

הודעה מטעם הועדה:

1
2 מן התמליל המתפרסם בזה הוצאו אמירות בעניינים שגילויים אסור.
3 כתוצאה מכך עלולה להיווצר, בנושאים שונים, תמונה מטעה או לא
4 מלאה, שאינה תואמת את מלוא העובדות ופוגעת בשלמות העדות.

הוועדה לבדיקת המערכה בלבנון 2006**ישיבת יום ה- 28 בינואר 2007**

18 **משתתפים:** כב' השופט בדימוס ד"ר אליהו וינוגרד – יו"ר הוועדה

19 פרופ' יחזקאל דרור - חבר הוועדה

20 פרופ' רות גביזון - חברת הוועדה

21 אלוף (מיל) ד"ר חיים נדל - חבר הוועדה

22 אלוף(מיל) מנחם עינן - חבר הוועדה

26 **העד:** הרמטכ"ל רב אלוף דן חלוץ

1 כב' השופט: אדוני הרמטכ"ל דן חלוץ, ברוך בואך אלינו. עדותך בפנינו
 2 היא כמו עדות בבית משפט כולל אזהרה לומר את האמת.
 3 אנחנו נשאל אותך שאלות במסגרת השאלות והנושאים
 4 שהפנינו אליך במכתב הזימון, הן לא תהיינה בהכרח באותו
 5 סדר, השאלות תהיינה קצרות ונודה לך אם גם התשובות
 6 תהיינה קצרות ככל האפשר, כי הנושאים הם רבים מאד,
 7 ונוכל להקיף את כל הנושאים החשובים. אנחנו נקדיש
 8 לעדותך את כל הבוקר עם הפסקה של התרעננות באמצע.
 9 אני אתחיל בכמה שאלות כלליות ואח"כ אולי נרד לפרטים.
 10 לפני כ-10 ימים הגשת את התפטרותך. במכתב ההתפטרות
 11 כתבת את הדברים הבאים: "אחד הדברים המרכזיים אותם
 12 למדנו מן התחקירים, הוא כי המערכת הצה"לית מושפעת
 13 עמוקות מתהליכים ארוכי טווח. לתהליכים אלה ישנן
 14 השלכות על החברה הישראלית בכלל ועל היכולת הכוללת של
 15 הצבא בפרט". אלה דברים במכתב. אולי תפרט לאיזה
 16 תהליכים התכוונת ורק בראשי פרקים, אם אפשר.
 17 דן חלוץ: התכוונתי למספר תהליכים, הראשון שבהם זה תהליכים
 18 חברתיים שקורים במדינת ישראל, ואני מיד ארחיב. הדבר
 19 השני, הוא תהליכי בניין הכוח, ובעיקרם תהליכים תקציביים
 20 ארוכי שנים שחיינו בתוכם, ולמיטב שיפוטי היום אני אומר
 21 שלא הפנמנו את המשמעויות המצטברות הארוכות של
 22 התהליכים הללו. הדבר השלישי נוגע לתהליכים של חלחולן
 23 של תורות ותפישות וכיו"ב באופן לא מוסדר, דבר שגם הוא
 24 התרחש לאורך שנים.
 25 ואני חוזר לסעיף הראשון של תהליכים חברתיים. אני אקח
 26 למשל את האחד והיותר מובהק, כל מה שקשור למערך
 27 המילואים. איך התפתחו במדינת ישראל למצב שלקרוא

1 לאנשי מילואים היה פחות, הפך לפחות ופחות מובן מאליו,
 2 עד כדי חוק המילואים, שבדיעבד ובעקבות הלחימה בלבנון,
 3 הגענו למסקנה שאין לו, הוא לא יכול להתקיים במתכונתו
 4 המוצעת והוא הפך לחוק פופולרי עם תמיכה מאד רחבה,
 5 כמעט הייתי אומר מקיר לקיר. אז זה ככה בתמצית על
 6 התהליכים, ויש עוד כמה.

7 כב' השופט: אנחנו לחלק מהדברים נחזור אח"כ. באותו מכתב כתבת:
 8 "טבעם של בני אדם שאינם ששים לשרת במערכת שאינה
 9 מוערכת ואינה מוגנת ע"י שולחיה. עלינו להבטיח שלא נגיע
 10 למצב בו אנשי איכותיים יהססו מלקשור את גורלם ועתידם
 11 עם צה"ל". האם תוכל להסביר ולהרחיב גם את זה?

12 דן חלוץ: כן. צה"ל ולא מהיום, הפך לסוג של שק חבטות לאומי. זה
 13 הפך ליותר ויותר פופולרי להכות בו, לחבוט בו ולבקר אותו,
 14 ובדין איפה שצריך לבקר, אבל חלק מהביקורת חרגה מגבולות
 15 הטעם הטוב. יתירה מזאת אומר, עוד פעם אני פותח סוגריים
 16 כאן על התפתחויות חברתיות, מה שהיה פעם חזק במדינת
 17 ישראל, הלובי הביטחוני, התחלף בלובי חברתי. לכל צורך
 18 ועניין, ההגנות שהיו לצבא, והיו הגנות, צריך לומר, מאחר
 19 ואני 40 שנה בתוך המערכת, אז אני אומר שהיו הגנות מסוג
 20 אחר, והגיבויים שניתנו למערכת הצבאית הלכו ופחתו ברמה
 21 העקרונית, מבלי לבקר כאן שום דבר. ואנשים לא אוהבים, לא
 22 אוהבים – אני יודע להעיד היום מעדות ראשונה, על בסיס
 23 המשוב שאתה מקבל מן הדור הצעיר, שהדור הצעיר שואל את
 24 עצמו שאלות: האם בתוך מערכת שכזאת, אנחנו רוצים
 25 להיות. ואני חרד. אני חרד בעיקר לצה"ל, כי חשוב לי מאד
 26 שהצבא ימשיך להיות הצבא בהא הידיעה של מדינת ישראל.
 27 זאת החרדה.

- 1 כב' השופט: נעבור לדבר נוסף. בראיון שנתת לערוץ 2, פורסם בשבוע
- 2 שעבר, אני לא יודע מתי ניתן הראיון, אתה אמרת, "שאיילו
- 3 שתי הצלעות האחרות במשולש היו מאוישות אחרת, היה הכל
- 4 משתנה". אמרת לאמנון אברמוביץ ולעוד איזה כתב שהיה
- 5 איתו. תוכל להסביר את הדברים שלך?
- 6 דן חלוץ: אני לא זוכר מה היתה הצלע הראשונה, ולכן אני לא – אבל
- 7 אני אומר ככה: הדברים אומרים בפשטות, שבסופו של יום
- 8 כשמסתכלים על כל מה שהיה בלחימה בלבנון, חלק בלתי
- 9 מבוטל מזה ניתן לשייך למרכיב האנושי. לאנשים. כל אחד
- 10 בפוזיציה שהיה, ואני לא מוציא את עצמי מן הכלל הזה. צלע
- 11 אחת היא הרמטכ"ל. צלע שנייה ברמה הכללית היא המפקדים
- 12 לסוגיהם וצלע שלישית זה המשלים של שתי הצלעות האלה,
- 13 שאיננו מצוי בצבא.
- 14 כב' השופט: ואיך זה הכל היה משתנה?
- 15 דן חלוץ: כי אני חושב שאנשים עושים את ההבדל, ואני מניח
- 16 שבקונסטלציה אישית אחרת יכול להיות שהדברים היו נראים
- 17 אחרת.
- 18 י. דרור: תפרט קצת.
- 19 דן חלוץ: אני אדבר רק על הצבא, מאחר ונשאלתי שאלות מאד
- 20 קונקרטיבות, גם השאלות ששלחתם אלי מראש,
- 21 כב' השופט: נגיע אל כולן.
- 22 דן חלוץ: כן, אז אני אומר שבתוך השאלות האלה, חלק מתשובתי, ככל
- 23 שאני אוכל לתת אותה, ואני אוכל לתת אותה, נוגעת גם
- 24 לנושא של אנשים. אני חושב שאנשים בסופו של דבר יכולים
- 25 להיות הגורם המשמעותי ביותר בלקחת סיטואציה נתונה
- 26 ולתת לה מרחב פתרונית נוסף על מרחב הפתרונית שההרכב
- 27 המסוים שהיה נתון.

- 1 כב' השופט : טוב, אנחנו נגיע אליהם.
- 2 דן חלוץ : ואמרתי, אינני מוציא את עצמי מן הכלל, כי בסופו של דבר,
- 3 אני עומד בראש המערכת, לפחות לעת הזאת.
- 4 כב' השופט : אני חוזר לפברואר 2005 כשאתה נכנסת לתפקיד הרמטכ"ל.
- 5 דן חלוץ : נכנסתי ביוני 2005.
- 6 כב' השופט : כן, אז בפברואר 2005, אם אני לא טועה בתאריך, היתה כתבה
- 7 במעריב, בין השאר נאמר בה כך : "תחת כהונתו של חלוץ,
- 8 חי"א השתנה מהקצה אל הקצה. למעשה, אין דבר שחלוץ לא
- 9 שינה. הרצון והאומץ לשנות אינם התכונה היחידה
- 10 שמאפיינות את חלוץ. להבדיל מקצינים בכירים אחרים
- 11 שצמחו במערכי היבשה, שרואים בשעות עבודה אין סופיות
- 12 עדות להשקעה וחריצות, חלוץ אינו קובע אף פעם ישיבות
- 13 שמתחילות אחרי השעה 7 בערב, ומזמן לדיונים מינימום
- 14 הכרחי של משתתפים וחותר החלטות". התיאור הזה, אתה
- 15 מעריך, נכון?
- 16 דן חלוץ : הוא תאור מחמיא מדי. אבל אני אומר –
- 17 כב' השופט : אני מדבר על שיטת העבודה.
- 18 דן חלוץ : כן. בשיטת העבודה ברמה העקרונית כן. אני מאמין בזה. אני
- 19 מאמין לא בשעות אלא בתפוקות. אני לא אומר בזה שבמטכ"ל
- 20 מצאתי שדווקא השעות הן הדבר המוביל, אבל כתפישת עולם
- 21 – כן, כך עבדתי בחי"א. ואני גם מקבל את האמירה שאני
- 22 שיניתי הרבה דברים ובחי"א שיניתי הרבה דברים. ניסיתי את
- 23 אותו הדבר לעשות גם במטה הכללי. אבל לא הספיקותי.
- 24 כב' השופט : טוב, נדון בדברים ששינית. כשנודע לך ששר הביטחון הוא
- 25 עמיר פרץ, מה היתה תחושתך?
- 26 דן חלוץ : באופן עקרוני, אני סבור שזו שאלה שלצבא אין מה לענות
- 27 עליה, כי אני מכיר באופן חד וברור בבכירותו של הדרג

- 1 המדיני והאזרחי. ואני אומר אזרחי, כי גם שר ביטחון עם
- 2 ניסיון צבאי הוא אזרח, אבל אני מדבר האזרחי. אני קיבלתי
- 3 את זה כמובן מאליו ולפחות מנקודת מבטי עשיתי כל דבר
- 4 שחשבתי שאני צריך לעשות, על מנת שהכניסה תהיה חלקה,
- 5 קלה, מלמדת עד כמה שאפשר. אבל אני אומר כאן, שהרגשתי
- 6 באותו יום, שהמעמסה עלי גדלה. הרגשתי שהמעמסה גדלה.
- 7 אני אומר עוד דבר, ברשותך, השופט וינוגרד,
- 8 ח. נדל: מעמסה בגלל מה?
- 9 דן חלוץ: מתוקף חוסר הניסיון/בקיאות והיה לי רפרנס- reference של
- 10 הרכב אחר של ראש ממשלה שהוא מר ביטחון ושל שר ביטחון
- 11 שהוא מר ביטחון, בעיני לפחות, אני מאד מעריך, הערכתי
- 12 ומעריך את הניסיון הזה. ואני אומר עוד דבר שלדעתי גם
- 13 מסביר את זה. בכניסתי לתפקיד כרמטכ"ל, אני אמרתי במטה
- 14 הכללי, שאחד הדברים שאני מודאג מהם, זה עוצמתו החזקה
- 15 מדי של הצבא במדינת ישראל. לא עוצמתו הפיזית, אלא
- 16 עוצמתו בתהליך קבלת החלטות, שלעתים טשטש או מטשטש
- 17 את הגבול הברור והחד שצריך להיות בין הצבא לבין דרג
- 18 מדיני, שלא עושה את הדברים חדים וברורים, מי נמצא איפה
- 19 במדרג של הקומות הראויות. אני ככל שיכולתי, גם עשיתי
- 20 כמה פעולות בעניין הזה, בשביל להקטין קמעא את חוסר
- 21 הפרופורציה הזה בעוצמות. בשביל שלא תיווצר האמירה
- 22 שנשמעת מעת לעת במדינת ישראל, צבא שיש לו מדינה,
- 23 האמירה הזאת תתהפך באופן מוחלט. זאת היתה תפישת
- 24 העולם שלי. גם כאן, לא הספקתי לעשות את כל מה שחשבתי
- 25 ונכון לעשות בשביל שיקרה, זה לא תלוי רק בצבא.
- 26 י. דרור: מה, למשל, רצית לעשות?

1	דן חלוץ :	אני אקח דברים, למשל, דבר מאד מוגדר זה האגף המדיני
2		בטחוני במשרד הביטחון מול אגף התכנון בצה"ל. אגף התכנון
3		במקורו היה אגף עם כובע כפול, גם למשרד הביטחון וגם
4		לצבא, ובמעלה השנים הוא הפך אגף רק של הצבא, ובעצה
5		אחת עם שר הביטחון דאז מופז, גיבשנו גישה שהולכת לעשות
6		תבנית ארגונית אחרת, שתשנה את יחסי העוצמה בין צה"ל
7		ובין משרד הביטחון באשר למשל, בסוגיות המדיניות
8		ביטחוניות. והגענו כבר די להבנות, אבל היו בחירות, הדברים
9		השתנו והתהליכים בחלקם נעצרו. למשל, זו דוגמא אחת.
10		סבור הייתי, שמודיעין צה"ל לא צריך להיות המעריך הלאומי
11		במדינת ישראל. אמרתי את זה יותר מפעם אחת, ואחד מלקחי
12		הלחימה בלבנון בעיניי, זה שמודיעין צה"ל צריך להיות
13		מודיעין צה"ל קודם כל, ומעריך לאומי אח"כ. היוצרות
14		התהפכו במעלה השנים. התהפכו. כי זה – אני לא רוצה
15		לשפוט למה, אבל הן התהפכו. מרכז הכובד, אני לא אומר
16		באופן מובהק, נטה יותר לעיסוק האקזוטי בהערכה לאומית,
17		נתפש כאילו זה נותן יותר יוקרה אולי, אבל בוודאי יותר קשה
18		בלי המנהיגות הלאומית, כי אתה סמוך על אוזנם של מקבלי
19		ההחלטות. זה דבר שני וברור שראיתי צורך לשנות.
20		אני סברתי שצריך שליד הממשלה תהיה מערכת תומכת יותר
21		חזקה, בדמות מועצה לביטחון לאומי עם סמכויות, עם שיניים
22		– לא שיניים, שיניים זו מילה לא טובה, הגדרה לא טובה,
23		אבל עם סמכויות, שתוכל לעשות את האינטגרציה של עבודת
24		המטה בתחומים שנוגעים אלינו כצבא, אבל כנראה גם
25		בתחומים אחרים שאני לא בקיא בהם, אז אני לא רוצה
26		להידרש אליהם.

- 1 כב' השופט: אם מבקשים לסקור את התקופה המשותפת שלך ושל שר
 2 הביטחון, איך אתה היית מאפיין את התקופה הזאת? שיתוף
 3 פעולה? היה משהו ששיבש את המערכת הזאת, או הכל הלך
 4 תקין?
- 5 דן חלוץ: ככלל, שיתוף פעולה היה. ברמה הבין אישית, יחסים
 6 קורקטיים ענייניים. אבל מאחר ועבדתי תחת שני שרי בטחון,
 7 אז היתה לי אפשרות להבחין. אני אגיד שההבדל המהותי בין
 8 שר הביטחון לבין קודמו, הוא בעניין היות שר הביטחון גם
 9 ראש מפלגה, זה לוקח הרבה זמן, זה לוקח הרבה קשב, אני
 10 לא אומר שזה חס ושלום דבר פסול, נהפוך הוא, אבל זה לוקח
 11 זמן, זה לוקח קשב. הייתי אומר שבסה"כ מצאתי שר שקצת
 12 פחות קשוב לבעיות שלנו. לא בגלל חוסר קשב ח"ו, קשוב זה
 13 בגלל משרת העיסוקים וכיו"ב. אבל יחסי עבודה במקום
 14 שהתקיימו היו בסדר גמור.
- 15 כב' השופט: היו פגישות קבועות ביניכם או שרק לפי הצורך?
 16 דן חלוץ: היו מתוכננות פגישות קבועות בינינו, לא כולן התקיימו, בגלל
 17 עיסוקים נוספים ושינוי סדרי עדיפויות, פועל יוצא
 18 מהעיסוקים שלו ויש לו רבים. אבל היו.
- 19 כב' השופט: מה היתה תכיפות הפגישות ביניכם בשגרה, לפני המלחמה?
 20 דן חלוץ: בתכנון אחת לשבוע.
- 21 כב' השופט: בפועל?
 22 דן חלוץ: במקרה הטוב חצי מזה. זה התחיל אחת לשבוע, זה נמוג
 23 קמעה בגלל עיסוקים נוספים וכמובן בלחימה זה היה על
 24 בסיס יום יומי.
- 25 כב' השופט: במהלך השנים 2000-2006 בחלק מהזמן הזה אתה היית מפקד
 26 חי"א, בחלק מהזמן היית סגן הרמטכ"ל ואח"כ הרמטכ"ל.
 27 היתה בצפון נהוגה מדיניות שהממשלות, החל מהיציאה

מלבנון, החליטו על הבלגה או הכלה של פעולות הפרובוקציות	1
של החיזבאללה. מה היתה עמדתך ומה אתה בפעילויות שאתה	2
היית מעורב בהן, עשית או חשבת שצריך לעשות בהקשר לכך.	3
ככה, כשהייתי מפקד חי"א, סברתי שהמדיניות הזאת איננה	4
דן חלוץ :	
נכונה. . . . אני לא יודע להביא, כי לא התכוננתי לדבר הזה,	5
אני לא יכול להביא עכשיו שום דבר שתומך את האמירה	6
הזאת במסמך, אבל זה בוודאי רשום לאורך שש השנים, פה	7
ושם בכל מיני התייעצויות שהיו, בהערכות מצב	8
ובהתייעצויות ייעודיות. אני סברתי שמדיניות התגובה, גם	9
סביב אירוע החטיפה באוקטובר 2000 היתה, למרות שהייתי	10
אז מאד צעיר בתפקידי, בסה"כ חצי שנה, חשבתי שמדיניות	11
התגובה צריכה להיות אחרת. אבל התקבלה החלטה כפי	12
שהתקבלה.	13
שאלת מדיניות ההכלה, התעוררה אצלי ביתר שאת כשהייתי	14
רמטכ"ל. ואני אומר שבחצי השנה הראשונה לתפקידי, מרכז	15
הכובד של העיסוק שלי היה בכל מה שקשור להכנות	16
להתנתקות, מימושה ותחקורה. אבל אני זוכר שבפברואר או	17
במרץ 2006, בדיון שאני עשיתי במטה הכללי, אני אמרתי	18
שאני מתכוון, ברגע שהמערכת הפוליטית החדשה תתעצם,	19
תתייצב, אני מתכוון לבוא אליה, מתוך כוונה להמליץ לבחון	20
מחדש את מדיניות ההכלה. זה היה בחצי שנה, כמעט חצי שנה	21
קודם ל –	22
מ. עינן : 17 לפברואר.	23
דן חלוץ : 17 לפברואר? את זה לא זכרתי. כי הרגשתי שהמדיניות הזאת	24
תביא אותנו, היא כבר יוצרת בפנינו מציאות, בחלקה בלתי	25
אפשרית, והיא תביא אותנו למקום לא טוב. אני גם הערכתי	26
שהסלמה בלבנון תקרה, ואני לא זוכר אם באותו דיון, או	27

- 1 בסדרת דיונים, אם בדיון קודם או עובר לזה, הערכת שאנחנו
 2 צריכים לקחת בחשבון, אני לא זוכר את המילים עכשיו,
 3 אפשרות של הסלמה בקיץ עם החיזבאללה. זה בא על רקע רצף
 4 של אירועים בתקופתי כרמטכ"ל. כמובן היו אירועים גם
 5 קודם לכן, אבל בתקופתי כרמטכ"ל, אני זוכר עכשיו שלושה
 6 מרכזיים. זה ניסיון החטיפה בראג'ר שהסתיים כפי
 7 שהסתיים, ניסיון במרץ שסוכל מבלי שנעשתה פעולה
 8 אופרטיבית, . . . וכמובן האירוע במאי, שהם תקפו . . .
 9 ופצעו אזרח וחייל במנרה.
- 10 כב' השופט: הגשת איזו תוכנית לשינוי המדיניות הזאת?
 11 דן חלוץ: סליחה?
- 12 כב' השופט: הגשת איזו תוכנית לשינוי המדיניות הזאת?
 13 דן חלוץ: לא, אז אמרתי, שמה שסוכם, כשהדרג המדיני יתייצב אז
 14 נעלה אליו לדיון. מבחינת התוכניות בהחלט התחלנו לגבש
 15 תוכניות אופרטיביות שמכילות בתוכן מענה לאפשרות של
 16 הסלמה, ואני מניח שאני אגיע אליהן במעלה היום . . .
 17 אני ביקשתי בעקבות האירוע, זה יצא כהנחיה, בעקבות
 18 האירוע של מאי שבו ביקשתי, אני ביקשתי שבאירוע הבא, אם
 19 יתרחש, אנחנו משנים את מדיניות הפעולה שלנו בקו הצפון
 20 ומנצלים אותו בשביל להרוס את תשתיות החיזבאללה לאורך
 21 הקו. ז"א אמרתי שגם תחת מדיניות הכלה, אנחנו מוכרחים
 22 את מדיניות התגובה, אני לא זוכר מתי זה היה,
 23 דובר: זו הפקודה שיוצאת אחרי הסיכול בלבנון? בהיערכות למצב
 24 שהחיזבאללה יגיב, הנחיה –
- 25 דן חלוץ: ביקשתי שתהיה תוכנית לפשיטה על מוצבי חיזבאללה סמוכי
 26 הקו –
- 27 כב' השופט: ביקשת ממי? זה מכתב

- 1 דן חלוץ: זה פנימי בתוך – פקודה של אגף המבצעים לכוחות שמנחה
- 2 אותם בעקבות ההנחיה שלי, כי חשתי שאנחנו לא יכולים
- 3 להמשיך באותו מודוס אופרנדי –
- 4 ר. גביזון: זה ממתני?
- 5 דן חלוץ: זה ממאי 2006
- 6 כב' השופט: חודש לפני.
- 7 דן חלוץ: כן, בעקבות האירוע של . . . והירי במנרה, אנחנו הגבנו אז
- 8 במשך יותר מ-24 שעות, בתקיפות מבוזרות בדרום לבנון, ואני
- 9 אמרתי שצריך לנצל, אם יהיה אירוע הבא, לעשות הסדרה
- 10 אחרת לאורך הקו. עוד פעם חלק מהתפתחות חשיבה שאומרת
- 11 שאנחנו במדיניות ההכלה הזאת, מחילים על עצמנו הרבה
- 12 מאד אילוצים עד כדי קושי לעמוד במשימה. לעמוד בשער ולא
- 13 לזוז לתוך רחבת החמש, מה שנקרא בכדורגל, ולחכות לקבל
- 14 גולים.
- 15 כב' השופט: וזו היתה צריכה הצעה לדרג המדיני?
- 16 דן חלוץ: כן ההצעה לדרג המדיני היתה עניין תפישתי. ז"א אני
- 17 התכוונתי להעלות משהו תפישתי ולא בהכרח הצעה
- 18 קונקרטי אופרטיבית למרות שנבנתה התוכנית האופרטיבית
- 19 שתומכת את ה –
- 20 כב' השופט: מה היו היחסים שלך עם ראש הממשלה?
- 21 דן חלוץ: מצוינים.
- 22 כב' השופט: איך פעל הממשק המדיני בטחוני בתקופתך?
- 23 דן חלוץ: בכמה רבדים. קודם כל בצד הרוטיני הרמטכ"ל מופיע מעת
- 24 לעת בישיבת הממשלה ומדוות דיווחים יחד עם ראש אמ"ן,
- 25 בדרך כלל הצוות הוא ראש אמ"ן – רמטכ"ל, שבו נסקר המצב
- 26 וניתנות ההערכות. ההערכות בדרך כלל ע"י המודיעין וסקירת
- 27 המצב ע"י רמטכ"ל, שכמובן מוסיף את הערכותיו. הדבר השני

- 1 זה דיונים אד הוק סביב אירועים, למשל, סביב אירוע ראג'ר
- 2 דיון אצל ראש הממשלה שרון. סביב ההתפתחויות בצפון היה
- 3 דיון שלם אצל ממלא מקום ראש הממשלה אולמרט, ואחרי זה
- 4 גם בתפקידו כראש ממשלה. היו דיונים שוטפים בנושאים
- 5 ביטחוניים, שהתנהלו בדרך כלל בקבינט. אני לא יודע עכשיו
- 6 לזכור את תדירותם. אני לא זוכר את התדירות. לא כמופע
- 7 שבועי זה בוודאות, אבל אם אני לא טועה, אפשר לומר שעל
- 8 בסיס חודשי ואולי בתדירות קצת יותר גבוהה, היו מפגשים
- 9 שנושאים ביטחון. עכשיו, ביטחון זה ספקטרום מאד רחב,
- 10 . . . הנושא הפלשתיני כמובן קיבל הרבה מאד תשומת לב.
- 11 ועוד פעם, מבלי שאני יודע להצביע בדיוק על התדירות,
- 12 הדברים האלה התקיימו, והיו גם שיחות, פגישות עבודה של
- 13 הרמטכ"ל עם ראש הממשלה, גם זה חלק מהרוטינה, על בסיס
- 14 אחת לשלושה שבועות בממוצע, אם אני אנסה ככה לסקור את
- 15 הכל, היינו נפגשים ומדברים על כל הנושאים שאני מצאתי
- 16 לנכון להעלות בפניו, או שהוא מצא לנכון להעלות בפניי.
- 17 כב' השופט: מה היה תפקיד המזכיר הצבאי בעניין הזה?
- 18 דן חלוץ: שומע. הוא יושב – המזכיר הצבאי של ראש הממשלה?
- 19 כב' השופט: כן.
- 20 דן חלוץ: בפגישות האלה הוא שומע. בכלל המזכיר הצבאי בכל
- 21 המופעים הביטחוניים הללו, יושב כמאזין, הוא לא אקטיבי.
- 22 אני רוצה לצפות שהאקטיביות שלו מתבצעת במקום שאין
- 23 מפגשים כאלה. שם הוא צריך להיות אקטיבי.
- 24 כב' השופט: מה תפקידו אז?
- 25 דן חלוץ: קודם כל להביא ליוזמה של ראש הממשלה את כל מה שהוא
- 26 יודע, ומה שהוא יודע נסמך על הכל. אין נייר אצלי למשל

- 1 כרמטכ"ל, מהותי, שהמזכירים הצבאיים אינם מכותבים
- 2 אליו.
- 3 כב' השופט: הוא משתתף בישיבות המטכ"ל?
- 4 דן חלוץ: המטה הכללי. כן. לא רק בישיבות המטכ"ל, המטכ"ל הוא לא
- 5 פורום לקבלת החלטות מבצעיות. המטכ"ל הוא פורום
- 6 שהמייחד אותו זה הדרגה. לא התפקיד. פורום של אלופים,
- 7 שלושה תתי אלופים: תקציבים, דובר צה"ל ופרקליט צבאי
- 8 ראשי. אבל המזכיר הצבאי משתתף לפי בחירה, הוא מוזמן.
- 9 זה לא חובה עבורו, לכל הפורומים המבצעיים שמתקיימים
- 10 במטה הכללי, ומעת לעת הוא עושה את זה. הוא בא לפורומי
- 11 הערכת מצב מעת לעת, הוא בא לעתים במקרים מאד
- 12 מובהקים של אישורי מבצעים, הוא בא אל המטכ"ל, על מנת
- 13 להיות מסוגל להעביר לראש הממשלה לפני שבאים אליו את
- 14 פרטי הפרטים ולעדכן אותו במה אמור להתרחש. אבל הוא
- 15 מכותב בכל מקרה, גם אם איננו משתתף, על הכל. כשאני
- 16 אומר הכל, זה בתחום המבצעי המהותי. לא על כל דבר, כי
- 17 הוא לא צריך.
- 18 כב' השופט: תפקידו הוא בעצם כמו מדווח?
- 19 דן חלוץ: תפקידו זה –
- 20 כב' השופט: או גם מייעץ או –
- 21 דן חלוץ: תראה, אני לא יודע מה מערכת היחסים בין ראש הממשלה
- 22 לבין המזכיר.
- 23 כב' השופט: מבחינתך, מבחינת מערכת היחסים ממך, הוא רק לקבל מידע
- 24 כדי להעבירו לראש הממשלה?
- 25 דן חלוץ: זה קודם כל לתת בפניו את התמונה הכוללת במקומות שהוא
- 26 שותף או על בסיס המידע המועבר אליו בכתובים אבל אני
- 27 סבור שמזכיר צבאי יכול וצריך גם להוסיף נופך מהבנתו, כי

- 1 לא בכדי הוא מהבכירים שבחבורה. בהיותו אלוף ולא אלוף
- 2 משולי המערכת הצבאית, הוא במרכז המערכת הצבאית, אני
- 3 חושב שכל המזכירים הצבאיים האחרונים היו כאלה.
- 4 כבי' השופט: התפקיד הזה לא מהווה לפעמים איזה בעייתיות כשיש לו
- 5 נאמנות כפולה מצד אחד לצבא ולך כרמטכ"ל, ומצד שני
- 6 לראש הממשלה.
- 7 דן חלוץ: בצד התיאורטי כן. בצד הפרקטי זה מאד אישי, זה מאד תלוי
- 8 באישיות של האדם. אני מצאתי, לפחות אצל המזכיר הצבאי
- 9 של ראש הממשלה, שהוא ידע היטב להיות "משרתם של שני
- 10 האדונים". הוא עשה את זה בסדר. הוא לא רק מעביר חד
- 11 צדדי, הוא דו צדדי, הוא גם נותן לרמטכ"ל מעת לעת עדכונים
- 12 בנושאים המהותיים. . . . הוא מעביר לי את מה שהוא
- 13 סבור שאפשר להעביר, אני מניח שזה במצוות ראש הממשלה
- 14 חלק מן הדברים. על ההתפתחויות, על התהליכים שקורים,
- 15 שנדע ונערך ונהיה מוכנים. זה במקומות שהוא שותף
- 16 לאינפורמציה. יכול להיות שבחלק מן המקומות הוא לא שותף
- 17 לאינפורמציה.
- 18 כבי' השופט: כשאתה נכנסת לתפקידך כרמטכ"ל זה היה לאחר שפיקדת על
- 19 חי"א ולאחר מספר תפקידים במטכ"ל, היית סגן ראש אג"מ
- 20 ב-98, היית ראש אמ"ץ ב-99 וסגן הרמטכ"ל ב-2004, לפי
- 21 דעתך התפקידים האלה הכשירו אותך לתפקיד של הרמטכ"ל?
- 22 דן חלוץ: כן. אני סבור שהם הכשירו אותי מאד לתפקיד רמטכ"ל.
- 23 הרגשתי שבאתי לתפקיד רמטכ"ל, שיש באמתחתי הרבה מאד
- 24 היכרות, או היכרות רבה עם ההוויה היבשתית. אני זוכר
- 25 שכשאהוד ברק מינה אותי למפקד חי"א, הוא אמר שזה
- 26 הכחול הכי ירוק שיש בצה"ל, זה גם אפרופו כחולים וירוקים.
- 27 אבל השתתפתי, זה לא רק בצד הפורמאלי, אלא גם בצד

- 1 המעשי, השתתפות בהרבה מאד תרגילים, בהרבה מאד
- 2 מופעים, בהרבה מאד דיונים וזה לא מתחיל מהיותי עוזר ראש
- 3 אג"מ. עוד טרם היותי עוזר ראש אג"מ, אנחנו הקמנו פורום
- 4 של תתי אלופים אד הוק בשנת '96, שאני הייתי אחד מהם
- 5 ומרביתם היו אנשי יבשה, והתכנסנו באופן וולונטרי לדון
- 6 בסוגיות יסוד שיש בצה"ל, כפי שזיהינו אותן ב-'96. חלקן
- 7 דרך אגב תקפות ועומדות גם ב-2007. הוצאנו מתחת ידינו
- 8 הרבה מאד תיעוד והרבה מאד מסמכים, עוד בשנים ההן.
- 9 הכתובת שלנו לדו שיח אז, בסוף חיפשנו כתובת פורמאלית,
- 10 היתה סגן הרמטכ"ל דאז מתן וילנאי. הוא בסוף אימץ אותנו
- 11 אל חיקו. אז זה עשינו בזמנו, . . .
- 12 כבי' השופט: אבל לא היה לך ניסיון פיקודי יבשתי.
- 13 דן חלוץ: לא היה לי ניסיון פיקודי על כוחות יבשה, . . . מערך הנ"מ
- 14 המתנייע חלקו יש לו אוריינטציה יבשתית, אבל זה לא ניסיון
- 15 פיקודי על מסגרת לוחמות יבשתיות.
- 16 כבי' השופט: כרמטכ"ל אתה גם מפקד הכוח היבשתי, המפעיל של הכוח
- 17 היבשתי.
- 18 דן חלוץ: המפעיל. כן.
- 19 כבי' השופט: אז העובדה שלא היה לך ניסיון פיקודי יבשתי, לא הפריעה לך
- 20 במילוי התפקיד כמפעיל הכוח היבשתי כרמטכ"ל?
- 21 דן חלוץ: אני לא חשתי שזה הפריע לי, אבל אני לא יודע, אני לא מוצא
- 22 שראוי שאני אשפוט את עצמי. אני אמרתי, אני לא חשתי
- 23 שזה הפריע לי, אבל אני מסתכל על זה באופן מאד לא
- 24 אובייקטיבי, אני מסתכל על זה באופן סובייקטיבי, אבל אני
- 25 מנסה להיות עד כמה שאפשר נאמן למה שאני מבין כצרכים
- 26 של פיקוד, לפקד על. קודם כל הרמטכ"ל לא עובד לבד, יש לו
- 27 צוות מאד רחב של אנשים שאמורים וגם עושים את זה בפועל,

- 1 תומכים בו בצדדים הרלוונטיים. ובמדרג הפיקוד הרמטכ"ל
- 2 לא מפעיל באופן ישיר מסגרות לוחמות בהתייחס לשאלה,
- 3 אלא הוא עושה את זה באמצעות. ככל שאני יכול לשפוט, זה
- 4 לא היה החסר המרכזי. אני אגיד שבמקומות אחרים אמנם
- 5 להבדיל ואני אומר להבדיל, כי במהלך השנה מכניסתי
- 6 לתפקיד ועד שפרצה הלחימה בלבנון שנה וחודש, צה"ל עשה
- 7 עוד אלף ואחד דברים שקשורים בפיקוד וקשורים בהנעת
- 8 כוחות יבשתיים . . . והשאלה הזו לא צפה, לפחות לא –
- 9 כב' השופט: טוב, עוד נחזור ללחימה עצמה. חברי ישאל אותך בעניין זה.
- 10 האם נכון שסברת שבלחימה של שנות 2000 חי"א הוא החייל
- 11 המשמעותי ביותר, שיכולתו להכריע את הקרב?
- 12 דן חלוץ: סברתי ואני עדיין סבור, שמימד האש בעת המודרנית, יש לו
- 13 משקל יותר גבוה מאשר היה לו בעבר. והנגזר מזה, מאחר
- 14 ולחי"א יש הרבה מאד תרומה במימד האש, תרומה מדויקת
- 15 במימד האש, שיש לו יכולת וכושר להיות שחקן דומיננטי
- 16 בשדה הקרב המודרני. כן.
- 17 כב' השופט: . . .
- 18 דן חלוץ: . . .
- 19 כב' השופט: . . .
- 20 דן חלוץ: . . .
- 21 כב' השופט: . . .
- 22 דן חלוץ: . . .
- 23 כב' השופט: . . .
- 24 דן חלוץ: . . .
- 25 כב' השופט: טוב, נשאר את יתר השאלות בנושא הזה לחברי. אני רוצה
- 26 לעבור אתך לשבוע הראשון של המערכה. 12 ביולי, אחרי

- 1 שהחטיפה היתה, אתה קיימת חיתוך מצב . . . , לפני שהיה לך
- 2 דו שיח עם הדרג המדיני.
- 3 דן חלוץ : נכון.
- 4 כבי' השופט : . . .
- 5 דן חלוץ : . . .
- 6 כבי' השופט : . . . בין שתי הפגישות שלך, אתה שוחחת עם ראש הממשלה.
- 7 מה היתה השיחה ביניכם? מה סוכם ומה דובר בשלב הזה.
- 8 דן חלוץ : אני לא זוכר. אתה יודע, זו הפעם הראשונה שמישהו אומר לי
- 9 ששוחחתי עם ראש הממשלה בין לבין. שוחחתי מן הסתם,
- 10 אבל אני לא זוכר על מה דובר. לדעתי, זו היתה שיחה סביב
- 11 אירוע החטיפה. אם תתאר לי מה –
- 12 מ. עינן : השאלה אם היתה שיחה אינפורמטיבית או כבר עם כוונות
- 13 אופרטיביות.
- 14 דן חלוץ : לא לא, אינפורמטיבית. אני מניח, אני באמת לא זוכר את
- 15 השיחה, אלא אם היא ישנה, ואז אני אוכל דרכה –
- 16 ח. נדל : אנחנו לא יודעים. זאת הבעיה.
- 17 דן חלוץ : אני מניח –
- 18 כבי' השופט : אנחנו מנסים להתחקות מתי נפלה ההחלטה אצל הגורמים
- 19 המחליטים, מתי התגבשה ובאיזה שלב התגבשה.
- 20 דן חלוץ : אנחנו – אני מניח, זה נראה לי בלתי סביר שלא אמרתי לו
- 21 מעבר לעניין האינפורמטיבי, שאנחנו נבוא עם המלצות
- 22 שעיקרן זה להגיב בדרך אחרת, בלתי פרופורציונלית למה
- 23 שקרה, בשביל לשנות את המצב. אני מניח, אני רוצה להאמין
- 24 שזה מה שעשיתי.
- 25 ר. גביזון : בשביל לכוון את זה, בהתבטאות הראשונה שלך אתה מדבר
- 26 על אפשרות קרקעית ואווירית,
- 27 דן חלוץ : נכון.

- 1 ר. גביזון : ובהזדמנות השנייה, אתה כבר אומר: אנחנו לא נוציא מכלל
- 2 אפשרות מהלך קרקעי, אבל כרגע זה לא על סדר היום. מה
- 3 קרה בין ההתבטאות הראשונה והשנייה?
- 4 דן חלוץ : קודם כל בתפישת העולם, אני רוצה רגע לפתוח את התשובה
- 5 ולהרחיב קמעא, בתפישת העולם שאנחנו מדברים בתוך המטה
- 6 הכללי בהתייעצויות בינינו, לי ברור, ועוד פעם, זו התבהרות
- 7 שאיננה מתחוללת ב-12 לחודש, אני כבר אמרתי קודם, שאני
- 8 בונה לעצמי לפחות, והבנייה הזאת איננה בנייה רק לעצמי,
- 9 היא נבנית גם בתוך המטה הכללי, שאנחנו נצטרך לשנות ביום
- 10 מן הימים את מדיניות ההכלה . . .
- 11 עכשיו כן, זה ברור מלכתחילה, שאם המערכה מתפתחת
- 12 ומתארכת, יש סיכוי, הגם שאני הערכת אתו כמזערי,
- 13 שאנחנו נגיע למהלך קרקעי רחב היקף . . .
- 14 כבר השופט: . . .
- 15 דן חלוץ : . . .
- 16 כב' השופט: . . ., יש הצד השני של המטבע, זה העורף. והעורף חשוף לירי
- 17 קטיושות, שאתה יודע שח"א איננו יכול להוות תשובה
- 18 לקטיושות.
- 19 דן חלוץ : נכון.
- 20 כב' השופט: . . .
- 21 דן חלוץ : . . .
- 22 כב' השופט: . . .
- 23 דן חלוץ : . . .
- 24 ר. גביזון : . . .
- 25 דן חלוץ : . . .
- 26 י. דרור : לא היה ברור שתרחיש שמותח את יכולת האוכלוסייה מעבר
- 27 לקצר, לא נתן מספיק משקל לתגובה הציבורית?

- 1 דן חלוץ : אני אומר כבר, ש-33 יום זה יותר ממה שצריך להיות. חד
- 2 משמעית. אני מכיר בזה, ואני אומר שזה בסופו של דבר אי
- 3 ההישג הבולט, או הכישלון הבולט ביותר.
- 4 י. דרור אבל אתה אמרת שתרחיש הייחוס ציפה לזה, השאלה אם
- 5 תרחיש הייחוס המצפה לזה הוא תרחיש סביר.
- 6 דן חלוץ : אז תרחיש הייחוס מעריך את זה על בסיס שקלול דפוס
- 7 הפעולה שלהם ודרך הפעולה שלנו. אני לא אמרתי שהתרחיש
- 8 סביר, אבל זה היה תרחיש. הוא לא יכול, בוני התרחישים
- 9 אינם יכולים לעשות תרחיש קצר יותר, רק בשביל –
- 10 י. דרור : כן, אבל תוכנית מבוססת על תרחיש ואם התרחיש אומר שזה
- 11 מה יהיה, אז השאלה איזה תוכנית הכינו כדי למנוע מימוש
- 12 התרחישים.
- 13 דן חלוץ : אז לשאלתך, פרופ' דרור, אני אומר שתוכנית הפעולה הניחה
- 14 שאם נתקדם על פי הרעיון המסדר שאותו פירטתי קודם, בכל
- 15 אחד מהשלבים אפשר להגיע לעצירה, אם הוא משיג הישג
- 16 מספיק משמעותי. מה ההישג המספיק משמעותי? אנחנו
- 17 צריכים לפרוט אותו לפי מטרות המלחמה. ומה הישגנו. אנחנו
- 18 מסתכלים על הקטיושות קצרות הטווח וקיצור משך הלחימה,
- 19 שני הדברים האלה עמדו לנגד עינינו. ההישגים לא הושגו,
- 20 אבל הרעיון בהחלט עמד.
- 21 כב' השופט : אני אגיד לך מה מפריע לי בכל מה שאמרת, אתה מציג לנו
- 22 כאן שלך היתה תוכנית די סדורה, דהיינו, תקיפות של חי"א
- 23 במספר . . . , אבל תקופה של מספר ימים תקיפה מסיבית של
- 24 חי"א, כולל תשתיות לבנוניות כפי שהוצג בהתחלה, ואח"כ
- 25 פעילות קרקעית מצומצמת לאורך הקו וכו', מתוך מטרה שזה
- 26 יביא לתוצאה. אני לא מצאתי שאתה בא לראש הממשלה,
- 27 לדרג המדיני, אם בהתייעצות הביטחונית, או בכל שלב אחר

- 1 ואומר לו: תראה, זו התוכנית. אנחנו נתקוף מספר ימים,
- 2 אחרי זה נעשה פעולות קרקעיות מצומצמות ואנחנו נעשה כל
- 3 מה שאמרת לנו. שום דבר מזה לא נאמר. כל מה שיש
- 4 בהתייעצות הביטחונית שראש אמ"ץ אומר, שתהיה פעולה
- 5 מסיבית של חי"א, ויש גם תוכנית שאם נצליח להגיע אליה של
- 6 פעולה קרקעית. ותו לא.
- 7 דן חלוץ: נכון.
- 8 כב' השופט: עכשיו, לבוא ולהציע תוכנית סדורה לראש הממשלה, מה
- 9 בערך מהלך הקרב כפי שאתה רואה אותו, מה הסיכויים מה
- 10 משך הזמן, שום דבר מזה לא נמצא, על כל פנים. מדוע?
- 11 דן חלוץ: אתה צודק, השופט וינוגרד, ביום הראשון -
- 12 ר. גביזון: אם אפשר להוסיף, אז במהלך עד כמעט 10 ימים או שבועיים
- 13 של לחימה, תחילה אתה ואח"כ ראש אמ"ץ שבא יום אחד
- 14 לממשלה, אומרים שכל מה שצה"ל רוצה זה זמן וגיבוי. רק
- 15 לא ברור למה צריך זמן אם אחד מהיעדים המרכזיים היה
- 16 לנסות לעגן לחימה שתהיה קצרה.
- 17 כב' השופט: אני עוד אחדד את זה, באותה ישיבת ממשלה של ה-12 ביולי,
- 18 שמעון פרס אומר לך, שואל אותך: טוב, צעד ראשון תוקפים
- 19 בלבנון. מה הלאה? ואז אתה עונה את התשובה שבעיניי היא
- 20 מוזרה: אני לא יכול לתכנן שלושה או ארבעה מהלכים מראש.
- 21 כך הסטנוגרמה אומרת. אולי תסביר לנו.
- 22 דן חלוץ: נכון. אני אסביר. . . . אכן בממשלה אני מציג רק את
- 23 המהלך, אומר שיש אופציה שנגיע למהלך קרקעי שאני לא
- 24 ממליץ עליו לעת הזו, אם אני זוכר נכון את ההתנסחות שלי,
- 25 ואני לא מבקש גם להגיע לשם, ולכן כששואל אותי שמעון פרס
- 26 אני לא זוכר את הציטוט שאמרת, אבל אכן עניתי לו, אני לא
- 27 זוכר מה הוא שאל,

- 1 כב' השופט : אתה אמרת לו
- 2 דן חלוץ : אמרתי שאני לא רואה שלושה ארבעה מהלכים קדימה, כי אני
- 3 עוד לא יודע מה תהיה ההתפתחות של הלחימה, אבל זה לא
- 4 שהדבר הזה היה זר לנו. זאת התשובה, אבל היא לא באה על
- 5 רקע שאין לנו איזה חוט מקשר מההתחלה.
- 6 כב' השופט : תראה ישנה תוכנית . . .
- 7 דן חלוץ : נכון. כן.
- 8 כב' השופט : התוכנית הזאת ברורה, . . . , יוני 2006, יש תרגיל . . . ,
- 9 שמתרגל בדיוק את התסריט הזה שקרה בפועל חודש לאחר
- 10 מכן, . . .
- 11 דן חלוץ : נכון.
- 12 כב' השופט : כל זה אתה לא מתייחס, אתה בונה לך תוכנית אחרת, ולא
- 13 מביא לפני ראש הממשלה חלופות שישנן לתוכנית כזאת, ואני
- 14 מציע תוכנית אחרת? איפה כל זה מתבטא?
- 15 דן חלוץ : . . . , אני לא בונה תוכנית אחרת. . . . משתמש באותו מסד
- 16 תוכניתי שקיים בידינו.
- 17 כב' השופט : אבל אחרי . . . שעות כניסה קרקעית.
- 18 דן חלוץ : . . . – לא, אין אחרי . . . שעות כניסה קרקעית. . . . יש
- 19 לפחות שבוע אש, . . . ולאחר מכן החלטה. זה הרעיון בגדול
- 20 ומשם מתפתחים אם צריך לכניסה קרקעית. ככה התוכנית. . . .
- 21 ר. גביזון : בדיונים גם אצל שר הביטחון, וגם בשעה 6 עם ראש הממשלה,
- 22 יש התבטאויות בעיקר של דגן אבל גם של אחרים שאומרים
- 23 . . . שאי אפשר יהיה לעצור את זה בדרך, ושלכן, אם הולכים
- 24 על זה, אולי צריך לחשוב פעמיים אם הולכים על זה, כי אם
- 25 הולכים על זה, אי אפשר יהיה לעצור לפני המהלך הקרקעי.
- 26 שר הביטחון בפעם הראשונה, ושר הביטחון וראש הממשלה
- 27 בפעם השניה, שומעים את הדבר הזה. האם שר הביטחון וראש

- 1 הממשלה מבינים את המשמעות ואת העומק . . . ואת הטעם
- 2 לכך, . . . שאם מתחילים מהלך כזה, זה תרחיש ההמשך.
- 3 דן חלוץ: אני לא יודע להגיד לגבי האם הם מבינים את זה. אני אומר
- 4 מה אני מבין. אני לא יודע מה הם הבינו. הוסבר שיש אפשרות
- 5 שנגיע עד לכדי מהלך קרקעי. אמרתי . . . אני סבור שמאיר
- 6 דגן דיבר באופן מאד ברור ומה שהוא אמר נשמע היטב, אני
- 7 שמעתי את מה שהוא אמר, ראש הממשלה שמע ושר הביטחון
- 8 שמע. לשאלה האם הכל הובן – אני לא יודע לתת תשובה. על
- 9 ידם, את שאלת אם זה הובן על ידם, אני לא יודע את
- 10 התשובה.
- 11 י. דרור: השאלה היא איך זה הוסבר, בדיוק כפי ששאל כב' היו"ר.
- 12 אתה טבעת מקודם בצורה מאד מרשימה את בעיית האיזון בין
- 13 הצד הצבאי לצד המדיני. אפשר לתאר מול האיזון הזה,
- 14 כשמציגים, אם לא בממשלה, אז בפורום הביטחוני או
- 15 הקבינט, את התוכנית בכללותה ואומרים: אנחנו מתחילים
- 16 עם זה ועם זה, נקווה שלא נגיע הלאה. יתר על כן, אם כי
- 17 במלחמה יש אי וודאות רבה ואי אפשר לומר על שלב שנים או
- 18 שלוש, בכל זאת אפשר להגיד: עומדות אפשרויות אלה ואלה
- 19 ואלה, תלוי בנסיבות. אתה לומד את השאלה האם באמת
- 20 הפורום המחליט, כולל ראש הממשלה בפגישות אתו, קיבלו
- 21 תמונה מלאה של מה ידוע ומה לא ידוע, ותוכניות נמצאות
- 22 בראש, כדי שכשאתם נכנסים פנימה, יהיה להם איזשהו אופק
- 23 יותר ארוך. והאם זה בכלל נעשה בע"פ, הלאה, האם זה לא
- 24 היה צריך להיות בכתב, שיקבל איזה מסמך של שלושה
- 25 עמודים שיציג להם למה נכנסים.
- 26 ר. גביזון: אנחנו תכף נחזור לבעיית התשתיות שעלתה לאורך כל הדרך.
- 27 כב' השופט: זה עכשיו הגיע, השאלה הבאה.

- 1 ר. גביזון : אבל השאלה היא, אתה שומע, אתה מבין את מה שאומר דגן,
 2 אני עוד לא שמעתי ממך איך אתה חושב שהמהלך שאתה
 3 מייצר מצליח להביא אותך להישג בלי המהלך הקרקעי לאור
 4 מה שאתה יודע באופן מלא.
- 5 י. דרור : יש כאן שתי שאלות, אחת מה אתה חשבת, ומה הוצג בפני
 6 הממשלה או ראש הממשלה.
- 7 דן חלוץ : קודם כל עוד פעם, כשאנחנו מדברים על מהלך קרקעי, מהלך
 8 קרקעי רחב היקף, כי היו מהלכים קרקעיים.
- 9 ר. גביזון : . . .
- 10 דן חלוץ : ואם המהלכים הקרקעיים שהיו עד למהלך הרחב יותר, היו
 11 מבוצעים טוב יותר, להערכתך, לא היינו צריכים להגיע למהלך
 12 הקרקעי הרחב. זו הערכתך. אפשר כמובן להתווכח אתה לאור
 13 התוצאה, אבל השאלה היא גם איך זה בוצע. זה אחד. ואני לא
 14 מזכיר באמת את הפעילויות הקרקעיות סמוכות הקו, שיש
 15 להן משמעות מאד גדולה בדיעבד, אבל הן באמת לא לב העניין
 16 שאנחנו מדברים בו עכשיו. . .
- 17 כב' השופט : . . .
- 18 דן חלוץ : . . .
- 19 כב' השופט : . . .
- 20 דן חלוץ : נכון. נכון.
- 21 כב' השופט : . . .
- 22 דן חלוץ : . . .
- 23 כב' השופט : . . .
- 24 דן חלוץ : . . .
- 25 כב' השופט : . . .
- 26 דן חלוץ : . . .
- 27 כב' השופט : . . .

- 1 דן חלוץ: . . .
- 2 י. דרור: . . .
- 3 דן חלוץ: . . .
- 4 י. דרור: . . .
- 5 דן חלוץ: . . .
- 6 י. דרור: . . .
- 7 דן חלוץ: . . .
- 8 י. דרור . . .
- 9 דן חלוץ: . . .
- 10 כבי' השופט: . . .
- 11 דן חלוץ: . . .
- 12 כבי' השופט: . . .
- 13 דן חלוץ: . . .
- 14 כבי' השופט: . . .
- 15 דן חלוץ: . . .
- 16 כבי' השופט: ההתרשמות שלי היא, שלא נתתם מספיק את הדעת על העורף.
- 17 ב-12 ליולי, בהתייעצות שהיתה אצל שר הביטחון, אתה אומר
- 18 ככה: "אני חושב שנהרגים 7 חיילים השאלה של העורף היא
- 19 אמנם חשובה, אך היא לא רלוונטית, כי אחרת, אם אנחנו
- 20 נהיה משותקים אז לא נוכל להגיב על שום דבר". גם בהמשך,
- 21 בתכלית האסטרטגית, אתם מדברים על הפעלת לחץ להחזרת
- 22 החטופים, על פגיעה משמעותית בחיזבאללה וכו' לא נזכר
- 23 עניין העורף בכלל. ז"א העורף שנמצא תחת ירי קבוע והולך
- 24 ומתחזק של פגזים, לא היה בתור אחד הגורמים החשובים
- 25 שבגללו אתם הייתם צריכים לפעול בדרום לבנון. איך אתה
- 26 מסביר את זה?

- 1 דן חלוץ: . . . קודם כל המילה 'רלוונטי' שם לא היתה מילה מוצלחת,
 2 זה אני אגיד. יחד עם זאת, אתה יודע, כשדיברתי לאורך
 3 הלחימה, לא דיברתי בשביל להתעמת עם דבריי בסוף
 4 הלחימה, זה רק בשביל להסביר, היום כשאתה מציין בפני את
 5 המילה רלוונטי, אני אומר שהיא מילה לא מוצלחת. אני חושב
 6 אבל ששינוי כללי המשחק היה מחויב המציאות ואני אמרתי
 7 מן היום הראשון ועד היום האחרון, שהלחימה האת איננה
 8 לחימה של נוק אאוט ומי שנכנס לזירת האיגרוף הזאת, צריך
 9 לדעת שהוא גם יחטוף. ואנחנו ידענו שהעורף הישראלי יהיה
 10 חלק מן המערכה.
- 11 כב' השופט: מה המשקל שנתתם לזה?
 12 דן חלוץ: נתנו לזה משקל. קודם כל המשימה של שיבוש קטיושות על
 13 העורף הישראלי היא משימה שקיבלה משקל מן היום
 14 הראשון. שתיים: הטיפול ברקטות ארוכות הטווח, גם הוא
 15 טיפול בשביל להגן על העורף הישראלי, שהרי מכת הרקטות
 16 ארוכות הטווח והבינוניות, היא כפולה וזה גם יותר עורף
 17 תחת איום וגם –
- 18 כב' השופט: עדיין מאות קטיושות כל יום על העורף.
 19 דן חלוץ: אתה צודק בנתון העובדתי.
 20 כב' השופט: כשאין תשובה אווירית או אחרת למכה הזאת, אלא פעולה
 21 קרקעית של תפיסת השטח.
- 22 דן חלוץ: הפעולה הקרקעית של תפיסת השטח איננה מבטיחה שלא יירו
 23 קטיושות על מדינת ישראל, ופה אני נסמך במנוסים לא פחות
 24 ממני, . . .
- 25 כב' השופט: שבוע אחרי תחילת המלחמה ב-19 ליולי הקבינט הביטחוני
 26 מחליט החלטה לדרוש מצה"ל "להפסיק את ירי הטילים על
 27 יישובים ומטרות ישראליות ולהסיר איום זה מעליהם".

- 1 דן חלוץ : נכון.
- 2 כב' השופט : אז מה חשבת ב-19 לעשות? רק 10 ימים לאחר מכן, ב-29
- 3 ליולי, החלטתם ללכת לפעולה קרקעית רחבה. מה היה
- 4 המענה שלך לדרישה של הממשלה?
- 5 דן חלוץ : קודם כל המענה היה בפשיטות קרקעיות, . . .
- 6 ח. נדל : . . .
- 7 דן חלוץ : . . .
- 8 מ. עינן : יש לי הרבה שאלות, אבל אני אשתדל לצמצם, כי כמה שלא
- 9 יהיה, הזמן אתך כנראה לא יספיק לנו, ואני אתחיל רק
- 10 באמירה והיא די טבעית, שבעצם שר הביטחון, הטענה
- 11 הלגיטימית שלו לדעתו, זה אני לא רמטכ"ל על, והאמירה של
- 12 ראש הממשלה, שכל מה שהצבא העביר לי, אני אישרתי,
- 13 למעט דבר אחד וזה תקיפת התשתיות בלבנון. אז אין ברירה,
- 14 אלא לשאול אותך את התוודך שבין שניהם כי הוא גדול ורחב
- 15 מאד בנושא הזה, וזה לא במקום לשאול אותם שאלות. . .
- 16 דן חלוץ : . . .
- 17 מ. עינן : . . .
- 18 דן חלוץ : . . .
- 19 מ. עינן : . . .
- 20 דן חלוץ : . . .
- 21 מ. עינן : . . .
- 22 דן חלוץ : . . .
- 23 ר. גביזון : . . .
- 24 דן חלוץ : . . .
- 25 ר. גביזון : . . .
- 26 דן חלוץ : . . .
- 27 מ. עינן : . . .

1	דן חלוץ :	...
2	מ. עינן :	...
3	דן חלוץ :	...
4	מ. עינן :	...
5	דן חלוץ :	...
6	מ. עינן :	...
7	דן חלוץ :	...
8	מ. עינן :	...
9	דן חלוץ :	...
10	מ. עינן :	...
11	דן חלוץ :	...
12	מ. עינן :	...
13	דן חלוץ :	...
14	מ. עינן :	...
15	דן חלוץ :	...
16	מ. עינן :	...
17	דן חלוץ :	...
18	מ. עינן :	...
19	דן חלוץ :	...
20	מ. עינן :	...
21	דן חלוץ :	...
22	מ. עינן :	...
23	דן חלוץ :	...
24	מ. עינן :	...
25	דן חלוץ :	...
26	מ. עינן :	...
27	דן חלוץ :	...

1	מ. עינן :	...
2	דן חלוץ :	...
3	ר. גביזון :	...
4	דן חלוץ :	...
5	ר. גביזון :	...
6	דן חלוץ :	...
7	ר. גביזון :	...
8	דן חלוץ :	...
9	מ. עינן :	...
10	דן חלוץ :	...
11	מ. עינן :	...
12	דן חלוץ :	...
13	מ. עינן :	...
14	כב' השופט :	...
15	דן חלוץ :	אני אמרתי את האמירה הזאת כבר ביום הראשון, לא אמרתי
16		לא תהיה פעולה קרקעית. ביום הראשון בממשלה אמרתי:
17		לעת הזאת אני ממליץ שלא תהיה פעולה קרקעית. אני אגיד
18		ככה, השופט וינוגרד, מה שאני אומר הוא מה שאני אומר,
19		אבל הוא מבטא גם מה שאני קולט. האווירה הכללית סביב
20		שולחנות הדיון מחוץ למטה הכללי, היתה נגד מהלך קרקעי,
21		זה גם יצא בפומבי תקשורתית: לא יהיה מהלך קרקעי רחב
22		של מדינת ישראל. היתה התבטאות כזאת חד משמעית גם ע"י
23		גם שר הביטחון ואני לא יודע מי עוד. אבל לא זה הדיון.
24		בתוך הצבא, בתוך הצבא האמירה של היומיים שלושה
25		הראשונים, לא תמכו במהלך קרקעי, תמכו בהיערכות למהלך
26		קרקעי. ואני אמרתי כבר שעל ההיערכות אני טעיתי, שלא
27		נערכנו מלא יותר, יותר רחב ויותר מוקדם . . .

- 1 מ. עינן : אני רוצה להמשיך, עניית על זה בחלקו. אני רוצה אבל לחדד
- 2 עוד פעם, בעצם אמר, שאל פרופ' דרור, מאותו רגע שהתוכנית
- 3 שאתה הגעת לשר הביטחון ולממשלה ב-12 לחודש, בעצם
- 4 השתנתה, לא ראיתי שיש ישיבה להערכת מצב שבה אתה
- 5 עושה שלוש פעולות נורא פשוטות: לאיפה אתה רוצה להגיע,
- 6 מה לוח הזמנים שאתה מציב לדבר הזה אתה זה המטה
- 7 הכללי, ולא האמצעים שאתם רוצים להשיג את המטרה. ז"א
- 8 לא מצאנו שיש בהערכת המצב תוכנית כזאת, כוונה כזאת, עם
- 9 אמירות כאלה. . . . אני אומר את זה בצורה ברורה. למה
- 10 לא ישבתם, עשיתם הערכת מצב, שבסיכומה יוצאת פקודה
- 11 מטכ"לית, לא שינוי כיוון כזה או אחר, אלא באמת שינוי
- 12 כיוון, שבו אומרים: אנחנו הולכים עכשיו, אלה המטרות,
- 13 משימות לכוחות, פיקוד צפון במקרה הזה, אולי לאחרים לוח
- 14 זמנים כמו שאתה יודע בפקודות מטה כללי עם כל מה
- 15 שמשמע.
- 16 דן חלוץ : אמרתי קודם ואני חוזר ואומר גם עכשיו: . . . רעיון . . . היה
- 17 אכן להביא את הקהילה הבין לאומית להתערב יותר מוקדם,
- 18 בשביל להגיע לסוג הסדר שהוא יותר טוב מנקודת המוצא
- 19 שלנו. הוא לא היה מביא אותנו לאותו מקום שהגענו אליו,
- 20 לדעתי, אבל סוג הסדר שהוא יותר טוב מנקודת המוצא. בסוף
- 21 זו דלתא מסוימת בהתכוונות למימוש שלנו. אני סבור עדיין
- 22 שדפוס הפעולה שיכולנו לפעול בו על פי הרעיון שהתגבש
- 23 בהתחלה, לא היה משתנה. לא היה משתנה. המטרות הן אותן
- 24 מטרות. עוד פעם, אני מסתכל על המטרות והמטרות הן לא
- 25 צבאיות טהורות, הן מטרות משותפות שיש בהן הבנה,
- 26 שהפתרון הוא בסופו של דבר הוא הסדר מדיני, ולא רק
- 27 הפעלת כוח צבאי. ואני אומר שההסתכלות על הפעולה הזאת,

1	דרך העיניים הצבאיות בלבד, היא הסתכלות מצמצמת.
2	המערכה הזאת היא מורכבת, היא מורכבת לפחות באותה
3	מידה כמו שאמר לך כמו שמול הפלשתינים היא מורכבת,
4	והסתכלות רק דרך הפעלת כוח, אני לא מאמין בה.
5	י. דרור: יש כאן בעיה לוגית. תמיד צריך איזושהי פרופורציה בין
6	אמצעים ליעדים. כאן סילקו אמצעי אחד ונשארו באותם
7	היעדים, אם ככה, זה היה מראש מיותר.
8	דן חלוץ: לא. לא שזה לא נכון שאם הוציאו אמצעי אחד, אז השתנו
9	הדברים. אני אומר, הוציאו אמצעי אחד, עדיין את הרעיון
10	המסדר הכללי זה לא ביטל, לפי מיטב השיפוט שלנו. אפשר
11	לומר, זה ביטל את הכל. אבל אני לא רואה שזה ביטל את
12	הכל. פעמיים זה לא ביטל את הכל.
13	י. דרור: לא אומרים שזה ביטל, אבל השאלה אם זה לא מחייב, מה
14	שאמר האלוף, לשקול מחדש באופן שיטתי את הרעיון
15	המסדר.
16	דן חלוץ: לתוכנית הזאת היו שתי רגליים. אחת לבנון ישיר, שחלקו
17	מומש הרי גם הדאחייה זו תשתית לאומית לבנונית.
18	י. דרור: . . .
19	דן חלוץ: . . .
20	ר. גביזון: . . .
21	מ. עינן: . . .
22	ר. גביזון: . . .
23	מ. עינן: . . .
24	ר. גביזון: . . .
25	דן חלוץ: . . .
26	ר. גביזון: . . .
27	דן חלוץ: . . .

- 1 י. דרור: . . .
- 2 דן חלוץ: . . .
- 3 כב' השופט: מה המשמעות של הערכת מצב? יום יום אתם עושים הערכות
- 4 מצב, ז"א הערכת מצב אני מבין אותה שרואים מה
- 5 ההתפתחות שקרתה בינתיים, ומה אנחנו מחליטים לאור
- 6 ההתפתחות הזאת, אז זה היה מתחייב שפה תעלו בהערכת
- 7 מצב את השאלה שאתה מעלה.
- 8 דן חלוץ: זה עולה. לא רק שזה עולה, אנחנו כל – אני לא זוכר אם כל
- 9 יום, אבל לאור מטרות הלחימה, מראים איפה אנחנו עומדים,
- 10 הערכה איכותית, אגב, ולא הערכה כמותית. הערכה איכותית
- 11 של מיטב האנשים שלנו, איפה להערכתם אנחנו עומדים,
- 12 ולאור זה הרצון להשפיע על התוכנית ולתקן אותה
- 13 מ. עינן: אני רוצה לעצור פה דקה, ולחזור כמה שעות אחורנית ואז
- 14 נעשה הפסקה. אז אני רק רוצה לשאול אותך: במבנה וארגון,
- 15 ב-99' מחליט שר הביטחון, הרמטכ"ל דאז מופז על הקמת
- 16 מז"י, מעבר ממפח"ש למז"י, ומתקבלות החלטות. ההחלטות
- 17 האלה ממשיכות הלאה, אבל כשאנחנו מגיעים לינואר 2006,
- 18 אתה מחליט לתת לזה את ההולכה, באמונתך, היותר ברורה,
- 19 היותר מסיבית לפחות במספר תחומים. . . . זרוע היבשה ככל
- 20 שתבנה אותה, היא איננה גורם אחראי על הפעלת הכוח.
- 21 הפעלת הכוח נשאר תמיד המטה הכללי כמטה יבשה בנושא
- 22 הזה, בנוסף על תפקיד הזרועות.
- 23 יצרת פה מצבים של חוסר איזונים בתוך הדברים. . . . האם
- 24 אתה לא חושב שבנושא הזה יש שגיאה, והנושא הזה הוא
- 25 לקוי?

- 1 דן חלוץ : תפישות ארגוניות זה דבר שלעולם תהיינה להן נקודות מבט
- 2 שונות והסתכלות. כל אחד בא מעולמות תוכן רלוונטיים, בהם
- 3 ניסיון
- 4 ח. נדל : מדיסציפלינה אחרת.
- 5 דן חלוץ : כן, אני אומר שהדיסציפלינה היא ממש לא דומה לחי"א, ממש
- 6 לא דומה לחי"א, וגם אי אפשר שיהיה דמיון בין מטה כללי
- 7 וצבא יבשה, לא לחי"א, לא לחי"ה וגם לא לאמ"ן, שהם
- 8 שלושה גופים שמתנהלים באמת בגישה –
- 9 מ. עינן : זרועית
- 10 דן חלוץ : זה יותר מזרועית. זרוע במובנים הארגוניים זה רק גוף בונה
- 11 כוח. הם גם פיקודים וגם זרועות משולבים תחת כובע אחד.
- 12 זה הדבר הייחודי לחיל הים, לחיל אוויר ולאמ"ן. אני סבור
- 13 שחלק מן ההחלטות הארגוניות, וכבר החלטנו על זה, צריכות
- 14 לעבור בדיקה. ואני אמרתי ביציאה לדרך, מאחר והכל כתוב,
- 15 אז אפשר, אמרתי, אנחנו נלך לשינויים, נעשה תחקיר, ואם
- 16 משהו לא בסדר, נחזיר צעד אחורה איפה שצריך להחזיר צעד
- 17 אחורה. ויש שניים שלושה תחומים, שאכן צריך לא להחזיר
- 18 צעד אחורה, לעשות להם עוד חלק להחזיר צעד אחורה וחלק
- 19 לעשות להם –
- 20 ח. נדל : שדרוג.
- 21 דן חלוץ : כיוול, שדרוג, תיקון. יש. עכשיו זה נכון שכל שינוי ארגוני
- 22 צריך להיעשות בראי הלחימה. קודם כל בראי הלחימה. אבל
- 23 החיים שלנו הם גם לא רק הלחימה, והמוטיבציות לשינויים
- 24 המובנים היו בשני כיוונים. אחד, ניהול יום יומי יעיל יותר.
- 25 שניים, מענה מבצעי לא פחות טוב. עכשיו, כשאנחנו מסתכלים
- 26 – אני סבור יותר טוב, אבל לא פחות טוב. כשאנחנו מסתכלים

על השינויים הארגוניים כן, היה רצון לחזק את זרוע היבשה.	1
...	2
... ר. גביזון:	3
... דן חלוץ:	4
... י. דרור:	5
... דן חלוץ:	6
... מ. עינן:	7
... דן חלוץ:	8
... מ. עינן:	9
... י. דרור:	10
... מ. עינן:	11
... דן חלוץ:	12
... מ. עינן:	13
... דן חלוץ:	14
... מ. עינן:	15
... דן חלוץ:	16
... מ. עינן:	17
... דן חלוץ:	18
... מ. עינן:	19
... דן חלוץ:	20
... מ. עינן:	21
... דן חלוץ:	22
... מ. עינן	23
... דן חלוץ:	24
... מ. עינן:	25
... דן חלוץ:	26
... מ. עינן:	27

- 1 ר. גביזון : אולי אני אוסיף משהו, דבר שעלה מן הסטנוגרמות שראינו,
 2 היה דבר מעניין, אנשים משמיעים דעות ואז יש סיכום
 3 רמטכ"ל. אבל לא התרשמנו, לפחות אני לא התרשמתי שהיה
 4 איזשהו שיח בין אנשים שיש להם הרבה מאד ניסיון מכל מיני
 5 מקומות ושהסיכום הושפע לא רק מזה שכל אחד אמר את
 6 דעתו, אלא שהיה בכל זאת, אנשים עם כל כך הרבה ניסיון
 7 שצריכים לעבוד יחד, לא התבטא בתוך הסטנוגרמות איזשהו
 8 תהליך של דיון יחד, של לקיחה בחשבון של מה שמישהו
 9 אומר, כדי להגיע לאיזושהי מסקנה שלוקחת בחשבון איזושהי
 10 תובנה. זה היה מין תהליך ליניארי כזה שאולי מצב כזה שבו
 11 יש יותר אנשים סביב השולחן, אולי עושה את זה פחות, אבל
 12 אולי גם עושה את זה יותר.
- 13 דן חלוץ : האלוף עינן לא דיבר על מספר האנשים סביב השולחן, . . .
 14 ר. גביזון : אבל זה גם.
 15 מ. עינן : זה גם.
- 16 דן חלוץ : סביב השולחן שלי היו אנשים כמספר מקומות הישיבה תמיד.
 17 לא חסכתי בעניין הזה איש. אבל אני אומר לך, פרופ' גביזון,
 18 ההתרשמות שלך היא גם ההתרשמות שלי, ואנחנו עוד לא
 19 הגענו למקום שבו אני מונה את מה שאני מזהה כטעויות שאני
 20 לוקח אותן בסופו של דבר על עצמי כי אלה הטעויות של מטה
 21 כללי בהקשר הזה. זה שסוג השיח בחלק מהמקומות, זה תלוי
 22 באיזה, בחלק מהמקומות הוא היה טוב, הוא היה טוב ומפרה.
 23 בחלק זה לא היה מפרה, קרי, זה היו מונולוגים שבסופו של
 24 דבר יו"ר הדיון היה צריך לקחת את כל המונולוגים האלה
 25 ולייצר להם דיאלוג דרך הסיכום. וההתרשמות שלך בחלק
 26 מהמקרים היא נכונה. אין לי אלא –

- 1 ר. גביזון: בוא, אני אגיד לך דבר שאנחנו לומדים כמשפטנים מדיונים
- 2 בכנסת לקראת חוק. אז יש הרבה דיונים בכנסת, ובסוף יש
- 3 טקסט, ואז, כשאנחנו מנסים לפרש את הטקסט, אז
- 4 מתעוררות בעיות, מפני שלא ברור שכל מי שהצביע בעד החוק
- 5 הצביע בגלל הטעם של א או ב או ג, כי הטעמים יכולים להיות
- 6 אולי מצדיקים אותו טקסט, אבל ממקומות לגמרי אחרים.
- 7 כשאתה מקבל החלטה אופרטיבית שצריך לתרגם אותה אח"כ
- 8 לפקודות, עמימות מהסוג הזה שהיא כמעט בלתי נמנעת, היא
- 9 יכולה להיות. ויכול להיות לפי מה שראינו, יכול להיות
- 10 שבמקרה שלנו היתה רעה מאד. אפשרות של דיאלוג עם מה
- 11 אפשר לעשות, מה נכון לעשות, מה טוב לעשות, מה אנחנו
- 12 רוצים לעשות ומה אנחנו מוכנים לעשות, יכולה להיות מאד
- 13 קרדינלית באפקטיביות של ההחלטה. אתה מבין מה שאני
- 14 אומרת.
- 15 דן חלוץ: מבין, ובחלק מהדברים אני גם מקבל, שבחלק מן הדיונים,
- 16 הסוג של התפתחות הדיאלוג, היתה התפתחות שלא הביאה
- 17 את התפוקה המכסימלית שאפשר להוציא מדיון כה, שבו
- 18 יושבים בסוף מיטב האנשים. אין לנו אנשים אחרים. מיטב
- 19 האנשים ואני גם אמרתי את זה לפחות כשדרשתי בפני פורום
- 20 של צה"ל ומניתי איפה הטעויות שאני רואה במטה הכללי.
- 21 אחת הטעויות זה שבדיונים לא מיציתי את הידע הקולקטיבי,
- 22 אני לא מיציתי. כמובן שזה עניין של קבוצה, אבל אני לא
- 23 מיציתי את הידע הקולקטיבי סביב השולחן. ויש ידע, המון
- 24 ידע סביב השולחן, שחלקו בא לידי ביטוי וחלקו לא.
- 25 כב' השופט: נעשה הפסקה של רבע שעה.
- 26
- 27 הפסקה

- 1
- 2 דן חלוץ: ברשותכם, אני מבקש . . . , להשלים שלוש הערות קצרות ל . . .
- 3 שאלות שנשאלתי קודם.
- 4 כבי' השופט: בבקשה, אין בעיה.
- 5 דן חלוץ: אחת נשאלתי, אז מה קרה בעקבות ההנחיה ב-19 לחודש,
- 6 שתפעלו להפסקת אש – בעקבות הדבר הזה ניתנת הנחיה
- 7 אצלנו במטכ"ל, . . .
- 8 אני קודם כל טובע מושג חדש בעקבות האירועים של
- 9 החיזבאללה לאורך הגדר, ואני קורא לו הכלה מעצבת. קרי,
- 10 אני רוצה מצד אחד להישאר עד שלא נשנה את מדיניות
- 11 ההכלה ומצד שני, שהתגובה שלנו תהיה תגובה מסוג אחר. זה
- 12 נאמר פעמיים. קודם כל ראש הממשלה, אנחנו סוקרים לו
- 13 במרץ את הזירה הצפונית. . .
- 14 מ. עינן: אז הוא ממלא מקום עדיין.
- 15 דן חלוץ: הוא ממלא מקום ראש הממשלה, נכון. הוא נותן לנו אישור
- 16 להרחיב את סל המטרות לפי בקשתנו, ובמהלך הדיונים, זה
- 17 גם דיון ב-28 למאי שמתקיים אצלי בעקבות האירוע, אירוע
- 18 התקיפה של החיזבאללה . . . וגם בעקבות אירוע ראג'ר,
- 19 ניתנות הנחיות וגם מוצאות את ביטוין בסוף בהוראה של
- 20 חטיבת המבצעים שתכליתן זה להרחיב את כל משפחות
- 21 המטרות שיש לנו, מתוך הבנה, שאם תהיה הסלמה, אנחנו
- 22 נשתמש בסל הכלים הזה, בשביל לממש את אותה תגובה
- 23 שתהיה תגובה חריגה, בלתי מידתית וכיו"ב.
- 24 ר. גביזון: ז"א שממלא מקום ראש הממשלה דאז, שהוא ראש הממשלה
- 25 דהיום במרץ כבר מקבל איזשהו –
- 26 דן חלוץ: כן, בוודאי, מקבל –

- 1 ר. גביזון: את התמונה האסטרטגית של הבעייתיות של קו הגבול וכל
2 המורכבות, . . . , המהלך הקרקעי וכל הדבר הזה.
- 3 דן חלוץ: לא, אני לא אמרתי את זה ואני לא רוצה לטעות פה.
4 . . . הוא מקבל את הגישה שלנו שאומרת שמדיניות ההכלה,
5 גם אם היא מתקיימת, עדיין לא עומדת בסתירה לתגובה מסוג
6 אחר. . .
- 7 ר. גביזון: ואנחנו יודעים אם לראש הממשלה באיזשהו שלב מאז כניסתו
8 לתפקיד ועד פרוץ הלחימה, היתה הזדמנות לחשוב חשיבה
9 אסטרטגית על החזית הצפונית?
- 10 דן חלוץ: אני לא יודע לתת לך תשובה עכשיו, אני מוכן לבדוק את הכל
11 מבחינת התאריכים, אני אגיד שראש הממשלה ביקר בפיקוד
12 צפון, קיבל סקירה ארוכה ממפקד פיקוד צפון היינו ביחד שם
13 סקירה מאד ארוכה, כולל בשטח. ז"א יצאנו בשטח, עמדנו שם
14 על אחת –
- 15 כב' השופט: מתי זה היה?
- 16 דן חלוץ: לפני הלחימה.
- 17 רוני נומה (עוזר הרמטכ"ל): . . .
- 18 כב' השופט: . . .
- 19 רוני נומה: . . .
- 20 כב' השופט: . . .
- 21 רוני נומה: . . .
- 22 כב' השופט: רק את התאריך תגיד לנו.
- 23 י. דרור: ותעביר לנו גם את הסטנוגרמה.
- 24 דן חלוץ: תעלעל בניירות ותראה איפה זה מופיע. אני לא זוכר.
- 25 רוני נומה: . . .
- 26 דן חלוץ: . . .
- 27 מ. עינן: . . .

1	דן חלוץ :	...
2	מ. עינן :	...
3	דן חלוץ :	...
4	מ. עינן :	...
5	דן חלוץ :	...
6	מ. עינן :	...
7	דן חלוץ :	...
8	ח. נדל :	...
9	דן חלוץ :	...
10	מ. עינן :	...
11	דן חלוץ :	...
12	ר. גביזון :	...
13	דן חלוץ :	...
14	ר. גביזון :	...
15	דן חלוץ :	...
16	ר. גביזון :	...
17	דן חלוץ :	...
18	ר. גביזון :	...
19	דן חלוץ :	...
20	מ. עינן :	...
21	דן חלוץ :	...
22	מ. עינן :	...
23	דן חלוץ :	...
24	מ. עינן :	...
25	דן חלוץ :	...
26	מ. עינן :	...
27	דן חלוץ :	...

1	ר. גביזון :	...
2	דן חלוץ :	...
3	מ. עינן :	...
4	דן חלוץ :	...
5	מ. עינן :	...
6	דן חלוץ :	...
7	מ. עינן :	...
8	דן חלוץ :	...
9	י. דרור :	...
10	דן חלוץ :	...
11	י. דרור :	...
12	דן חלוץ :	...
13	כב' השופט :	...
14	דן חלוץ :	...
15	ח. נדל :	...
16	דן חלוץ :	...
17	ר. גביזון :	...
18	דן חלוץ :	...
19	ר. גביזון :	...
20	דן חלוץ :	...
21	י. דרור :	...
22	דן חלוץ :	...
23	ח. נדל :	...
24	דן חלוץ :	...
25	מ. עינן :	...
26	דן חלוץ :	...
27	ח. נדל :	...

1	דן חלוץ :	...
2	מ. עינן :	...
3	דן חלוץ :	...
4	מ. עינן :	...
5	דן חלוץ :	...
6	מ. עינן :	...
7	דן חלוץ :	...
8	מ. עינן :	...
9	דן חלוץ :	...
10	מ. עינן :	...
11	דן חלוץ :	...
12	מ. עינן :	...
13	דן חלוץ :	...
14	מ. עינן :	...
15	דן חלוץ :	...
16	ח. נדל :	...
17	מ. עינן :	...
18	דן חלוץ :	...
19	מ. עינן :	...
20	דן חלוץ :	...
21	מ. עינן :	...
22	דן חלוץ :	...
23	מ. עינן :	...
24	דן חלוץ :	...
25	ר. גביזו :	...
26	דן חלוץ :	...
27	מ. עינן :	...

1	ר. גביזון :	...
2	דן חלוץ :	...
3	ר. גביזון :	...
4	דן חלוץ :	...
5	ר. גביזון :	...
6	דן חלוץ :	...
7	מ. עינן :	...
8	דן חלוץ :	...
9	ר. גביזון :	...
10	כב' השופט :	...
11	דן חלוץ :	...
12	כב' השופט :	...
13	דן חלוץ :	...
14	ר. גביזון :	...
15	דן חלוץ :	...
16		
17	י. דרור :	...
18	דן חלוץ :	...
19	י. דרור :	...
20	דן חלוץ :	...
21	י. דרור :	...
22	דן חלוץ :	...
23	(?) :	...
24	דן חלוץ :	...
25	י. דרור :	...
26	דן חלוץ :	...
27	י. דרור :	...

1	דן חלוץ :	...
2	מ. עינן :	...
3	ח. נדל :	...
4	דן חלוץ :	...
5	ח. נדל :	...
6	דן חלוץ :	...
7	י. דרור :	...
8	דן חלוץ :	...
9	מ. עינן :	...
10	דן חלוץ :	...
11	מ. עינן :	...
12	דן חלוץ :	...
13	ר. גביזון :	...
14	דן חלוץ :	...
15	מ. עינן :	...
16	דן חלוץ :	...
17	מ. עינן :	...
18	דן חלוץ :	...
19	מ. עינן :	...
20	דן חלוץ :	...
21	י. דרור :	...
22	דן חלוץ :	...
23	י. דרור :	...
24	דן חלוץ :	...
25	י. דרור :	...
26	דן חלוץ :	...
27	י. דרור :	...

1	דן חלוץ :	...
2	מ. עינן :	...
3	דן חלוץ :	...
4	מ. עינן :	...
5	דן חלוץ :	...
6	מ. עינן :	...
7	דן חלוץ :	...
8	מ. עינן :	...
9	דן חלוץ :	...
10	כבי השופט :	...
11	דן חלוץ :	...
12	מ. עינן :	...
13	דן חלוץ :	...
14	מ. עינן :	...
15	דן חלוץ :	...
16	מ. עינן :	...
17	דן חלוץ :	...
18	מ. עינן :	...
19	דן חלוץ :	...
20	מ. עינן :	...
21	דן חלוץ :	...
22	מ. עינן :	...
23	דן חלוץ :	...
24	מ. עינן :	...
25	ח. נדל :	...
26	דן חלוץ :	...
27	מ. עינן :	...

1	דן חלוץ :	...
2	י. דרור :	...
3	דן חלוץ :	...
4	מ. עינן :	...
5	דן חלוץ :	...
6	מ. עינן :	...
7	דן חלוץ :	...
8	מ. עינן :	...
9	דן חלוץ :	...
10	רוני :	...
11	דן חלוץ :	...
12	ח. נדל :	...
13	דן חלוץ :	...
14	רוני :	...
15	דן חלוץ :	...
16	מ. עינן :	...
17	דן חלוץ :	...
18	ח. נדל :	...
19	דן חלוץ :	...
20	ח. נדל :	...
21	דן חלוץ :	...
22	מ. עינן :	...
23	דן חלוץ :	...
24	מ. עינן :	...
25	דן חלוץ :	...
26	מ. עינן :	...
27	דן חלוץ :	...

1	מ. עינן :	...
2	דן חלוץ :	...
3	י. דרור :	...
4	דן חלוץ :	...
5	י. דרור :	...
6	דן חלוץ :	...
7	י. דרור :	...
8	דן חלוץ :	...
9	י. דרור :	...
10	מ. עינן :	...
11	דן חלוץ :	...
12	ח. נדל :	...
13	דן חלוץ :	...
14	י. דרור :	...
15	דן חלוץ :	...
16	י. דרור :	...
17	דן חלוץ :	...
18	מ. עינן :	...
19	דן חלוץ :	...
20	מ. עינן :	...
21	דן חלוץ :	...
22	מ. עינן :	...
23	דן חלוץ :	...
24	מ. עינן :	...
25	דן חלוץ :	...
26	מ. עינן :	...
27	דן חלוץ :	...

- 1 מ. עינן: . . .
- 2 דן חלוץ: . . .
- 3 ח. נדל: . . .
- 4 דן חלוץ: . . .
- 5 מ. עינן: . . .
- 6 דן חלוץ: . . .
- 7 מ. עינן: . . .
- 8 דן חלוץ: . . .
- 9 מ. עינן: . . .
- 10 דן חלוץ:אני סבור שבתוך הנתונים שהיו בידינו, עם האמצעים
- 11 שעמדו לרשותנו, יכולנו להשיג הרבה יותר, אם היינו נחושים
- 12 יותר, לא צריך להיות נועזים יותר, נחושים יותר, יוזמים
- 13 יותר ואחראיים יותר. אלה שלושת הפרמטרים: נחישות,
- 14 יוזמה ואחריות. או יוזמה נחישות ואחריות.
- 15 ואני אומר לך, שיותר מדי מקרים היו של גלגול אחריות כלפי
- 16 מעלה. להציף – למשל, הרבה גלגול אחריות. אמרתי קודם
- 17 בהתייחסות אחרת: כל אחד הסתכל קומה מעליו במקום
- 18 להסתכל קומה מתחתיו. כשמסתכלים קומה למטה, אתה
- 19 מפקד. כשאתה מסתכל קומה למעלה – אתה מחפש מפקדים.
- 20 ואני חושב שבעניין הזה, זה קם ונופל, אני לא יודע, על
- 21 קונסטלציה מסוימת. מישהו אמר פעם שכל החיים זה timing
- 22 מי נמצא באיזה מקום באיזה זמן . . .
- 23 מ. עינן: . . .
- 24 דן חלוץ:בדרגים נמוכים מדי, הכניסו לתוך מערכת השיקולים
- 25 נושאים שאינם בתחום אחריותם, סמכותם וחובתם. . . .
- 26 מ. עינן: . . .
- 27 ר. גביזון: . . .

- 1 דן חלוץ: . . .
- 2 ר. גביזון: . . .
- 3 דן חלוץ: . . .
- 4 ר. גביזון: . . .
- 5 דן חלוץ: . . .
- 6 מ. עינן: . . .
- 7 דן חלוץ: . . .
- 8 מ. עינן: . . .
- 9 דן חלוץ: . . .
- 10 ר. גביזון: . . .
- 11 דן חלוץ: . . .
- 12 ר גביזון: . . .אני מוכרחה להגיד לך, שזה נראה לי . . . מוזר בעיני
- 13 שראש ממשלה ברשותך, עוקף את כל שרשרת הפיקוד ומדבר
- 14 ישירות בשביל לקבל את התשובה היחידה שמפקד אוגדה
- 15 בשטח יכול לתת לו. עם כל הכבוד, אני לא מבינה את הדבר
- 16 הזה.
- 17 דן חלוץ: אני שומע את מה שאת אומרת, ואני אגיד לך שהיו דברים
- 18 מעולם.
- 19 ח. נדל: מפקדי אוגדות תמיד דיברו עם ראשי ממשלה.
- 20 דן חלוץ: בדיוק. יכול להיות שאת אומרת שזה לא טוב ברמה
- 21 העקרונית, יכול להיות, אבל אני אומר לך שראש הממשלה
- 22 שרון, לא רק עם מפקדי אוגדות, הוא גם מצא לעת צורך
- 23 ר. גביזון: עם המ"כפים הוא גם דיבר.
- 24 דן חלוץ: לא, אני לא חושב. עם מפקדי חטיבות. אבל אני אומר שבעבר
- 25 הרחוק, וגם בעבר הקרוב, לא התמודדנו באמת עם הצורך
- 26 להפעיל אוגדה במתאר כזה, ולכן השיחות האלה לא התקיימו.

אבל בעבר הרחוק, זה דבר שהיה. יכול להיות שזה לא טוב.	1
אני עכשיו לא קובע אם זה טוב או לא טוב. . .	2
. . . מ. עינן :	3
. . . דן חלוץ :	4
. . . מ. עינן :	5
. . . דן חלוץ :	6
. . . ח. נדל :	7
. . . דן חלוץ :	8
. . . ח. נדל :	9
. . . דן חלוץ :	10
. . . ח. נדל :	11
. . . דן חלוץ :	12
. . . י. דרור :	13
. . . דן חלוץ :	14
. . . י. דרור :	15
	16
. . . דן חלוץ :	17
. . . י. דרור :	18
. . . דן חלוץ :	19
. . . י. דרור :	20
. . . ח. נדל :	21
. . . דן חלוץ :	22
. . . ר. גביזון :	23
. . . דן חלוץ :	24
. . . רוני :	25
. . . דן חלוץ :	26
. . . רוני :	27

1	דן חלוץ :	...
2	ר. גביזון :	...
3	דן חלוץ :	...
4	רוני :	...
5	דן חלוץ :	...
6	י. דרור :	...
7	דן חלוץ :	...
8	ח. נדל :	לי יש כמה שאלות יותר ענייניות. אתה בטח יודע שבן גוריון
9		פעם אמר: . . . אני אינני מומחה, אבל אני מומחה במומחים.
10		ופה אני בא לשאלה פשוטה מאד. מה המומחה, ראש מז"י,
11		מפקד מז"י עזר לך במערכה.
12	דן חלוץ :	קודם כל הוא היה לידי בהרבה מצבים, גם במטה הכללי,
13		בהתייעצויות השוטפות, בהערכות המצב הוא היה חלק בלתי
14		נפרד. וגם בפיקוד. הוא יעץ גם לאודי לא מעט. . . .
15		תראה, כשאמרתי שאני לוקח על עצמי שלא מיציתי את הידע
16		והיכולות סביב השולחן, אז לקחתי את זה על עצמי, אבל זה
17		כמובן גם תלוי בשולחן וביושביו. מפקד זרוע היבשה עזר לי
18		בכמה דברים. קודם כל הוא לקח אחריות ומימש אותה,
19		בלהוציא לקחי לחימה תוך כדי ולהעביר אותם לכוחות, זה
20		תפקידו. הוא עשה הרבה מאד, בכל מה שקשור לפתרונות
21		טכניים טכנולוגיים, תוך כדי לחימה לצרכים שעלו.
22		ואני אומר, בעניין הזה, שהם עשו עבודה יוצאת מן הכלל.
23		עכשיו, כשאני אומר זרוע היבשה עשתה עבודה, זה מפקד זרוע
24		היבשה עשה עבודה. הוא התארגן טוב, אם כי לא בהיקפים
25		שרצינו, לכל נושא האימונים, תוך כדי האימונים לקראת
26		לחימה שנעשו. גם המתקנים הועמדו וגם צוותי ההכשרה
27		וכיו"ב. התארגן טוב, אני אומר לא למכסימום האפשרי אבל

לא למכסימום האפשרי זה לא תלוי רק בו, זה תלוי גם בעיתוי	1
שבו הבאנו את הכוחות להתארגן.	2
בתחום המבצעי, ככלל, אני אומר, שהאיש הכי חד משמעי	3
בנושא המבצעי, שנתן עמדות חדות, ברורות – ראש אגף	4
המבצעים. . .	5
. . . ח. נדל:	6
. . . דן חלוץ:	7
. . . ח. נדל:	8
. . . דן חלוץ:	9
. . . רוני:	10
. . . דן חלוץ:	11
. . . י. דרור:	12
. . . דן חלוץ:	13
. . . כב' השופט:	14
. . . דן חלוץ:	15
. . . רוני:	16
. . . דן חלוץ:	17
. . . רוני:	18
. . . דן חלוץ:	19
. . . מ. עינן	20
. . . דן חלוץ:	21
. . . מ. עינן:	22
. . . דן חלוץ:	23
אני מבין מדברידך, שלמעשה אתה הבינות שאתה יוצא	24
למערכה, למבצע, ולא למלחמה.	25
נכון. למערכה.	26
מי החליט שממשיכים ויוצאים למלחמה?	27
ח. נדל:	

- 1 דן חלוץ : מה ההבדל?
- 2 ח. נדל : באיזה שלב, מי החליט שממשיכים ולא מפסיקים. מערכה
- 3 מפסיקים כעבור חמישה ימים, ששה ימים, מי היה המחליט
- 4 שממשיכים לגלגל את זה כל הזמן, כי מה מפריע לי? מפריע לי
- 5 שהעורף כל הזמן סופג, זו הבעיה, זה עורף. אז אני אומר,
- 6 אתה החלטת לצאת למערכה, מקובל עלי, יוצאים לאיקס
- 7 ימים, אני לא יודע 5-10 ימים ובזה גמרנו. אנחנו מחפשים,
- 8 לפחות אני מחפש, לדעת באיזה קונסטלציה זה נוצר שזה
- 9 נמשך כל כך הרבה ימים?
- 10 דן חלוץ : האלוף נדל, קודם כל אני רוצה לתקן דבר אחד, לפחות אני
- 11 שאני לא אטעה בו. אני לא יודע להגדיר את ההגדרה מערכה
- 12 – מלחמה לפי הימים. כי זה מאד חשוב. אחרת זה הופך
- 13 לפרמטר המוביל, ולא. כי המערכה מול החמאס נמשכת כבר
- 14 חמש שנים. אני מקזז כבר את השנה. אנחנו לכל זווית, ואני
- 15 מניח שמבחינה צבאית במה היינו? היינו – גם המילה מערכה,
- 16 היינו בדפוס של פעולת תגובה שנמשכה בעוצמה מאד גבוהה,
- 17 שנמשכה גם זמן ארוך. אנחנו לא היינו במצב מלחמה מבחינת
- 18 מדינת ישראל, חוקית לא היינו, ואמרתי שהיינו במצב דפוס
- 19 התנהגות שללוחמים היה צריך להיות דפוס התנהגות של
- 20 מלחמה. וגם של המפקדים. קרי, הכי מהר לקצר את הזמנים
- 21 וכיו"ב.
- 22 השאלה מי החליט – אני אומר ככה: כל מהלך ומהלך, שגובש
- 23 על ידינו, גם אם היה טוב וגם אם היה פחות טוב, הועלה
- 24 לאישור. אישורים בשני מדרגים. מבחינתי. שר הביטחון
- 25 וראש ממשלה. זה שראש ממשלה מכנס קבינט ומכנס ממשלה
- 26 מעת לעת – מבחינתי זה שר ביטחון וראש ממשלה. אני רוצה
- 27 לומר דבר אחד, יצא איזה פרסום ביום שישי, כאילו

הרמטכ"ל אומר ששר הביטחון דחף למלחמה בעוד הרמטכ"ל	1
לא – לא מנייה ולא מקצתיה, זה לא בא ממני, אני לא יודע	2
מאיפה זה בא,	3
איך הוא יכול להציע דבר כזה בלי שהיה?	4
מ. עינן:	4
אתה רואה? ואני אין לי שום טענה לשר הביטחון בעניין הזה,	5
דן חלוץ:	5
נהפוך הוא. אני אומר למשל נקודה שאני רוצה להגיד לזכות	6
שר הביטחון בהחלטה מבצעית. זו תקיפת הפאג'רים. אנחנו	7
באנו מתוך גישה שאומרת את הפאג'רים לתקוף רק בטקט	8
השני. למה? כי חשבנו שיכול להיות שנגרום לפגיעה באזרחים	9
בהיקף כזה שזה יעצור את הכל. שר הביטחון תבע דפוס	10
חשיבה וגם אמירה אחרת, שיש בה הרבה היגיון, . . .	11
אבל אני רוצה לומר בהקשר לשאלה שלך, שהמעבר משלב	12
לשלב, בוצע תמיד בהתייעצות ובאישור. אתה יכול לשאול,	13
אני לא יודע אם השאלה מכוונת ללמה זה לא נעצר מעת לעת,	14
אז אני אומר, לזה יש לי תשובה שהיא לא בדוקה עד הסוף, כי	15
בשביל זה אתם יכולים לבדוק, אתם יכולים לבדוק את זה,	16
אני לא יכול לבדוק, אני לא בודק שום דבר בהקשר המדיני.	17
אנחנו אמרנו מן ההתחלה, ואני חושב שזה נכון גם היום, וזה	18
יהיה נכון לכל המערכות העתידיות מן הדפוס הזה. המושג	19
הכרעה והבסה והמילים שנכונות מאד לצבאות סדירים. אנחנו	20
צריכים לברר אותם. אני באופן אישי סבור שהמילה הכרעה	21
והבסה נגד ארגון גרילה וטרור אינן מילים רלוונטיות. זה	22
אמנם לא פופולרי להגיד את זה. אני אומר את זה. אי אפשר	23
להביס אידיאולוגיה, אי אפשר להביס ארגון טרור שחורט על	24
דגלו טרור. יש כאלה שמתווכחים עם זה, והראיה שלי, זה	25
הניסיון שלנו האחר וניסיונות של אחרים. אי העצירה תלויה	26
בהבנה לא שלי, אבל גם שלי, של האינטגרציה בין המהלך	27

- 1 המדיני לבין המהלך הצבאי, ואיפה אפשר להפיק את
- 2 מכסימום הפירות מהמאמץ הצבאי. תיאורטית אני יכול
- 3 להגיד שאלה נקודות יציאה ב-18-19 כי שם באמת הגענו
- 4 לאיזה מקסום בהישגים, במטרות האסטרטגיות, אני חושב
- 5 שהיתה נקודת יציאה בין ה-26 ל-30.
- 6 ח. נדל: למה לא הצעת אז לצאת?
- 7 דן חלוץ: אני אומר תיאורטית, אני אגיד גם למה. אני לא הצעתי אז
- 8 לצאת, כי אני סברתי שהפגיעה בחזבאללה, ההחלשה שלה
- 9 חזבאללה במימד הפיזי נכון לה שתימשך. אני חשבתי שאפשר
- 10 יהיה להגיע למשהו טוב יותר בהסדרה. בהסדרה. הסתכלתי
- 11 על הסוף ואמרתי איזה הסדרה אנחנו רוצים להגיע אליה? הרי
- 12 אפשר היה להגיד קצת יותר טוב ממה שיש עכשיו, או יותר
- 13 טוב או הרבה יותר טוב. אני לא יודע דרך אגב לתת לזה
- 14 ממדים כמותיים. גם לא היה מנגנון יציאה. מנגנון יציאה הוא
- 15 לא רק מנגנון צבאי, מנגנון יציאה הוא מנגנון שלם. אני חושב
- 16 שבין ה-26 ל-30 היתה נקודת יציאה, קלקלנו אותה דרך כנא.
- 17 "קלקלנו" במרכאות, לא עשינו את זה בכוונת מכוון ח"ו.
- 18 נקודה נוספת היתה באזור ה-4-5 עם ההצעה הצרפתית
- 19 האמריקאית, אבל ההצעה הצרפתית היתה לטעמי בלתי
- 20 קבילה, היא היתה הצעה דו שלבית: קודם כל תפסיקו את
- 21 האש ואחרי זה נראה מה קורה, וכמובן הנקודה שנבחרה
- 22 בפועל.
- 23 אבל אמרתי תיאורטית. אני לא חושב שהכל היה מעשי.
- 24 ח. נדל: . . .
- 25 דן חלוץ: . . .
- 26 ח. נדל: . . .
- 27 דן חלוץ: . . .

1	ח. נדל:	...
2	דן חלוץ:	...
3	ח. נדל:	...
4	דן חלוץ:	...
5	כבי' השופט: יש לנו עוד כשעה, שעה וחצי. אני מציע שנעשה הפסקה של	
6	רבע שעה נוספת, ואח"כ נמשיך, כדי לסיים את כל השאלות	
7	שיש לנו.	
8		
9	הפסקה	
10		
11	ר. גביזון: אני אתחיל. אני רוצה כמה דברים מאד קטנים ואח"כ לעניין	
12	אחד בגדול שעלה כבר בדברים שאתה אמרת. הדבר הקטן	
13	שאני רוצה לשאול אותך, מעורר גם שאלה מעשית, אבל גם	
14	שאלה שקשורה לדברי שדיברת עליהם עכשיו של מנהיגות . . .	
15	דן חלוץ:	...
16	ר. גביזון:	...
17	דן חלוץ:	...
18	י. דרור:	...
19	דן חלוץ:	...
20	ר. גביזון:	...
21	דן חלוץ:	...
22	י. דרור:	...
23	דן חלוץ:	...
24	ח. נדל:	...
25	דן חלוץ:	...
26	ר. גביזון: אני רוצה לשאול, האם אתם, בלי קשר ללחימה הספציפית,	
27	האם אתם את הנושא העקרוני הזה, ברמה העקרונית ולא	

המיידיית ולא הדחופה, האם אתם מעלים לדיון ברמה של	1
הדרג המדיני.	2
כן, . . .	3
ר. גביזון: כעניין עקרוני ולא כעניין ספציפי.	4
דן חלוץ: בוודאי . . .	5
רוני: . . .	6
דן חלוץ: . . .	7
י. דרור: . . .	8
דן חלוץ: . . .	9
י. דרור: . . .	10
דן חלוץ: . . .	11
ר. גביזון: . . .	12
דן חלוץ: . . .	13
ר. גביזון: . . .	14
דן חלוץ: . . .	15
ר. גביזון: . . .	16
דן חלוץ: . . .	17
ר. גביזון: . . .	18
דן חלוץ: . . .	19
ר. גביזון: . . .	20
דן חלוץ: . . .	21
י. דרור: . . .	22
דן חלוץ: . . .	23
אני סבור . . ., שמערכת מדינית שיש לה מטה מסודר שמכין	24
עבודת מטה וכיו"ב, צריכה גם להכתיב. כי אחת האנומליות	25
שהתפתחו במדינת ישראל, ואני אמרתי קודם שאני זיהיתי	26
שהצבא במעמדו חזק מדי, מה זה חזק מדי? הוא קובע את	27

- 1 התכלית האסטרטגית, שהיא תכלית מדינית במובנים
- 2 מסוימים ומערבבת צבאי מדיני. הוא מביא אותה לאישור,
- 3 הוא בדרך כלל זה מה שמתקבל, הוא זה שצריך לחשוב על
- 4 נקודות היציאה, הוא זה שצריך לחשוב על מנגנוני הסיום.
- 5 למה? זה לא בגלל שזה באופן מובנה תפקידו, אלא בגלל שזה
- 6 דפוס הפעולה שהתפתח במדינת ישראל.
- 7 ח. נדל: וגם אין גוף אחר.
- 8 דן חלוץ: זאת הסיבה. עכשיו, המועצה לביטחון לאומי, משקמה,
- 9 בראייתי, היתה צריכה לקחת לעצמה את זה. אני חושב שגם
- 10 את המעריך הלאומי, אני חושב שהאינטגרציה בין מוסד,
- 11 שב"כ ואמ"ן לא יכולה להתבצע אצל ראש הממשלה על
- 12 השולחן, היא צריכה להתבצע בעבודת מטה קודם לכן ולהיות
- 13 מוצגת עם אלטרנטיבות על השולחן.
- 14 י. דרור: בשביל שלא נחזור לאותו נושא, ברשותה של פרופ' גביזון,
- 15 אבל על המועצה לביטחון לאומי כולם מסכימים תיאורטית
- 16 מה צריך לעשות, מאז שהקים אותה נתניהו. עוד לפני זה היה
- 17 אצל שמיר צוות לביטחון לאומי. כולם מסכימים, דן מרידור
- 18 ואני לא אלך על כל הסיפורים. בכל זאת בינתיים זה לא
- 19 התרומם. בוא תיתן לנו את ההסבר שלך למה זה לא התרומם.
- 20 דן חלוץ: למה זה לא התרומם?
- 21 י. דרור: כן. אנחנו לא יודעים איך לסבר את זה.
- 22 דן חלוץ: באמת להגיד למה זה לא התרומם, לפי השיפוט שלי?
- 23 י. דרור: בוודאי. בוודאי.
- 24 דן חלוץ: זה לא התרומם מסיבות פרסונליות פוליטיות ולא משום סיבה
- 25 אחרת. זה הכל.
- 26 ר. גביזון: אבל הן לא נעלמות. האנשים והפוליטיקה היא אותה
- 27 פוליטיקה.

- 1 דן חלוץ : אני לא אמרתי שהן נעלמות, אבל זאת הסיבה, זאת הסיבה.
- 2 פרסונליות פוליטיות, אובדן של מוקדי כוח מחד, ופשרות
- 3 שהוא לא יהיה מספיק חזק בשביל לבטל אותן, ושהוא יהיה
- 4 מספיק חלש בשביל שנוכל להגיד שהוא קיים. ובסוף אני
- 5 מסתכל ואומר: מועצה לביטחון לאומי, אני קורא לזה מועצה
- 6 לביטחון לאומי, אפשר לקרוא לזה בשם אחר, אני לא יודע אם
- 7 זה דווקא השם המתאים למדינת ישראל, אבל צריך מטה
- 8 שעושה עבודת מטה, שעושה עבודת מטה בנושאים שעושים
- 9 מקצועיות. אי אפשר לעשות עבודת מטה בנושאים האלה סתם
- 10 ככה. צריך שיהיו בעלי מקצוע שם, שיודעים לקחת את
- 11 הדיסציפלינות האלה ולעשות את האינטגרציות.
- 12 י. דרור: הקטע הזה מטריד, שרעיון של looks quiet obvious ושכולם
- 13 מסכימים לו בדיבורים, לא הצליח להתרומם, וזה לא רק
- 14 עניין שראש הממשלה כן מתעניין או לא, רוב הזמן שרי
- 15 הביטחון לא נתנו יד, . . .
- 16 דן חלוץ: . . .
- 17 י. דרור: . . .
- 18 דן חלוץ: אם אתה שואל אותי, כן, כשהמועצה לביטחון לאומי פרסמה
- 19 איזשהו נייר שמדבר על הפקעת סמכויות ממשד הביטחון
- 20 והעברתן למועצה – בצדק שר הביטחון, אני חושב ששר
- 21 הביטחון לדורותיו, בצדק היה קם ואומר: רגע רגע, קודם
- 22 תראו שיש משהו. . . . ובסוף אנחנו כולנו בני אדם, רוצים
- 23 יותר סמכויות.
- 24 מ. עינן: אולי תוסיף לזה גם משרת אמון, כי אז גם ראש הממשלה
- 25 צריך שיהיה לו אמון אישי באיש.
- 26 דן חלוץ: נכון. אני מקבל במאה אחוז, אמון אישי באיש.

- 1 ר. גביזון: טוב, אז נחזור, אתה עכשיו מתפקד במצב קשה באופן מבני,
 2 עם היסטוריה לא פשוטה, ועם קונסטלציה אישית מורכבת
 3 בגלל, באופן מובהק העדר ניסיון גדול, העדר ניסיון מקצועי
 4 של שני הקודקודים שמולם אתה עובד, והדבר הזה בוודאי
 5 יוצר קושי מיוחד. עכשיו אתה אומר, אני מבין את המצב
 6 הזה, אני לוקח יותר אחריות. אתה קורא, אני חושבת, נכון,
 7 שההיסוס למהלך הקרקעי הרחב, קיים באופן רחב מאד גם
 8 בתוך הדרג המדיני וגם בתוך הדרג הצבאי. מהבחינה הזאת
 9 אתה לא משתיק, או לא מקדם את דעתך על חשבון דעה
 10 אחרת. יש פה איזה קשר סימביוטי בין שתי המערכות. יחד
 11 עם זה, מכיוון שמדובר פה באנשים שאין להם הרבה ניסיון,
 12 אז יכול להיות שהתפקיד שלך כמי שמופקד על המערכת
 13 היותר חזקה, עם יכולות המטה היותר גבוהות, הוא בכל זאת
 14 לעשות דבר שבזמן רגיל אולי לא היית צריך לעשות. מול שרון
 15 אולי לא היית צריך ואולי גם מול מופז לא היית צריך. והוא
 16 לאתגר אותם יותר, לא להסתפק בזה שהאינטואיציה שלהם
 17 ושלך הולכות באותו כיוון, לא להסתפק בזה שהאינטואיציה
 18 של רוב הדרג המדיני ורוב הדרג הצבאי הולכות באותו כיוון,
 19 אלא לעשות מאמץ מיוחד להבנות את זה. . .
- 20 דן חלוץ: . . .
- 21 ר. גביזון: . . .
- 22 דן חלוץ: . . . ראש הממשלה כבר בא עם עמדה מגובשת. באמת השאלה
 23 הראשונה שעמדה, כשאני מסתכל רגע על תהליך זרימה של
 24 תהליך קבלת החלטות, אחרי שאנחנו במטה הכללי דיברנו
 25 ודיברנו, אנחנו דרך אגב, שמנו לעצמנו את שלושת הדברים
 26 בדיונים שלנו. אפשרות של הכלה, קרי, עצירה, נגיב את
 27 התגובות המקומיות. . . עלה בתוך עצמנו. האפשרות השנייה

- 1 זה הסלמה, כשלהסלמה עכשיו יש את מדרגותיה. כשאנחנו –
- 2 זה פחות או יותר, בשביל לעשות את זה יותר קצר, זה פחות
- 3 או יותר שתי האלטרנטיבות. הכלה או הסלמה, כשלהסלמה
- 4 יש מדרגות.
- 5 הרעיון של הכלה או הסלמה, השאלה הזו, אני עוד פעם, אני
- 6 לא זוכר את כל הסטנוגרמות. אם את אומרת שזה בשום פנים
- 7 לא עלה אצל שר הביטחון, אני סבור שזה הוזכר, אבל
- 8 ר. גביזון: זה הוזכר. זה הוזכר בפירוש.
- 9 דן חלוץ: של הכלה או הסלמה, ועכשיו נשאלת השאלה, אם כך, איזו
- 10 הסלמה. גם אם ראש –
- 11 ר. גביזון: דרך אגב, דגן, כשהוא מדבר בפורומים הראשונים, הוא אמנם
- 12 אומר, שאם תהיה הסלמה, אי אפשר יהיה לעצור את זה, אבל
- 13 המסקנה שלו היא לא שצריך ללכת למהלך קרקעי, המסקנה
- 14 הראשונה שלו היא אולי כדאי לחשוב ולחכות.
- 15 דן חלוץ: כן. ולחכות 48 שעות.
- 16 ר. גביזון: 48 שעות . . . – או על כל פנים לא ללכת למהלך הזה, כי
- 17 אנחנו כבר יודעים לאן הוא מגיע, ואנחנו לא רוצים להגיע
- 18 לשם. ז"א לא רוצה להגיע לשם.
- 19 דן חלוץ: נכון.
- 20 מ. עינן: לעומת זאת אייזנקוט אומר: אנחנו מוכנים ביום ראשון, קרי
- 21 ל-16 לחודש להיות מוכנים . . .
- 22 דן חלוץ: נכון. זו אמירה שקראתי אותה. לא יכולתי לזכור את כל
- 23 האמירות. קראתי אותה. האמירה הזו, הרי אייזנקוט אומר
- 24 את זה, ואנחנו גם מוציאים בפקודה. . .
- 25 זה המסר של האמירה הזאת, קחו את המפקדות ותתחילו
- 26 לחשוב. . . זה אני אומר באחריות גם לגבי גדי, שהוא

אמר להיערך, לא עלה הרצון וגם לא הרעיון שאנחנו רואים	1
את עצמנו ומגיעים לשם בשלב הכל כך מוקדם.	2
עכשיו, הכלה הסלמה כן. אני שמעתי את מאיר דגן, הרי	3
הייתי באותו דיון, ואני לא קיבלתי את הניתוח, אני באופן	4
אישי לא קיבלתי את הניתוח של מאיר דגן, ולכן גם הבאתי	5
לידי ביטוי את עמדתי באופן שבו הבאתי לכדי ביטוי. כי	6
בדיון הזה של הכלה הסלמה, הכלה הסלמה, זה הדיון שמלווה	7
אותנו שש שנים, הכלה הסלמה, והאסטרטגיה של הכלה,	8
מאיפה היא נוצרה? . . . אבל המציאות הזו במובנים	9
מסוימים השתנתה. . . אנחנו חייבים לשבור את המשוואה	10
הזאת, . . .	11
. . . י. דרור:	12
. . . דן חלוץ:	13
. . . י. דרור:	14
. . . דן חלוץ:	15
אני בא עם הבנה, כן, אני בא עם הבנה שצריך ללכת	16
לפריצת משוואת ההכלה.	16
את שאלת אותי קודם, מה היה בשיחה ביני לבין ראש	17
הממשלה, ואני לא זוכר. אני מודה, אני לא זוכר, צריך לשאול	18
את ראש הממשלה, אני חושב שדיברנו גם בזה. אני חושב	19
שדיברנו, לא עולה על דעתי שרק נתתי לו דיווח שיש שני	20
חיילים חטופים ושמונה הרוגים, כי את זה המזכיר הצבאי	21
עשה. אני מניח שדיברנו גם בזה. כשאנחנו באים לשר	22
הביטחון, אנחנו מציגים בפני שר הביטחון את המרחב,	23
וההמלצה היא ללכת להסלמה. עכשיו, אני לא יודע מה אפשר	24
היה להעלות עוד. אנחנו גם אומרים, כי זה מתקשר לסיפור	25
העורף שהאלוף נדל שאל אותי – ידעתם שהעורף ישלם – כן.	26
ידענו שהעורף ישלם מחיר. אמרנו את זה. אני חושב שהחלטת	27

1 ראש הממשלה נעשית בידיעה שעד היום האחרון לא ידעתי,
 2 ואני לא אקח לעצמי שום זכות, לא ידעתי שזה יימשך 33 יום,
 3 לא הערכתי ביום של ה-12 שזה יימשך 33 יום. אני אמרתי
 4 כבר קודם, בתהליך הטלסקופי של ההתפתחות ממערכה באש
 5 יבשתית ואווירית, מחישוף הקו וכשראינו אותו כחלק בלתי
 6 נפרד, סברתי שמערכה באש יכולה להביא להפסקה מוקדמת
 7 יותר, ואם לא אנחנו מתפתחים למהלך הבא, ויש את
 8 האופציה שנגיע למהלך קרקעי רחב.
 9 כשבאנו לראש הממשלה בהתייעצות עם שר הביטחון, באנו
 10 תחת אמירה שנכון לפרוץ את המשוואה הזאת. אני לא זוכר
 11 את המילים, לכן אני לא אשבע על המילים האלה, אני לא
 12 זוכר אם אמרנו אותן. אבל הרעיון היה לפרוץ את המשוואה
 13 הזאת, כולל האזכור של האופציה לא לעשות כלום. על
 14 האופציה לא לעשות כלום אני חושב שגדי דיבר עליה או עמוס
 15 ידלין, אחד מהשניים. אבל גם כאן אני לא משוכנע. . . .
 16 את שואלת אותי למה לא הצגנו את ההכלה כאופציה יותר
 17 סבירה –
 18 ר. גביזון: לא לא לא, אני שואלת למה אחרי שהוחלט לא לקחת את
 19 אופציית ההכלה, למה לא יושבים כמו שחלק מהאנשים
 20 בחיתוכי המצב ובהערכות המצב אצלך אומרים, למה לא רגע
 21 לעצור, לפני שמסתערים על הדאחייה, שאנחנו יודעים שזה
 22 חושף את חיפה ואת – למה לא לעצור רגע ולחשוב על
 23 המנופים, מה יש לנו, מה אפשר לעשות, אולי בכל זאת להגיד
 24 חמישה ימים – משהו שיהיה יותר כולל שהוא מתווה של
 25 פעולה, ולא הסתערות שנראית לפעמים, גם בהתבטאויות של
 26 הרבה אנשים, כולל אותך, כתגובת בטן על הבושה של
 27 החטיפה מס. 2 תוך חודש.

- 1 דן חלוץ : אני אומר, קודם כל לא היתה תגובת בטן. אני לא הגבתי
- 2 מתוך – אני מעיד על עצמי ככל שאני יכול להעיד על עצמי. לא
- 3 היתה פה גישה רגשנית. אני אומר לך עוד דבר, פרופ' גביוון,
- 4 אחד הדברים שאתה שואל במאזן הכולל הזה, עוד פעם
- 5 בהסתכלות, המציאות הזו היא מורכבת. היא מציאות
- 6 מורכבת בהמון היבטים, בעיקר בהיבט של מעורבות העורף,
- 7 שאפרירי ידענו שמעורבות של העורף תהיה, כי החיזבאללה
- 8 לא הכין את כל הקטיושות בשביל לטפל בבסיסים צבאיים.
- 9 את מעלה את שאלת חיפה, את שאלת העורף ככלל, ואני אומר
- 10 ששאלת העורף, יש את שאלת הטווח הקצר, המחיר שמשלם
- 11 העורף. ואת שאלת הטווח הארוך, הרווח הטמון בהצלחה
- 12 לעורף. הרי כל התכלית של הפעולה הזאת, היא בסוף לייצר
- 13 מצב אחר בעבור מי, לא בעבור הצבא, בעבור מדינת ישראל,
- 14 באופן מובהק העורף הישראלי.
- 15 ועוד פעם, הדברים שהושגו או לא הושגו, צריכים להיבחן
- 16 בפרספקטיבה של זמן, האם מחיר העורף ואני אומר הוא
- 17 מחיר כבד, רצינו שהוא יתקצר, אני חושב שיש הרבה ציטטות
- 18 שמצד אחד אומרות אנחנו צריכים זמן, אבל מצד שני
- 19 אומרות, אסור לנו שזה יימשך הרבה זמן, כי העורף סובל.
- 20 אני סבור שחיפה, המשוואה של חיפה ובירות היא לא משוואה
- 21 שאני רואה לעצמי זכות בכלל לשים אותה על השולחן. כי
- 22 משוואת נהריה – בירות היא אותה משוואה בעיני, ומשוואת
- 23 קרית שמונה – בירות היא אותה משוואה. משוואת זרעית –
- 24 בירות היא אותה משוואה. כי ביירות בדאחייה, זה לא איזה
- 25 שכונת מגורים של ההיי-טק הלבנוני, ביירות בדאחייה, או
- 26 דאחייה בביירות זאת מפקדת החיזבאללה מתוחמת כמחנה

צבאי, עם שערי כניסה ויציאה מבוקרים, על זה אין מחלוקת.	1
...	2
... ר. גביזון:	3
... דן חלוץ:	4
... ר. גביזון:	5
... דן חלוץ:	6
... ר. גביזון:	7
... דן חלוץ:	8
... ר. גביזון:	9
... דן חלוץ:	10
... ר. גביזון:	11
... י. דרור:	12
... דן חלוץ:	13
... ח. נדל:	14
... דן חלוץ:	15
... מ. עינן:	16
... דן חלוץ:	17
... מ. עינן:	18
... דן חלוץ:	19
... מ. עינן:	20
... דן חלוץ:	21
... ר. גביזון:	22
... דן חלוץ:	23
... רוני:	24
... דן חלוץ:	25
... מ. עינן:	26
... דן חלוץ:	27

1	ר. גביזון :	...
2	דן חלוץ :	...
3	ר. גביזון :	...
4	דן חלוץ :	...
5	ר. גביזון :	...
6	דן חלוץ :	...
7	ח. נדל :	...
8	י. דרור :	...
9	דן חלוץ :	...
10		
11	מ. עינן :	...
12	דן חלוץ :	...
13	ח. נדל :	...
14	דן חלוץ :	...
15	כב' השופט :	...
16	דן חלוץ :	...
17	מ. עינן :	...
18	דן חלוץ :	...
19	ר. גביזון :	...
20	דן חלוץ :	...
21	ר. גביזון :	אני אשאל שאלה אחרונה. מצביאים גדולים הם בדרך כלל
22		אנשים שיש להם כל הכתרים, הם המצביא והם המדינאי,
23		ראש הממשלה ושר החוץ, ז"א הם הקודקוד האמיתי של
24		המערכת, ולכן הם יכולים להחליט באופן מושכל ומתוכלל
25		באופן שהם הכי יודעים, יש כאלה שממלאים את כל
26		התפקידים האלה ועושים מיס קלקולציות, אבל עקרונית,
27		הפונקציות מרוכזות אצלם, לעניין איך מתחילים, איך ומתי

- 1 מתחילים מלחמה מה עושים, מהם יעדי המלחמה, ומהי
 2 נקודת הטרמינציה() היציאה מן המלחמה, שזה הכל מאד מאד
 3 חשוב. במערכת שלנו, יש לנו קודם כל הפרדה בין
 4 הפונקציות. אתה כבר ציינת איזה אי שיווי משקל בעוצמת
 5 היתר של הצבא, שהיא בוודאי בעייתית. עוצמת היתר של
 6 הצבא היא דרך אגב, יותר בהיבטים של ראש הממשלה, פחות
 7 יש לצה"ל מנגנון של משרד חוץ אפקטיבי, שיכול גם לתכלל
 8 את יחסי החוץ. יש יחסים לא פשוטים בין משרד החוץ ומשרד
 9 ראש הממשלה מבחינת היכולת לתפעל את הדבר הזה, ויוצא
 10 מצב שבמערכה הזאת, אבל אני בטוחה שזה היה גם בהרבה
 11 דברים אחרים, אין תיאום פנימי של המערכת, שכל המערכת
 12 יחד פועלת לתנועה אינטגרטיבית לכיוון של התאמה בין הישג
 13 צבאי והישג מדיני. עד כדי כך, שלא לגמרי ברור אפילו, מה
 14 צריך להיות ההישג הצבאי הנדרש כדי שתהיה יוזמה מדינית
 15 ולא ברור גם מי אחראי על ההובלה של התיאום הזה.
 16 קודם כל אני רוצה לשמוע אם אתה חושב שזה תרם לבלגן,
 17 ואם כן, או גם אם לא, מה יש לך להגיד על העניין באופן
 18 כללי?
 19 דן חלוץ: קודם כל, הדיאגנוזה אני מקבל אותה לחלוטין, אבל אני
 20 חושב שהיא מובנית בתוך שיטת הממשל, וזה בסדר גמור.
 21 ר. גביזון: זה לא בסדר גמור.
 22 דן חלוץ: לא, אז זה לא בסדר גמור. אני חוזר עכשיו לפיתרון
 23 בראייתי: גוף מטה סמוך לשולחנו של מקבל ההחלטות
 24 הבכיר, שכולם עובדים עבורו, שצריך לעשות את האינטגרציה
 25 הזאת. אני אגיד לך פרופ' גביזון, שיש וגם בצה"ל התפתחו
 26 יכולות בתחום הסוגיות המדיניות. אבל מה קורה, בחלק
 27 מהמקרים כשאתה בא עם משהו כזה, יש מיד מי שיאמר מי

- 1 שמכם והיו דברים מעולם. שאלת הימי שמכם? זה בכלל
- 2 מנדט של משרד החוץ או מנדט של משרד אחר שלוקח לעצמו.
- 3 הרי במשרד ראש הממשלה יש פונקציה של משרד החוץ, לא
- 4 פונקציה, שלום תורג'מן הוא לדעתי יועץ מדיני שבא ממשרד
- 5 החוץ. הדיאגנוזה שאמרת שלדעתי היא נכונה, שלא תמיד כל
- 6 המערכות מסונכרנות לכדי תכלית אחת, לא במישור של
- 7 התכלית האסטרטגית, אלא במישור של הזמן והמאמצים
- 8 שצריך להפעיל בשביל למצות את הזמן, על מנת להשיג את מה
- 9 שאנחנו הגדרנו כמטרות.
- 10 ר. גביזון: אתה הרגשת שהדרג המדיני על שתי הפנים שלו, ראש
- 11 הממשלה ושרת החוץ, הבינו את סוג ההישג הצבאי הנדרש
- 12 כדי להשיג הישג מדיני?
- 13 דן חלוץ: אני סבור שכן. אבל יכול להיות שאני – אני חושב שאני לא
- 14 טועה בזה בהבנה שלי, אני סבור שכן, שרת החוץ –
- 15 ר. גביזון: והצבא סיפק את ההישג הצבאי שהיה נדרש על מנת להניע
- 16 מהלך מדיני?
- 17 דן חלוץ: אני סבור שכן. כי אנחנו לא דיברנו, אנחנו דיברנו הרבה על
- 18 מה ההישגים בסוף, אני חושב שצריך להסתכל על ההישגים
- 19 עוד פעם
- 20 י. דרור: אנחנו מיד נגיע לזה,
- 21 דן חלוץ: בראייה קצרת טווח ובראייה ארוכת טווח. אבל זה, אם אני
- 22 אגיע, אז אני אגיע.
- 23 י. דרור: יש לי שלושה בלוקים של שאלות ממוקדות, כי הרוב כבר
- 24 כוסה.
- 25 כב' השופט: את השאלה הסוגרת תשאיר לסוף, אני אתן לך לסגור אותה.
- 26 י. דרור: אני אשאל אח"כ.
- 27 דן חלוץ: אני מבקש רק תיקון טכני על דיוני האיוש, . . .

- 1 י. דרור: אני משאיר את השאלה יעדים ותוצאות ואקח שני בלוקים
- 2 קטנים. בכל אחד אני אקח ברמת מיקרו וברמת מקרו. יחס
- 3 הדרג המדיני והצבאי, אני אקח דוגמת מיקרו: התקפה על
- 4 כנא. התקפה על כנא, מנעה הסדר ברגע מסוים. זו תפנית
- 5 סטטיסטית. . . .
- 6 מ. עינן: . . .
- 7 י. דרור: . . .
- 8 דן חלוץ: . . .
- 9 אז ככה, באשר לאירוע כנא, הוא ישב אצלנו בתודעה. אנחנו
- 10 ידענו שצריך לעשות כל מאמץ להימנע מדבר שכזה. אחרי
- 11 שאנחנו נדרשים לאירוע הספציפי
- 12 י. דרור: בראיה מדינית.
- 13 דן חלוץ: כן כן, קודם כל בראיה מדינית אין לי חולק אתך, פרופ' דרור.
- 14 מה שאמרת – נכון. בראייה מדינית, האיזון היותר עדין היה,
- 15 שברגע המופע הזה, או לקראת המופע, או בהתרחשותו, אנחנו
- 16 ניקח צעד אחורה. אני אגיד, שזה היווה חלק מקבלת
- 17 ההחלטות שלנו. אני אומר, היתה התכנסות של שרי החוץ
- 18 הערביים בבירות – עצרנו את התקיפות בבירות. הבנו שלא
- 19 נכון בעת הזאת לתקוף בבירות. ז"א זה היה חלק מההיגיון.
- 20 זה המתח בסופו של דבר בין ההיגיון הזה לבין ההיגיון של
- 21 נורות –
- 22 י. דרור: השאלה אם יש צינור שעל המיקרו עושה את השילוב הזה, זה
- 23 לא תפקיד מפקד חי"א, כמו שאתה אמרת, הוא לא צריך
- 24 לעסוק בצד המדיני. השאלה מי יכול להגיד, מפני שזה fine
- 25 tuning להגיד: תשמעו, יש מו"מ, בואו נגביר את זווית
- 26 הביטחון.
- 27 דן חלוץ: . . .

- 1 י. דרור: . . .
- 2 דן חלוץ: . . .
- 3 י. דרור: . . .
- 4 דן חלוץ: . . .
- 5 י. דרור: . . .
- 6 דן חלוץ: . . .
- 7 י. דרור: עכשיו, בהמשך לאותו הדבר, אתה נותן דגם, אתה שם דגש רב על המועצה לביטחון לאומי נוסח חדש, ואנחנו נסכים לזה.
- 8
- 9 אבל אי אפשר לתלות בזה את הכל.
- 10 דן חלוץ: נכון.
- 11 י. דרור: זה גם במקרה האופטימלי עוזר, אבל לא או במידה מסוימת.
- 12 עומדת השאלה בכל זאת, די מפתיע אולי, שלא יכולנו למצוא,
- 13 ואני חושב שזה עניין היסטורי, ניתוח של הצבא שהוגש לראש
- 14 הממשלה, עם אופציות וניתוח תוצאות בראיה אופטימית או
- 15 פסימית. אין מסמכים כאלה, וזה א"ב בניתוח מדיניות.
- 16 דן חלוץ: אין מסמכים כאלה ואני לא יודע להגיד היסטורית אם יש
- 17 מסמכים כאלה או אין. ניתוח תוצאות יש במקום שבו
- 18 התוצאות הן מדידות באופן מוחלט. . .
- 19 י. דרור: . . .
- 20 דן חלוץ: . . .
- 21 י. דרור: . . .
- 22 דן חלוץ: . . .
- 23 י. דרור: . . .
- 24 דן חלוץ: . . .
- 25 י. דרור: מישהו תמים היה אומר, בנוסף על הצגה בע"פ של חלופות,
- 26 צריך להגיש לראש הממשלה מסמך של שלושה עמודים שנותן
- 27 באמת חלופות עיקריות, כולל חיפוש חלופות נוספות, גיוס,

- 1 אולטימטום וכו', ונותן יצירתיות, כדי שהוא ידע יותר טוב
- 2 לסדר בראש שלו על מה מדובר. הצגות בע"פ לנושא מורכב הן
- 3 דבר מפוקפק.
- 4 דן חלוץ: אנחנו לא הצגנו רק בע"פ, שמנו גם ניירות, אבל לא שמנו
- 5 מסמכי word מקדמיים טרום ההחלטה על מנת לבנות את
- 6 הידע.
- 7 י. דרור: יפה. אני אעבור לשאלה השנייה שהיא אחרונה בכיוון זה, כי
- 8 זה נוגע, הייתי אומר, למה שאתה דיברת על מקצועיות, מה
- 9 שנקרא צימוד ידע. הרתעה זה אחד ממושגי היסוד של תורת
- 10 הביטחון הישראלית נוסח ישן, נוסח חדש, וזה יותר חשוב,
- 11 לא מצאנו מסמך שמנתח, את מושג ההרתעה. אתה יודע היטב
- 12 מחי"א, הוא נושא מורכב, זה לא מה שאתה יכול לעשות. זה
- 13 דימויים תרבותיים, אישיים וכו'. לא מצאנו מסמך שמנתח
- 14 את מושג ההרתעה בהקשר הישראלי.
- 15 דן חלוץ: לא מצאתם ואני גם חושב שאין כזה מסמך, כי אם היה,
- 16 הייתם מקבלים אותו.
- 17 י. דרור: . . .
- 18 דן חלוץ: . . .
- 19 י. דרור: . . .
- 20 דן חלוץ: . . .
- 21 י. דרור: עם כל הכבוד, נושא ההרתעה הוא אחד מאבני היסוד שלנו.
- 22 דן חלוץ: נכון.
- 23 י. דרור: וכמה שזה יותר מורכב, הוא מחייב יותר ניתוח.
- 24 דן חלוץ: כן, אבל אני אומר כבר, פרופ' דרור, א. ברמה האקדמית של
- 25 הדברים, אין לי חולק אתך, ברמה הפרקטית של הדברים, זה
- 26 מושג מאד מורכב לניתוח, הוא מושג איכותי, נתון להרבה
- 27 שיפוט של הפרסונה שיושבת באותו מועד באותו מקום – בכל

- 1 מיני מקומות, כל אחד במקומו. המושג הזה משתנה, מאד
- 2 משתנה מול ההישג הקונקרטי. הוא משתנה באופן שוטף
- 3 כתוצאה מבנייני יכולות . . . אני לא יכול להגיד שלא
- 4 צריך, אני בוודאי אשמח שיהיה, אבל אני שואל את עצמי כמה
- 5 זה ישמש אותנו לקבלת החלטות. זאת השאלה, ואני לא יודע.
- 6 אני גם לא רוצה לבטל את זה. אני אשמח שיהיה כזה מסמך.
- 7 כב' השופט: עוד כמה שאלות בנושאים שלא נגענו בהם עדיין. אני מניח
- 8 שאתה קובע מדיניות מסוימת לצה"ל, לוקחים בחשבון את כל
- 9 הגורמים שקשורים לאותה מדיניות ולראות האם הם יכולים
- 10 לתפקד ואיך הם יכולים לתפקד במסגרת אותה מדיניות. כדי
- 11 שיהיו תוצאות אופטימליות. אני מתכוון למדיניות של
- 12 הפתיחות התקשורתית. אתה קבעת מדיניות של פתיחות
- 13 תקשורתית, אנחנו ראינו את זה בדברים שאתה אמרת בכמה
- 14 הזדמנויות ואנחנו יודעים שמול הפתיחות התקשורתית יש
- 15 בעיה של בטחון המידע. הסכר נגד זליגת מידע בטחוני למקום
- 16 שהוא לא צריך להגיע, זו אותה צנזורה. אתה בוודאי לקחת
- 17 בחשבון, היית אמור לקחת בחשבון, מה יכולות הצנזורה
- 18 במקרה של מערכה כגון זאת, כאן היה שטף של למעלה מאלף
- 19 כתבים זרים –
- 20 דן חלוץ: אלף כתבים זרים? אני לא זכרתי את המספר.
- 21 כב' השופט: 1300 כתבים זרים היו, מלבד שטף הכתבים הישראליים
- 22 והרשתות בטלוויזיה והרדיו ורשתות האינטרנט השונות וכו'
- 23 וכו'. מול הכוח המצומצם שישנו לצנזורה, כוח האדם
- 24 המצומצם, שמענו שבקושי אישרו להם תוספת של 10 אנשים,
- 25 10 אנשי מילואים, איך חשבת שיכולה להיות פתיחות
- 26 תקשורתית, כפי שדוברת צה"ל הנהיגה אותה, מול הכוח

- 1 המצומצם והיכולת המצומצמת של הצנזורה לבלום את פריצת
2 המידע הבלתי ראוי שיצא החוצה.
- 3 דן חלוץ: אדוני השופט וינוגרד, אני אומר לך שפתיחות תקשורתית
4 יכולה להתקיים גם בסביבה עתירת תקשורת. אנחנו חיינו
5 תחת הווייה אחרת, של פריצות תקשורתית.
- 6 כב' השופט: מה גרם לה? בין פתיחות לפריצות?
- 7 דן חלוץ: קשרים הדוקים, מאד מאפיין את החברה הישראלית. אני
8 אסתכל רגע על הדברים של החברה הישראלית. תראה, רוב
9 האינפורמציה שזלגה החוצה, זלגה לא מפתיחות תקשורתית,
10 אלא ממעקף החוקים, ההוראות שלא צריך בשבילם צנזורה,
11 צריך בשבילם משמעת. . . .
- 12 מ. עינן: . . .
- 13 דן חלוץ: . . .
- 14 כב' השופט: . . .
- 15 דן חלוץ: . . .
- 16 כב' השופט: . . .
- 17 דן חלוץ: . . . אני רוצה ברשותך, לעשות את האבחנה בין פתיחות
18 תקשורתית שמשרתת במובנים מסוימים גם את הצבא. אנחנו
19 צריכים שעם ישראל יראה מה יש לו, לבין זה שאנשים, ולא
20 הצנזורה היתה עוזרת לנו בזה, לדאבוני הרב. אלא משמעת
21 בסיסית ואתיקה של התנהגות של קצינים.
- 22 כב' השופט: עכשיו, בנתונים האלה במצב הזה של הדלפות –
- 23 דן חלוץ: אני לא ידעתי אותם – לגבי העוצמה הזאת? אתה שואל אותי
24 מה ההפתעה שלי בלחימה?
- 25 כב' השופט: החברה הישראלית לא היתה חדשה בשבילך.
- 26 דן חלוץ: לא החברה הישראלית, אבל אם היתה לי הפתעה, זה עוצמת
27 השבר בתחום הזה. שבר, אני קורא לזה שבר.

- 1 ח. נדל : אבל זה בגלל חוסר משמעת.
- 2 דן חלוץ : אבל זה דבר שהתפתח לאורך שנים. יש דברים מאד בסיסיים,
- 3 אני לא יכול לדעת, למשל, שאל"מ רואה בקבוצת כתבים
- 4 חברים שלו, ביום יום, הם יושבים ואוכלים ושותים
- 5 ומדברים.
- 6 כב' השופט : בוא אני אתן לך כמה דוגמאות שכן היו יכולות להיות
- 7 ממוקדות. הצנזורה הוציאה רשימה של יעדי הסתרה.
- 8 דן חלוץ : נכון.
- 9 כב' השופט : ולפני כל שידור חי, שבו השתתפו אלופים וגם אתה השתתפת,
- 10 היה המחב"ם או הצנזורה, נתן תדרוך מהם יעדי ההסתרה
- 11 שעליהם אין לומר. ואז היו אלופים, שבגלל שידור חי
- 12 בתדרוך, כולל אתה עצמך, פרצתם יעדי הסתרה. . . . ואז
- 13 הצנזורה מרימה ידיים, אם הרמטכ"ל או אלוף כלשהו אמר
- 14 דברים לציבור, אז זה כבר לא יעד הסתרה יותר.
- 15 דן חלוץ : קודם כל אם זה היה, אז אני גם עבריין בעניין הספציפי הזה.
- 16 אבל נשאלות פה שתי שאלות, האם יעד ההסתרה היה נכון,
- 17 כב' השופט : זו שאלה אחרת,
- 18 דן חלוץ : שתי שאלות, אבל אם זה יעד הסתרה וחרגו ממנו, אז זה לא
- 19 בסדר, גם אם אני עשיתי את זה. אין לי שום זכויות יתר
- 20 בעניין הזה. אבל אני אומר לך, שבעיית הבעיות בעיני היא
- 21 בעיה תרבותית, היא בעיה של אתיקה, של קוד התנהגות,
- 22 תראה, היו לנו מקרים אבל מאחר ואני לא יודע לשים את
- 23 האצבע במדויק, . . .
- 24 עכשיו, ניחא מותחים את הביקורת, לפחות תעמוד קבל עם
- 25 ועדה ותגיד את זה בקולך ובשמך, אז לפחות נדע –
- 26 כב' השופט : בוא ניקח עוד כמה דוגמאות. סיפר לנו ראש מחב"ם, שבראיון
- 27 שנקבע בין דוברת צה"ל ובין אחד הכתבים הבכירים, כדרך

- 1 נהג, איש מחב"ם נמצא כדי לתדרך ולומר מה מותר לגלות
- 2 ומה אסור לגלות, ואז כשבא איש מחב"ם לאותה פגישה,
- 3 אומר העיתונאי אולטימטום: אם יש פה איש מחב"ם, אני
- 4 הולך. ואז הוא מתבקש במחילה מכבודו, לעזוב את המקום
- 5 כדי שהראיון הזה יוכל להתקיים. נראה לך תקין?
- 6 דן חלוץ: לא. אבל יש פה סייג, ברשותך, השופט וינוגרד. הסייג הוא
- 7 שאצל דרג מסוים של מתראיינים, סגן רמטכ"ל, רמטכ"ל, את
- 8 התדרוך עושים, צריכים לעשות לפני, ואני מדבר על עוד כמה
- 9 פונקציונרים, ואחרי זה מעבירים אם יש לנו פסילות או
- 10 דברים שצריכים להוריד, צריך להעביר את זה להסתכלות של
- 11 בטחון שדה: יחד עם זאת, אני מקבל את ההערה, ויכול להיות
- 12 שפה צריך לעשות שינוי.
- 13 כב' השופט: עוד שתי שאלות. היתה הוראה שלך לגבי טלפונים סלולריים.
- 14 דן חלוץ: נכון.
- 15 כב' השופט: אשר אף אחד מהמפקדים לא חשב לקיים אותה. לא דאגו
- 16 לקיים אותה.
- 17 דן חלוץ: לא דאגו לקיים אותה. כן. היא עולה לדעתי פעמיים או שלוש
- 18 במהלך הלחימה. לא דאגו לקיים אותה.
- 19 כב' השופט: אותו הדבר שימוש באיתוריות, ותוך כדי הקרב בימים
- 20 האחרונים, . . .
- 21 דן חלוץ: . . .
- 22 כב' השופט: . . .
- 23 דן חלוץ: . . .
- 24 כב' השופט: . . .
- 25 דן חלוץ: . . .
- 26 מ. עינן: . . .
- 27 דן חלוץ: . . .

- | | | |
|----|---|-----|
| 1 | מ. עינן : | ... |
| 2 | דן חלוץ : | ... |
| 3 | י. דרור : | ... |
| 4 | דן חלוץ : | ... |
| 5 | ח. נדל : | ... |
| 6 | דן חלוץ : | ... |
| 7 | מ. עינן : | ... |
| 8 | דן חלוץ : | ... |
| 9 | ח. נדל : | ... |
| 10 | דן חלוץ : | ... |
| 11 | י. דרור : | ... |
| 12 | דן חלוץ : | ... |
| 13 | מ. עינן : | ... |
| 14 | דן חלוץ : | ... |
| 15 | מ. עינן : | ... |
| 16 | דן חלוץ : | ... |
| 17 | כבי' השופט: שאלה אחרונה, כחכמה לאחר מעשה, איך אתה מסכם את | |
| 18 | המערכה הזאת? בקצרה. | |
| 19 | דן חלוץ: אני מסתכל על המערכה הזאת כאיש צבא, אבל גם כאזרח של | |
| 20 | מדינת ישראל, ואני משלב את זה עכשיו, למרות שאני אהיה | |
| 21 | אזרח רק בעוד פרק זמן מאד קצר. אני מסתכל על המערכה | |
| 22 | קודם כל מן המקום והמטרות – מן המקום שממנו יצאנו, מן | |
| 23 | המטרות ששמנו לנגד עינינו. אנחנו שמנו לעצמנו מטרות | |
| 24 | מוגבלות. לא אמרנו, כי הערכנו שלא נוכל להשיג לא ריסוק, | |
| 25 | לא פירוק, לא שבירה ולא מידור של החיזבאללה. כשאני | |
| 26 | אומר מטרות מוגבלות, ראינו מלכתחילה שילוב בין המהלך | |
| 27 | הצבאי למהלך המדיני, ותכליתו כפי שאמרתי קודם, מדינת | |

לבנון מחד, החיזבאללה מאידך, כשני גורמים מרכזיים בהם	1
צריך לטפל.	2
כשאני מסתכל על התוצאות לאור המטרות, ואני מסתכל על	3
התוצאה הביטחונית - יצירת מצב בטחוני טוב יותר, החלשת	4
החיזבאללה והבנת המערכת הלבנונית שצריכה להחיל את	5
אחריותה על לבנון - אל מול מה שהערכנו שיכול לקרות ואל	6
מול מה שקרה בפועל. אני חושב שבסוגיית המצב הביטחוני,	7
נקודת המוצא היום היא יותר טובה באופן משמעותי ממה	8
שהיה בפרוץ הלחימה. אני לא יודע להגיד כמה זמן זה יחזיק	9
מעמד. אבל אני כן אומר, שעד היום זה יותר זמן מכל זמן	10
אחר שבו היתה מציאות כזו לאורך הגבול. מכל זמן אחר של	11
ששה חודשים רצופים ואני מעריך שזה ישרוד יותר מששה	12
חודשים. קרי, זה לא ישתנה מחר.	13
העובדה שאין אף מוצב של החיזבאללה בקרבת הקו ובאזור	14
מה שהוגדר הפרימטר, אני לא אומר שאין נוכחות של	15
החיזבאללה, אבל היא נוכחות סמויה, כי נוכחות גלויה	16
אסורה עליהם, והם מקפידים לקיימה. אני חושב שזה שינוי	17
משמעותי. . .	18
אני חושב שמבחינה צבאית הוא קיבל מכה שהוא לא קיבל אף	19
פעם. נכון, כשאנחנו מסתכלים על הלחימה ומנתחים אותה	20
תחת הרביע של המהלך הקרקעי בדרום לבנון, זה מטיל צל על	21
שאר התחומים. אבל אני חושב שבשאר התחומים הוא קיבל	22
מכה שהוא לא חזה אותה. הראיה הכי טובה לזה, זה מה הוא	23
אמר. אם הוא היה יודע, הוא היה מחזיר את הגלגל אחורה.	24
הוא היה מחזיר את הגלגל אחורה. . .	25
. . . י. דרור:	26
. . . דן חלוץ:	27

לכן, כשאני מסתכל על כל המערכת, אז כן, יש אי הצלחה	1
שהיא יוצרת הרגשה אצל כולנו, של פספוס, של החמצה להשיג	2
עוד הישג יותר משמעותי גם בדרום לבנון, ויכולנו להשיג את	3
ההישג הזה באותה קונסטלציה של כוחות, באותה	4
קונסטלציה של זירה. . .	5
. . . ח. נדל:	6
אני מאמין שהעורף הישראלי הוא הרבה יותר חזק ממה	7 דן חלוץ:
שאנחנו מייחסים לו. . .	8
. . . י. דרור:	9
. . . דן חלוץ:	10
. . . כבי' השופט:	11
. . . דן חלוץ:	12
יש מסמך מסכם לכל התוצאות כפי שניסחת אותן?	13 י. דרור:
כן. יש יותר מאחד, זה אוסף של מסמכים.	14 דן חלוץ:
אנחנו רוצים לקבל את הסט.	15 י. דרור:
בסדר גמור, אנחנו נדאג להעביר לכם. שהם עושים הערכה גם	16 דן חלוץ:
כמותית וגם ניסיון לעשות הערכה איכותית.	17
אנחנו מבקשים את זה.	18 י. דרור:
בסדר גמור. תודה לכם.	19 דן חלוץ:
	20
	21
	22
	23
תמה עדותו של הרמטכ"ל דן חלוץ	24
	25
	26
	27

1
2
3
4
5
6