות השונות של המומחים השונים
 4 ואני יכול לתת שורה ארוכה של דוגמאות, איפה בהחלט אני
 5 פעלתי כשר בטחון שתרומתו למערכה עצמה, לאיזונים בתוך
 6 המערכה, היתה תרומה חשובה ביותר.
- 7 ר. גביזון: אם היום היית בונה מחדש את הצוות הקרוב שלך, האם אתה
 8 חושב שהיה חסר לך מידע בדרך, או ייעוץ שהיה טוב יותר לו
 9 היה לך, ושאל היית חושב על שר בטחון אזרחי, שנכנס
 10 לתפקיד הזה, כדאי שיהיה לו.
- 11 ע. פרץ: תמיד כשיש לך עוד מערך ייעוץ שיכול לסייע לך ולעזור לך.
 12 ר. גביזון: איך הוא צריך להיראות?
- 13 ע. פרץ: אבל אני חושב שפה צריך להיות מאד זהירים, כי אסור,
 14 חלילה, שתיווצר מין תחושה שאתה יוצר מין מערכת בקרה
 15 שהיא לא בקרה, אלא היא הופכת מין מטכ"ל מפקח על
 16 מטכ"ל. זה דבר שצריך לחשוש ממנו. אני חושב שהדרך שבה
 17 בנויה המערכת היום היא דרך נכונה. אבל ישנן חוליות שהן
 18 לא חוליות צבאיות מפורשות ויש להן השפעה. למשל, כל
 19 חוליית ההסברה, כל חולית הקשר של צה"ל עם הציבור,
 20 שהסתבר שזה לא רק שאלה של יחסי ציבור, זו הפכה גם
 21 שאלה של מה מידת ההשפעה על המערכה עצמה, ההדלפות
 22 למיניהן, הדרך שבה העובדה שאלופים בצה"ל הפכו
 23 למסבירים במקום לעסוק בהערכות. האם רמטכ"ל צריך בכלל
 24 להופיע תוך כדי מערכה. מאלף ואחד היבטים, זאת נקודה
 25 שבהחלט אני חושב שצריך לבחון אותה, צריך שבאמת
 26 כשפורצת מערכה, שיהיה מערך הסברה לאומי שלם, שפועל,

וגם נותן תשובות בשאלות הצבאיות. שאלת הצנזור ושאלות	1
אחרות ייבחנו.	2
אני חושב שכן. צריך להקים מין מערך שהוא נותן דיווח	3
הרבה יותר עדכני בשאלה של מה רמות הביצוע אל מול	4
ההחלטות והתוכניות. האם תוכנית שנקבעה להתבצע תוך	5
שלושה ארבעה ימים, יתכן מאד שצריך למצוא גורם שנותן	6
תמיד לשר ביטחון, כי תפקידו לתת את האיפכא מסתברא בכל	7
מקרה. גם אם סוברים שזה תפקידו, לא רואים בזה התרסה.	8
אני ביקשתי מ . . . שבדק לי את התפישה של מדד הסיכונים,	9
לבחון לי האם צריך מטה נוסף ליד שר הביטחון, שיסייע	10
בידיו לקבל החלטות, או בעמידה שלו מול הצבא. אסור בשום	11
פנים ואופן שזה יהיה מטה כזה, שבעצם מתריס מול הצבא	12
והופך למישהו שבדק את התוכניות שלו. כך אני חושב לגבי	13
הקבינט. כך עמדתני גם לגבי הקבינט. אני התנגדתי התנגדות	14
מוחלטת שחברי קבינט יציגו תוכניות מבצעיות לקבינט ולא	15
במקרה. אני חושב שאם תיווצר נורמה כזאת, זה יהיה אסון	16
מבחינתנו. כי אז כל מפלגה תגייס אלופים במילואים, שיהיו	17
יועצי המפלגה להכין תוכניות אלטרנטיביות. נמצא את עצמנו	18
במצב שמתחילים לעשות דילים מי מעביר את התוכנית של	19
מי, ואני חושב שזה דבר שאסור בשום פנים ואופן שיתרחש.	20
מי שמציג את התוכניות זה צה"ל, הקבינט יכול להגיד לו: לך	21
בבקשה הביתה, תביא לנו תוכניות אחרות. התוכניות שלנו לא	22
מספקות אותנו, התוכניות שלך לא עונות על המדיניות שלנו,	23
אבל אסור בשום פנים ואופן שצה"ל ימצא את עצמו במצב	24
שהוא מכין תוכניות, הוא נערך להן, הוא מתאמן עליהן,	25
ובסופו של דבר באים גורמים אחרים ומציעים הצעות	26
שיכולות להפיל את כל התשתית המערכתית.	27

- 1 כב' השופט : טוב, שתי הערות לסיום. אני חושב שמיצינו את כל השאלות
- 2 שהצגנו לך במכתב הזימון. אבל אם יש דברים שאתה חושב
- 3 שלא מיצית את הדברים שאתה רוצה לומר לנו בנושאים
- 4 האלה, אז אנחנו נשמח לקבל השלמות בכתב ממך. אם תמצא
- 5 לנכון.
- 6 והערה שנייה, שאלה שנייה, מה מבין החומר שהבאת, ואני
- 7 רואה שהבאת אתך כמה קלסרים, אתה משאיר לנו?
- 8 ע. פרץ : כן. אני משאיר אותם.
- 9 כב' השופט : תודה רבה. כל כמה שתרצה להשאיר לנו, נשמח לקבל. ואם
- 10 תרצה להוסיף לנו השלמות בכתב לשאלות, תוכל לשלוח לנו,
- 11 אנחנו נשמח לקרוא את זה בעיון. ניתן לזה את מלוא תשומת
- 12 הלב.
- 13 ר. גביזון : אני סקרנית, אני מוכרחה להגיד, זה די מדהים שאדם שזה
- 14 התפקיד המיניסטרילי הראשון שלו, נכנס למשרד כל כך
- 15 גדול, מסובך מקצועי ומרגיש שהוא שוחה בו כדג במים. זה
- 16 באמת דבר מאד מרשים. האם אתה חושב בעצם, שזה אומר
- 17 שכל מה שאנחנו מדברים על מקצועיות וידע, זה פחות חשוב
- 18 ממה שאנחנו חושבים?
- 19 ע. פרץ : חס וחלילה. בדיוק ההפך, גם את לא איש צבא, ואמרת אמירה
- 20 מאד דרמטית על מה היה המשקל של הרמזים הבין לאומיים
- 21 בהשפעה על המערכה כולה.
- 22 ר. גביזון : זה לא דבר צבאי במיוחד.
- 23 ע. פרץ : אבל זה דבר שמשפיע על המערכה הצבאית וחשוב שמישהו
- 24 יאמר זאת. אילו אני הייתי מזהה זאת, זה היה תפקידי לומר
- 25 זאת, להטיל את זה לתוך שולחן הדיונים. כלומר, אני חושב
- 26 שאסור בשום פנים ואופן ליצור, מה שנקרא, בלבול בין
- 27 התפקיד הצבאי המקצועי האופרטיבי, הצבא הוא היועץ

המקצועי, הוא הגורם המקצועי מספר אחד. אסור בשום פנים	1
ואופן שהמעמד שלו ייפגע בעניין הזה, אם יש צורך לתקן	2
ליקויים בוודאי גם הם נבחנים על ידיכם. אם יש צורך לשפר	3
מערכות, אני למשל כשר בטחון, יש לי מערכת בקרה שאני	4
משתמש בה. . . . זה לא שבידי שר הביטחון אין כלים	5
נוספים לבוא ולבחון מה הוא צריך לעשות ומה הוא אמור	6
לעשות. אבל אני מגיע למסקנה באמת, שיש שתי אפשרויות.	7
או שיגיע שר ביטחון אזרחי, והמורא שלו מפני אנשי הצבא,	8
והחשש שלו שמה הוא יגיד משהו שהוא נשמע מטומטם וחסר	9
מקצועיות, שיגיד איזה משפט שמחר יכול לשמש לו ללעג	10
ולקלס בקרב העיתונות, . . .	11
כבי' השופט: . . .	12
ע. פרץ: . . . אז אם אתה נכנס למורא וחושש מהעניין, דבר אחד. אבל	13
אם אתה נכנס ואומר: לי יש קודם כל תפישות עולם, אני	14
למשל היום, מאד שמח שהצבא הפנים, זה לא היה פשוט, בכל	15
המערך הצבאי, בלי קשר למלחמה, ההפנמה של העניין שסיוע	16
הומניטרי לאוכלוסייה זה חלק מתפישת בטחון וככל שמצוקת	17
האוכלוסייה תהיה קטנה יותר, כך פוטנציאל הטרור קטן	18
יותר – היא לא היתה פשוטה, מול איומי המנהרות, מול ה –	19
כי הכי קל להגיד, אתה יושב בהערכת מצב, שואלים סגר,	20
עמדת השב"כ בעד, עמדת המשטרה בעד, עמדת צה"ל בעד,	21
וזה בסדר. מבחינה צבאית סגור את הכל – אתה יוצר אולי	22
את המערך הביטחוני הכי טוב. אבל אתה גם יוצר פצצת זמן	23
שבסוף מתפוצצת לך באופן כזה שאתה לא שולט בה. והנה,	24
הצבא, מסתבר, למרות כל האמירות שהיו, הפנים את העניין,	25
נכנסנו היום לתוכנית מרקס חיים שכולם מברכים עליה.	26
כולם חששו ממנה. אני הובלתי אותה צעד אחר צעד אחר צעד,	27

וכשאתה מתעקש ומסביר, מתעקש ומסביר ובסוף מגיע לכך.	1
עכשיו, תפישות העולם שלי, השפיעו עלי בהחלט בשיקולים.	2
מעולם לא נתתי לעצמי לסטות מתפישות עולם שהן	3
פוליטיות. בשום פנים ואופן לא. תפישות עולם זה אומר,	4
שאם אתה מאמין שהפגיעה בתשתיות מאחדת את	5
האוכלוסיות נגדך, אתה צריך להתנגד לה בכל תוקף. אם אתה	6
מאמין שלא צריך, . . . אני מרגיש, תראו, גם בנושאים	7
האופרטיביים, אם יורשה לי עוד דקה, אני יודע שסיימנו את	8
זמננו, אבל גם בנושאים האופרטיביים, אני השתדלתי להיות	9
מעורב בלי לחשוש. . . . אני חושב שהעניין של העמידה	10
הנחרצת שלי להכריז על מצב מיוחד בעורף, היא עמידה	11
שהשפיעה מאד על הדרך שלנו להיערכות בעורף. . .	12
אני חושב שדווקא הנוכחות שלי, ואני יודע שאני לא עשיתי	13
דבר כדי להגן על שמי, אני יודע שהפכתי, מה שנקרא, לגורם	14
שכל אחד מרשה לעצמו, בלי לדעת שום עובדות, לבוא	15
ולפסוק, ולגזור גזר דין, ואני לא מצאתי את שמי ברחוב, ואני	16
חוזר לביתי כל לילה לשדרות, כמי שמרגיש שמשרת את	17
המדינה הזאת בכל נימי נפשו, ואני גיליתי איפוק, כי אני	18
חושב שאם לא הייתי מגלה איפוק, יתכן והייתי חוטא בכך	19
שאולי הייתי פוגע בנושאים ביטחוניים שהם חשובים יותר	20
מהוויכוח הציבורי שמתנהל, לצערי הרב, רובו ככולו על גבי	21
ומעמדי.	22
אני רואה בפגישה הזאת פגישה שנתנה לי הזדמנות באמת	23
לומר את כל מה שאני חושב. אני חוזר ואומר: אני שלם עם	24
מעשיי. אני חושב שתפקדתי כשר בטחון מעורב ימים ולילות.	25
הייתי צריך לרדת לשטח, לפגוש את החיילים, לראות את	26

- 1 מפקדי האוגדות, את המח"טים, הייתי צריך ללכת ליישובים,
- 2 לפגוש ראשי ערים, . . . לכן –
- 3 ר. גביזון: אתה לא מצטער על זה שאמרת לנסראללה, שהוא לא ישכח
- 4 את השם עמיר פרץ?
- 5 ע. פרץ: לא אמרתי זאת.
- 6 ר. גביזון: לא אמרת?
- 7 ע. פרץ: לא. לא אמרתי זאת. ממש לא אמרתי זאת, בעיתון היה, אח"כ
- 8 לך תכחיש, תתחיל לריב על זה? כתבו, טוב, יאללה, ישכחו.
- 9 אבל לא אמרתי זאת. מעולם, איש לא שמע אותי אומר זאת.
- 10 זה פשוט דבר שאני לא יודע מאיפה זה נלקח. זה בטח מישהו
- 11 שהמציא איזושהי בדיחה, ובסוף היא נדבקה אלי. בסדר, אז
- 12 גם את זה אני צריך לספוג.
- 13 כבי' השופט: תודה רבה.
- 14 ע. פרץ: תודה רבה לכם.
- 15
- 16
- 17
- 18 גמר עדותו של כבי' שר הביטחון עמיר פרץ.
- 19
- 20
- 21
- 22
- 23
- 24
- 25