

**הודעה מטעם הועדה:**

1  
2 מן התמליל המתפרסם בזה הוצאו אמירות בעניינים שגילויים אסור.  
3 כתוצאה מכך עלולה להיווצר, בנושאים שונים, תמונה מטעה או לא  
4 מלאה, שאינה תואמת את מלוא העובדות ופוגעת בשלמות העדות.

**הוועדה לבדיקת המערכה בלבנון 2006****ישיבת יום ה- 1 בפברואר 2007**

19 **משתתפים:** כב' השופט בדימוס ד"ר אליהו וינוגרד – יו"ר הוועדה

20 פרופ' יחזקאל דרור - חבר הוועדה

21 פרופ' רות גביזון - חברת הוועדה

22 אלוף (מיל) ד"ר חיים נדל - חבר הוועדה

23 אלוף(מיל) מנחם עינן - חבר הוועדה

25 **העד:** ראש הממשלה מר אהוד אולמרט

- 1 כב' השופט : אדוני ראש הממשלה, ברוך בואך אלינו.
- 2 א. אולמרט : ברוכים הנמצאים.
- 3 כב' השופט : עדותך בפנינו כעדות בפני בית משפט, כולל אזהרה לומר את
- 4 האמת. אנחנו נשאל אותך שאלות במסגרת השאלות והנושאים
- 5 שהעברנו אליך במכתב הזימון ששלחנו אליך. אנחנו נשתדל
- 6 שהשאלות תהיינה קצרות ורצוי שגם התשובות תהיינה
- 7 קצרות, כי יש לנו מגוון גדול וארוך של שאלות. אם תרצה
- 8 אח"כ להוסיף דברים שלא ליבנו בצורה מספקת, . . . או שלא
- 9 דנו בהם, כמובן שתוכל לעשות את זה. אנחנו נקדיש את כל
- 10 הבוקר לעדותך, ואם יהיה צורך גם אחה"צ, נעשה הפסקות כל
- 11 שעתיים בערך להתרעננות.
- 12 השאלות תהיינה לאו דווקא לפי הסדר שהן הופיעו במכתב
- 13 הזימון.
- 14 . . .
- 15 א. אולמרט : . . .
- 16 כב' השופט : . . .
- 17 א. אולמרט : . . .
- 18 כב' השופט : . . .
- 19 א. אולמרט : . . .
- 20 כב' השופט : . . .
- 21 א. אולמרט : . . .
- 22 מ. עינן : . . .
- 23 א. אולמרט : . . .
- 24 כב' השופט : מה היתה התוכנית שהתגבשה אצלך לפני ה-12 ביולי.
- 25 א. אולמרט : . . . אתם בוודאי קראתם את החומר היטב. לכן השאלה
- 26 היתה, כשחשבת במרץ, כל הזמן, זה לא הפסיק להעסיק
- 27 אותי, אתם יכולתם לראות לפי סדר היום שלי, נחשוב לרגע,

1 אני מקבל את האחריות ב-4 לינואר, עם כל הדרמה שנלווית  
 2 לעניין, עם כל הסערה, עם כל הטלטלה הפוליטית, עם כל  
 3 חוסר ההפתעה שהיתה בדבר, מהיום להיום צריך לקחת את  
 4 העניינים, ותוך חודשיים וחצי יש בחירות ואתה עומד בראש  
 5 מפלגה, ואתה צריך להקים מפלגה ופה לא ברור, כן יחזור, לא  
 6 יחזור, כן יבריא, לא יבריא – ובתוך כל המהומה הזאת, אני  
 7 כל הזמן עוסק בנושא אחד: צפון הארץ. הפיקודים האחרים  
 8 הם די סוערים, פיקוד דרום, כפי שאחרי זה ראינו ב-25 ליוני,  
 9 פיקוד מרכז. אני אומר: קחו אותי לפיקוד צפון, אני מרגיש  
 10 שמשם תיפתח הרעה. ואני נפגש עם פיקוד צפון, ואני מקבל  
 11 הסברים, ואני מסייר בשטח. מקבל את כל הנתונים.  
 12 היה לי ברור דבר אחד, שבמידה ויתרחש מתאר האיום הזה,  
 13 שהיה נראה לנו וודאי, דיברנו עליו בוודאות שאין גדולה  
 14 ממנה, המתכונת להתמודד אתה היא לא להיות מקובע  
 15 באיזשהן תפישות עבר, שהעיקר זה תפישת שטח, והעיקר זה  
 16 מכה, אלא העיקר זה למצוא דרך נכונה לשלב מנופים צבאיים  
 17 עם מנופים מדיניים, כדי להביא לתוצאה בשטח.  
 18 . . . אם אתם זוכרים, נדמה לי שבאותה פגישה במרץ, אני  
 19 אומר לאנשי הצבא: אני רוצה שתראו לי את התוכניות, אני  
 20 לא רוצה לבוא לאירוע כדי להחליט אז. אני רוצה לבוא  
 21 לאירוע, וההנחה היא שזה פחות או יותר יהיה האירוע כפי  
 22 שאכן קרה, עם מכסימום של נתונים, ידיעה, הבנה, על כל  
 23 הדברים כדי להיות מגובש בתפישה, ולדעת שאני מסוגל  
 24 להוביל את התפישה הזאת ולא להיות לחוץ on the spot  
 25 לקבל החלטה.  
 26 כב' השופט: נגיע ל-12 ביוני. אתה מקבל את הידיעה על החטיפה בזמן  
 27 שאתה יושב עם משפחת שליט.

- 1 א. אולמרט: אבל ברשותך, כבודו, האם אני יכול עוד איזו מילה לומר על
- 2 מה שקדם? אני אומר, לכן, מה שהטריד אותי מלכתחילה, אני
- 3 לא אומר בדיעבד, בדיעבד שאלתם אותי, כולנו יותר חכמים.
- 4 אבל מלכתחילה מה שהטריד אותי, שאלתי את עצמי: נו, נניח
- 5 שנלך על תוכנית . . . , וגם היא מעבר למסה האדירה, מעבר
- 6 למחיר שאפשר היה לשער אותו, והוויכוח היה אם זה
- 7 . . . וימשיך ירי הקטיושות ונמשיך לרוץ . . . – אני בדמיוני
- 8 ראיתי איך הביצה הלבנונית החדשה סוגרת עלינו כמו על
- 9 הישנה. רציתי שאנחנו לא נהיה ממולכדים בתוך המהלכים
- 10 של עצמנו, שיהיה לנו מרחב גמישות וחשבתי שהתוכנית הזאת
- 11 . . . יש בה את השילוב הנכון הזה. כמו שאמר, דרך אגב, ב-12
- 12 ביולי, הרמטכ"ל, שהוא נשאל ע"י שרת החוץ ציפי ליבני,
- 13 נדמה לי, מה זה ניצחון. כלומר, אין פה נוק אאוטים. יש פה
- 14 שילוב של מכה צבאית חריפה והפעלת מנגנון, תהליך מדיני
- 15 להתערבות בזמן הנכון כדי שיכול להביא לשינוי המשוואה.
- 16 זה מה שבעצם הנחה אותי.
- 17 כבי' השופט: אנחנו מיד נעבור אתך שלב אחרי שלב את ה-12 ביולי, כי זה
- 18 יום מאד קריטי וחשוב בכל התהליך.
- 19 ר. גביזון: אם אפשר עוד לפני ה-12 ביולי? כי אתה צודק שכדאי להגיע
- 20 לאירוע עם איזושהי תפישה, והבעיה בתפישה הזאת שאתה
- 21 מציג, שהיא ההערכה של הצבא היא, שאמנם אין פה נוק
- 22 אאוט, אבל שהמבנה של ההיערכות של החיזבאללה הוא כזה,
- 23 שהיכולת להשיג פגיעה חמורה בארגון באש מנגד, היא מאד
- 24 מוגבלת, בעיקר בשל היכולת שלו להיעלם . . . שמוצגת לפניך
- 25 כבר בהדרכות הראשונות.
- 26 א. אולמרט: . . . בסופו של דבר,
- 27 מ. עינן: . . .

- 1 א. אולמרט: . . .
- 2 יש המון תנאים של חוסר וודאות במצב כזה. אין, אי אפשר
- 3 לייצר איזושהי פלטפורמה מדויקת שתהלום את כל היכולות
- 4 שלנו, את כל התנאים שלנו, את כל הצרכים שלנו, את כל
- 5 העדיפויות שלנו, והיא תהיה מוכנה ב-12 ביולי, ויבוא ראש
- 6 ממשלה, החלטה פשוטה מאד: אתה צריך לפעול בתנאים של
- 7 חוסר וודאות. אני חשבת, אני חושב עד היום שגישתי צודקת
- 8 וגם הוכחה באירועים הללו, שמה שהיינו צריכים לעשות, זה
- 9 ללכת בשילוב הזה. אני אולי זה אולי אומר מילה על התנאים
- 10 הסביבתיים, על המעורבות של הקהילה הבין לאומית, על
- 11 הרגישויות, על הטווחים שעמדו לרשותנו, על האילוצים, על
- 12 כמה יכולנו להתפרש וכו'. אבל אני באמת חשבת שיש פה
- 13 מחסורים, שיש כמובן עדיפות במובן זה לפריסה קרקעית
- 14 רחבה . . . , גם אם בוודאי זה לא צריך להיות המהלך
- 15 הראשון. אבל קודם כל היתה עמדת הצבא שהיתה מאד
- 16 שיטתית ועקבית, כמעט עד ל-7 באוגוסט, שבה בפעם
- 17 הראשונה, בהתייעצות הם אומרים: אנחנו רוצים להביא
- 18 תוכנית רחבה לאישור, ואני אומר בבקשה, ואנחנו נהיה
- 19 מוכנים אתה ביום רביעי בערב ואני אומר תביאו אותה ביום
- 20 רביעי בבוקר והישיבה –
- 21 כב' השופט: נגיע אליה.
- 22 א. אולמרט: נגיע. אבל אני באמת ובתמים לא ראיתי איך במהלך כזה,
- 23 אנחנו יכולים לייצר את הפלטפורמה, את המכניזם המדיני
- 24 שיאפשר לנו, לאחר שאנחנו עושים מהלך כזה, ולאחר שאנחנו
- 25 אולי מצליחים בו צבאית ואני גם קצת מסויג לגבי הדרך שבה
- 26 מתארים את הכשלים הצבאיים ואני חושב שהיו כשלים
- 27 צבאיים, אני לא יכול שלא לחשוב, . . . אבל אני לא חושב,

- 1 שהמענה הזה היה המענה המועדף ביחס ובמצבים כאלה של
- 2 חוסר וודאות.
- 3 י. דרור: אפשר עוד שאלה לפני ה-12? שאלה יותר תשתיתית. יש לך
- 4 ניסיון רב, אין צורך להרבות בזה, גם היו תדרוכים צבאיים
- 5 כשהיית ממלא מקום ראש הממשלה, האם התפתחה אצלך
- 6 איזושהי יחד עם יחס כבוד והערכה, איזושהי ספקנות כלפי
- 7 מה שאומר לך הצבא?
- 8 א. אולמרט: אני רוצה לשים את זה בקונטקסט הרלוונטי שלו. אני מכיר
- 9 את אנשי הצבא וישבתי בוועדות ושמעתי דוחות באמת שנים
- 10 רבות. הייתי חבר וועדת המשנה ללבנון כשהיינו יוצאים
- 11 ללבנון ותת אלוף מנחם עינן היה מספר –
- 12 מ. עינן: דאז –
- 13 א. אולמרט: דאז, וודאי דאז אלוף בינתיים, על פעולות האוגדה
- 14 המשוריינת 127?
- 15 מ. עינן: ה-162.
- 16 א. אולמרט: ה-162 האוגדה המפורסמת במלחמת לבנון אז. אני מכבד מאד
- 17 את אנשי הצבא. אני אוהב לקבל את המסקנות לאחר שאני
- 18 שופט את הדברים באיזושהי פריזמה קצת יותר רחבה. אני
- 19 אמרתי להם דרך אגב, לא מעט. אמרתי לרמטכ"ל כמה פעמים
- 20 ואמרתי גם למפקדים אחרים. הם לא רואים את כל התמונה.
- 21 הם לא יכולים לראות את כל התמונה והם לא צריכים לראות
- 22 את כל התמונה. זה לא תפקידם. תפקידם לבצע את המשימה
- 23 הצבאית שלהם הכי טוב, הכי יעיל, הכי זול מבחינה של מחיר
- 24 אנושי בצורה הטובה ביותר בשביל עם ישראל. התמונה
- 25 הכוללת של ההיבטים, של המורכבויות, של מערכות היחסים
- 26 ושל הרגישויות – כל הדברים האלה, זה מוטל על דרג אחר.
- 27 לכן אני צריך לשמוע אותם ולהאזין להם בכובד ראש. מדובר

- 1 בסופו של דבר, באמת באנשים הכי טובים שיש. הכי טובים,
- 2 ואני אומר לכם את זה אחרי כל מה שאני יודע, אז היו
- 3 טעויות והיו כשלים והיו פערים וכו', עדיין אנשים יוצאים מן
- 4 הכלל. אבל אני חייב להפעיל עוד פרספקטיבות שאין להם ולא
- 5 יכולות להיות להם.
- 6 כב' השופט: ברור. מר אולמרט, אני חוזר על בקשתי, אם כל תשובה תהיה
- 7 ארוכה כל כך, אנחנו לא נגיע לעשירית מהשאלות שאנחנו
- 8 רוצים לשאול, הזמן שלך יקר, שלנו פחות, אבל בכל זאת
- 9 א. אולמרט: אני אשתדל לקצר.
- 10 כב' השופט: ב-12 ביולי, אתה יושב עם משפחת שליט כשקורה האירוע,
- 11 ולאחר מכן יש לך פגישה עם ראש ממשלת יפן שלא היה מקום
- 12 לדחות אותה, אחרי כל מה שאירע קודם. ואחרי כן יש לך
- 13 מפגש עם התקשורת בקשר לפגישה עם ראש ממשלת יפן. ואז
- 14 אתה נשאל כמה שאלות ע"י אנשי התקשורת ושואלים אותך:
- 15 האם יש להכין את העם למלחמה כתוצאה מהחטיפה, ואתה
- 16 אמרת שמדינת ישראל תגיב בצורה חריפה כלפי ממשלת לבנון
- 17 א. אולמרט: קשה, אני חושב אמרתי.
- 18 כב' השופט: אולי קשה, כלפי החיזבאללה. שאלו אותך גם גלי צה"ל, אם
- 19 צפויים לראות פעולה קרקעית לאורך זמן בלבנון, ואתה
- 20 אמרת הממשלה תתכנס הערב ותדון ותאשר תגובות נוספות
- 21 של צה"ל, שתהדהדנה במקומות הנכונים ובעוצמות
- 22 שמתחייבות. ואנחנו יודעים שבאותה שעה, כששוחחת ועל
- 23 סמך החומר שלמדת כבר לפני כן, גמלה בליבך ההחלטה, שאם
- 24 יקרה אירוע כגון זה, לא תהיה הכלה של הפעלה, כמו שהיה
- 25 שמדינת ישראל נהגה בשש השנים שקדמו למקרה הזה, והיה
- 26 ברור שהדבר לא יסתיים בתקיפה אווירית בלבד, כמו שהיה

באירועים הקודמים שחי"א היה תוקף, אחרי יום או יומיים	1
העניין הזה היה נפסק.	2
באותה מסיבת עיתונאים גם אמרת שכבר שוחחת עם שר	3
הביטחון, עם הרמטכ"ל וגם נתת הנחיות לצה"ל. אנחנו	4
בסטנוגרמות שקיבלנו, לא מצאנו שיחה שלך עם הרמטכ"ל על	5
גבי הנחיות שנתת לצה"ל באותו בוקר. אתה יכול אולי לפרט	6
לנו?	7
א. אולמרט: . . .	8
כבי' השופט: . . .	9
א.אולמרט: . . .	10
כבי' השופט: . . .	11
א. אולמרט: . . . אני דיברתי אתו, עם הרמטכ"ל בטלפון, אבל אני חושב	12
שאם שאלתם את גדי שמני, בוודאי היה אומר לכם: אחת	13
ההנחיות שנתתי מיד על הבוקר, קודם כל הוא מיד הודיע לי	14
הרמטכ"ל, בשיחה אחת לפחות, שמופעל נוהל . . . זה כבר	15
תגובה קשה, שאני הופעתי כראש הממשלה ואמרתי תגובה	16
קשה, קודם כל התגובה הזאת זה פחות או יותר תאם גם את	17
מה שאירע בפועל. ופה צריך גם להבין, רבותי, מה שאומרים	18
– אומרים, מה שמחליטים לעשות אחרי זה – זה דבר נוסף.	19
יש כל מיני רבדים לפעולה בסיטואציה כזאת, והשאלה אם	20
אמרתי איקס, ואחרי כן עשיתי איקס מינוס או איקס פלוס	21
זה לא דבר שעומד בסתירה, גם אם לכאורה זה נראה דבר לא	22
מתיישב, כי יש את צרכי האמירה ויש את צרכי העשייה,	23
וצריך לשפוט אותם כל אחד בהקשרו.	24
מכל מקום מה שאני זוכר שאמרתי, בוודאי למזכיר הצבאי	25
והוא היה מאשר את זה. אמרתי למזכ"ץ: זה היה בשלב	26
הראשון שנחטפו שני החיילים, אמרתי להם: תזהיר את אנשי	27



- 1 הצבא, הולכים לעשות להם מלכודת, זה לא ייגמר בשניים
- 2 האלה, ואני לא מתכוון עכשיו לירי הרקטי ולירי הפצמ"רים
- 3 שנפרש לכל אורך הגבול הצפוני, שנפצעו בו 11 אנשים, 11
- 4 אזרחים ושפגע בהרבה מאד ישובים באזור. אבל אמרתי:
- 5 הולכים לעשות מלכודת – שייזהרו. . . . ואכן, אחרי חצי
- 6 שעה, הם נכנסו עם הטנק והטנק התפוצץ והלב נשבר. אבל
- 7 אמרתי להם שלא יפריזו בתגובות בשלב ההוא.
- 8 כב' השופט: אתה מנהל כמה שיחות עם שר הביטחון באותו בוקר.
- 9 א. אולמרט: כן.
- 10 כב' השופט: אחרי הפגישה שלך עם ראש ממשלת יפן בפגישה נוספת עם
- 11 השר, הוא אומר לך ששוקלים מכה רצינית ומכינים רשימת
- 12 מטרות. אתה ביקשת שיראו לך מראש את רשימת המטרות
- 13 ואמר לך השר: צריך לעלות מדרגה עוד הלילה, ואתה אכן
- 14 אומר: תכינו את הרשימה ונדבר. לפני שנכנסת להתייעצות
- 15 הבטחונית, שהיתה קרוב לשעה 6, היתה לך שיחה עם
- 16 קונדוליסה רייס.
- 17 א. אולמרט: נכון.
- 18 כב' השופט: . . .
- 19 א. אולמרט: . . .
- 20 כב' השופט: . . .
- 21 א. אולמרט: . . .
- 22 כב' השופט: . . .
- 23 א. אולמרט: . . .
- 24 כב' השופט: אתה נכנס להתייעצות הבטחונית, עם החלטה שלך שתהיה
- 25 תגובה חריפה. זה בתור החלטה ראשונית.
- 26 א. אולמרט: . . .

- 1 כב' השופט: כמו שאמרת לנו לפני כמה רגעים בהחלטה כזאת, צריכים
- 2 לקחת בחשבון הרבה גורמים, את התגובה של הקהילה הבין
- 3 לאומית, בעיקר ארה"ב איך מביאים למטרה שמעוניינים בה,
- 4 שיהיה איזה הישג מדיני, היבט מדיני כתוצאה מפעולה
- 5 שאנחנו יודעים לעשות.
- 6 . . .
- 7 א. אולמרט: אני רוצה באמת לצורך העניין אני חושב שאין מנוס מלפרוש
- 8 יריעה קצת יותר רחבה גם אם זה, ברשותך, מאריך את
- 9 התשובה. אבל אני חושב שזה הכרחי, כדי להבין את הרקע.
- 10 כשאני מסיים את הישיבה ב-10 למאי, בהשתתפותה של הגב'
- 11 לבני, בהשתתפות שר הביטחון, וכל יתר ראשי הזרועות
- 12 והגופים שהם חייבים להיות חלק ממערכת המטה הזה, כולל
- 13 נדמה לי גם ראש המל"ל דאז גיורא איילנד, ב-10 למאי, טרם
- 14 נסיעתי לארה"ב, אני בעצם מנסח בסוף את התפישה שהיא
- 15 היתה בבסיס הפעילות שאני תמכתי בה במלחמה גם - ואם
- 16 מותר לי לומר, בבסיס התוצאה. אני אומר שם: מה שאנחנו
- 17 צריכים זה ליישם את החלטה 1559. מה שאנחנו צריכים, זה
- 18 ליצור מצב שלא יהיה אותו איום של . . . רקטות עלינו, מה
- 19 שאנחנו צריכים, זה שצבא לבנון יהיה בדרום. האמת היא
- 20 שאז לא חשבנו, זה נוצר תוך כדי הלחימה, ובין היתר
- 21 כתוצאה מהיכולת שלנו למנף את המערכת הבין לאומית
- 22 שיצרנו, זה הנושא של הכוח הרב לאומי.
- 23 . . .
- 24 מ. עינן: . . .
- 25 א. אולמרט: . . .
- 26 מ. עינן: . . .
- 27 א. אולמרט: . . .

- 1 כב' השופט: . . .
- 2 א. אולמרט: . . .
- 3 י. דרור: למה שרת החוץ לא משתתפת בהתייעצויות ?
- 4 א. אולמרט: ביטחוניות?
- 5 י. דרור: דווקא בגלל הגישה המסונכרנת של חידוש חשוב מאד במקרה
- 6 כזה שילוב בין מדיניות וביטחון הוא כל כך חשוב, ששרת
- 7 החוץ נוכחת בהתייעצות הביטחונית.
- 8 א. אולמרט: תראה, היא לא משתתפת בשלב הזה. אגב, מעולם לא, מעולם
- 9 לא בכל ההיסטוריה של מדינת ישראל על כל גלגוליה.
- 10 י. דרור: מותר להתחיל.
- 11 א. אולמרט: אתה צודק, איך אומרים, תמיד צריך ללמוד מהדברים. אבל
- 12 היא כן משתתפת לאחר מכן בדיון והיא כן משתתפת בפורום
- 13 השבעה, שבו כל העניינים האלה בעצם עומדים על השולחן.
- 14 יש שלב שבו מציגים תוכניות, המערכת הביטחונית, עם שר
- 15 הביטחון מציגים לראש הממשלה תוכניות. זה במהותו של
- 16 הדיון הביטחוני. אבל שם זה לא מוכרע ושם זה לא נפסק.
- 17 בסופו של דבר, בשום מקרה הדיון הזה איננו פוסח על שרת
- 18 החוץ שהיא חלק ממנו, כך שלא היה מצב שהתקבלה איזושהי
- 19 החלטה שהאופקים שלה היו יותר רחבים מאשר מארון א-
- 20 ראס כן או לא, ששרת החוץ לא היתה חלק ממנה, כפי שאכן
- 21 מתחייב, בהחלט.
- 22 כב' השופט: טוב, הגענו להתייעצות הביטחונית. רק יום קודם, אתה היית
- 23 בביקור במטכ"ל וקיבלת שם עדכון ותאור מלא ומפורט של כל
- 24 כוחות צה"ל על זרועותיו השונות, על מספר הטנקים ומספר
- 25 המטוסים ומספר החיילים וכו' וכו'. האם גם עדכנו אותך
- 26 לנושא של האימונים של הכוחות הסדירים וכוחות המילואים
- 27 שלא התבצעו תקופה ארוכה ושבעצם האימון היחיד שהיה

- 1 לכוח הסדיר הוא פעולות הבט"ש ביהודה ושומרון שזה היה
- 2 בעיקר הפעילות בשנים האחרונות.
- 3 א. אולמרט: לא מדויק. אני אתייחס לשאלה, אני אתייחס למה שהיה בה,
- 4 אני אתייחס למה שהוצג, אני אתייחס – קודם כל, רבותי, נער
- 5 הייתי וגם זקנתי, והשתתפתי באין ספור ישיבות שדנות
- 6 בתקציב של גופים ציבוריים. לעניין זה תקציב של מערכת
- 7 הביטחון, או תקציב של מערכת הבריאות. כשדנים על תקציב
- 8 מערכת הבריאות – כל בתיה"ח קורסים. זה דבר שבשגרה.
- 9 כשדנים בתקציב מערכת הביטחון – מעולם יש לנו על זה
- 10 מודלים כבר, מה עושים . . . , אז באים ואומרים: רבותי,
- 11 שתדעו לכם, אם תקצו בזה לא יהיה . . . ולא יהיה זה – כל
- 12 הדברים האלה לא יהיו. למה לא יהיו כל מיני דברים בתחום
- 13 אחר, למה דווקא כל מה שייפול זה המערכות הכי רגישות? זה
- 14 עושה אימפקט. אז בואו, נתייחס למה שאומרים במעמדים
- 15 כאלה, במידה מסוימת של זהירות. יחד עם זה, אני ידעתי
- 16 כמה דברים.
- 17 . . .
- 18 י. דרור: . . .
- 19 א. אולמרט: . . . אז . . . אומר בסיום: אני רוצה שיהיה לך ברור שלא תצא
- 20 מכאן עם רושם אחר. יש לך צבא איכותי, חזק ומוכן, וכך
- 21 אומר אלוף פיקוד צפון אודי אדם וכך אומר הרמטכ"ל. אני
- 22 רוצה שתדע: שאנחנו נוכל למלא את המשימות שלנו לעילא
- 23 ולעילא. אז בסדר.
- 24 אני חייב לומר פה משהו ולזכותם: אני יודע שהיום הספורט
- 25 הכי פופולרי זה לרמוס אותם ולפגוע בהם ולזלזל בהם. לא
- 26 אני, שיהיה ברור. אני אוהב אותם, אני גם חושב שהם באמת
- 27 אנשים בלתי רגילים. ישבתי אתם ביום חמישי שעבר חמש

שעות ולדעתי, אנחנו נצטרך לשבת עוד הרבה פעמים. אבל	1
היה לי נורא חשוב לשמוע את התחקירים שלהם וגם את	2
ההתרשמויות המיידיות שלהם. אני יושב גם עם כל אחד	3
מיו"ר הצוותים, האלופים לשעבר וכו', אבל אני רוצה לעשות	4
את זה בצורה שיטתית ומסודרת, כי אני מרגיש שאני חייב	5
ללמוד את זה.	6
מה אומרים לי כולם? אומרים לי: תראה פה היה חסר ופה	7
היה חסר ופה לא היו מילואים ופה לא היו אימונים וכל זה –	8
נכון, והכל אנחנו אומרים לך: לא בגלל זה היו הכשלים.	9
דיברו על מה שהיה ועל הגישות של מה שהיה, אבל לא בגלל	10
זה היו הכשלים. ואולי מי שחידד את זה הכי הרבה ואמר את	11
זה בצורה, אני מוכרח לומר גם אצילית, היות והוא פרש אז –	12
אני מתכוון לרמטכ"ל. אני חושב שהחלטה שלו על	13
התחקירים, ההתרשמות שלי אני עוד בתהליך הלמידה, אני	14
רק בראשיתו, שהיה פה מאמץ לביצוע התחקירים שהוא	15
בהחלט מרשים, ואני חושב זה יחד עם העבודה שלכם, יכול	16
ליצור בפעם הראשונה פה פלטפורמה רצינית לניעור המערכת	17
במקומות שצריכים לנער אותה.	18
. . . לכן כבודו, ב-11 לחודש נאמרו דברים שונים, מי שרוצה	19
לבודד חלק מהדברים האלה מהקונטקסט, מהנסיבות,	20
מהאווירה וכו' ולומר: מה זה, אמרו לך שלא התאמנו ולא	21
התאמנו, . . . ובכל זאת אמרו גם דברים אחרים.	22
. . . , ב-12 ביולי . . . ראש אגף מבצעים אומר: יש לנו בעצם	23
שתי חלופות מרכזיות.	24
. . . בכלל, מעולם לא עמדה השאלה שלא תהיינה פעולות	25
קרקעיות, השאלה היתה אם כשמדובר על פעולות קרקעיות,	26
מדובר פה על כניסה מסיבית . . .	27

- 1 והרמטכ"ל אומר: אנחנו מוכנים . . . , ואפילו לא צריכים
- 2 לגייס, אם כי כבר ביום הראשון הוא משמר לעצמו את
- 3 האופציה לגייס . . . , ואנחנו אומרים לא תהיה בעיה בעניין
- 4 הזה. . . . אבל על שתי חזיתות – הצבא ערוך, הצבא מוכן, יש
- 5 תוכניות, הן מוכנות, הן אושרו ע"י כולם, הוא אומר את זה
- 6 עוד במרץ, אומר את זה עוד במאי.
- 7 כב' השופט: . . .
- 8 אולמרט: . . .
- 9 כב' השופט: . . . ואני אודה לך אם אתה תשתדל לקצר את תשובתיך.
- 10 אני מבטיח לך שאם בסופו של דבר, משהו החמצנו או לא
- 11 שאלנו או לא הרחבנו, תוכל לומר כל דבר, כמה זמן שתזדקק
- 12 לו.
- 13 א. אולמרט: אני מעריך זאת ואני מתנצל. אני רוצה להגיד לך מילה אחת,
- 14 כדי שתהיה יותר סלחני. אין לי איפה לומר את הדברים
- 15 האלה. הם כבר בוערים בבטני למעלה מחצי שנה, וכפי שאתם
- 16 יודעים מה שהציבור מוזן – לא חשוב, זה משהו שבא מכיוון
- 17 אחד .
- 18 כב' השופט: אמרתי לך, אנחנו נסיים את השאלות שלנו וניתן לך במה
- 19 חופשית לומר כל מה שליבך וכל מה שבוער, תוכל להוציא
- 20 אצלנו, אין שום בעיה, לא תהיה שום מגבלה של זמן. החטיפה
- 21 תפשה את הממשלה בראשית דרכה. כמה חודשים לאחר
- 22 שהחלה בעבודה. היה לך שר בטחון שגם אף פעם לא היה שר,
- 23 אבל בעיקר, הופקד בידו אולי המשרד הכי חשוב מבין משרדי
- 24 הממשלה, שאחראי גם על הצבא, גם על משרד הביטחון עצמו,
- 25 גם על התעשיות הביטחוניות והנה נופלת החטיפה, אבל היא
- 26 לא "נופלת" כי היה צפוי, כפי שסיפרת לנו, שעלולה להיות
- 27 חטיפה כזאת, או איזה אירוע כזה בצפון. בדיעבד, לא חשבת

שזה לא היה אולי מעשה מחוכם להפקיד את המשרד הזה	1
בידיו?	2
מ. עינן: סליחה, אולי אני יכול לחדד. האם השאלה הפוליטית שעומדת	3
בפני ראש ממשלה, של הרכבת ממשלה, . . . גוברת . . .	4
א. אולמרט: . . .	5
ח. נדל: . . .	6
א. אולמרט: . . . אני קודם כל רוצה לומר רבותי, בכל הכבוד הראוי, אני	7
חושב שעמיר פרץ זה סיפור שבהרבה מאד מובנים מדינת	8
ישראל יכולה להיות גאה בו. בחור, הגיע משדרות, היה לוחם	9
בצה"ל, נפצע בצה"ל, היה ראש עיר, יצר לעצמו פלטפורמה	10
ציבורית מרשימה, ניצח את הבחירות בהסתדרות והפך להיות	11
מנהיגה של ההסתדרות, ניצח את הבחירות במפלגת העבודה,	12
גבר על כל הכוכבים, על כל המנהיגים על שמעון פרס, על	13
אהוד ברק, על כל מי שהתמודד מולו, והפך להיות מנהיגה של	14
מפלגת העבודה, וקיבל את מספר הקולות השני בגודלו	15
כמועמד לראש ממשלה. אותם 19 מנדטים שתמכו בו להיות	16
ראש ממשלה, מה, לא שקלו שיקולים לאומיים?! מה, הם	17
חשבו שהוא איזה אדם חסר כל ערך? מה, אני זכרתי, האמת,	18
אפילו קצת צרב לי, כי הוא חבר טוב שלי, ראיתי את החתימה	19
של ג'ורי, חיים גורי במודעה שקוראת להצביע בעד עמיר פרץ	20
כראש ממשלה. אני חשבתי שחיים גורי חושב שאני יותר	21
מתאים להיות ראש ממשלה. הוא עוד אמר שצריך לתמוך	22
בעמיר פרץ. עכשיו, אנחנו ממנים במערכת שלנו בהתאם	23
לאילוצים פוליטיים. לא אני קובע מי המועמד של מפלגת	24
העבודה, מי המנהיג שלה. אפשר לשאול על הרבה מאד אנשים	25
שהתמנו לכל מיני תפקידים אם הם היו on the first place	26
ראויים או לא ראויים מתאימים או לא מתאימים. אני לא	27

- 1 היתה לי שום סיבה מלכתחילה, בוודאי, להחליט שעמיר פרץ,  
 2 מנהיגה של מפלגת העבודה, האיש שניצח בבחירות את כל  
 3 המתמודדים מולו, והוביל את המפלגה להישג השני, ראש  
 4 מפלגת העבודה בבחירות שקדמו לה, עמד אלוף במילואים  
 5 עמרם מצנע, אילו אז היתה מוקמת קואליציה עם מפלגת  
 6 העבודה ומצנע היה ראש המפלגה והיו ממנים אותו שר  
 7 ביטחון אולי הם היו אומרים: זה מינוי מאד הגיוני, ושקול,  
 8 כי הוא היה אלוף והוא בעל רקע בטחוני.
- 9 אבל עמיר פרץ, בעל הרקע האזרחי, קיבל לא פחות קולות  
 10 מעמרם מצנע, וזכה להיות ראש מפלגת העבודה והיו הרבה  
 11 מאד בציבור שחשבו, וגם אני בתוכם, שזה לא כלל ברזל, או  
 12 תנאי מוקדם, שרק מי ששרת בצבא בדרגה מסוימת ומעלה,  
 13 יכול להיות שר ביטחון או ראש ממשלה במדינת ישראל. אני –
- 14 י. דרור: אני מעמיד לך שאלה בכל זאת, וזה נכון פוליטית ואנחנו  
 15 יודעים את עקרונות הדמוקרטיה, יחד עם זאת, במצבה של  
 16 מדינת ישראל, ששולי הקיום שלה הם טובים אבל לא בטוח  
 17 העתיד כל כך, שיהיה גם ראש ממשלה אני מדבר עקרונית, עם  
 18 ניסיון מדיני רב, אבל לא עם היכרות הקרובה לצה"ל,  
 19 שמביאה גם לסקפטיות מסוימת, וגם שר ביטחון. בלי היכרות  
 20 טובה עם צה"ל שמביאה- עם ההערכה הרבה - לסקפטיות  
 21 מסוימת וקריאת ה-sub text שהם לא עוברים כל כך, או  
 22 לפחות במקרה כזה שלא לדרוש שלא יהיו סגני שרים.
- 23 מ. עינן: סליחה, בנושא הזה, אל תבין שיש לנו כרגע איזושהי הערה  
 24 לאזרח בתפקיד שר בטחון וכו', לא זאת הנקודה. אבל אני  
 25 אלך אתך ביחד, אם מצנע היה עומד בראש, בדוגמא שנתת,  
 26 האם היית ממליץ בקואליציה שתרכיב, שהוא יהיה דווקא שר  
 27 האוצר? על אותו משקל פשוט.



- 1 א. אולמרט: קודם כל אם אתה שואל אותי, אני בהחלט, למען ההגינות
- 2 והשקיפות אומר לך שלא בטוח שלא. מצנע היה גם ראש עיר,
- 3 אני יודע מה זה ראש עיר, . . . אבל השאלה היא, רבותי, לא
- 4 אני הכרעתי מי יהיה שר הביטחון של מפלגת העבודה. השאלה
- 5 שאני הייתי צריך להכריע בה, היא אם אני עושה קואליציה
- 6 עם מפלגת העבודה או לא עושה קואליציה עם מפלגת
- 7 העבודה, ואם אני עושה קואליציה עם מפלגת העבודה, אם
- 8 אני עושה קואליציה שבה הם שולטים בכלכלה ולא בביטחון,
- 9 או שהם שולטים במשרד הביטחון ולא באוצר. היום בדיעבד,
- 10 בתוקף הנסיבות של האירועים שאירעו וכו', אז באים
- 11 ואומרים: הוא לא התאים להיות שר הביטחון.
- 12 ח. נדל: זה התפקיד הראשון כשר בממשלה.
- 13 א. אולמרט: זו הפעם הראשונה שאני ראש ממשלה.
- 14 י. דרור: זה לא בדיוק אותו הדבר.
- 15 א. אולמרט: . . .
- 16 מ. עינן: . . .
- 17 א. אולמרט: . . . הרי אין גבול לעניין, תמיד אתה פעם ראשונה במשהו.
- 18 ח. נדל: זה נכון, אבל יש הבדל בין שר רווחה ושר בטחון.
- 19 א. אולמרט: רבותי, יש הבדל בין שר רווחה לשר ביטחון, יש גבולות
- 20 ליכולות הפוליטיות במערכת פוליטית ואם אני הייתי אומר
- 21 למפלגת העבודה: אתם לא ממנים את עמיר פרץ לשר ביטחון,
- 22 לא היתה קואליציה, . . .
- 23 י. דרור: זה ברור השיקול הפוליטי. השאלה אם במקרה כזה את
- 24 הגמישות של ההסתברות –
- 25 א. אולמרט: לא, זה שיקול פוליטי שיש לו השלכה לאומית, אתה מוכרח
- 26 לבחור בין האפשרויות ולהגדיר מה בסופו של דבר עדיף.

- 1 י. דרור: השאלה רק אם במקרה כזה, כדאי אולי להשאיר סגני שרים  
 2 למרות הצעקה הציבורית. כי סגן שר טוב לביטחון עם רקע  
 3 בטחוני, היה אולי עוזר לשר. אולי רגע נשמע את התשובה?  
 4 ר. גביזון: כדי להשלים את העניין הזה, אולי נקדים את המאוחר ונשאל  
 5 מה חשבת בדיעבד על התפקוד של הצמד שלכם במלחמה  
 6 בלבנון.  
 7 א. אולמרט: אני עדיין חושב, לא רק שחשבת, שאף אחד מהכשלים  
 8 המהותיים שנתגלו – ונתגלו, הוא תוצאה של תפקוד כזה או  
 9 אחר של שר הביטחון. אני אומר לכם את זה ביושר, אנחנו  
 10 יושבים פה, זה פורום סגור, אני לא עושה פה יחסי ציבור לאף  
 11 אחד. אני אומר לכם את האמת. הזרימה בינו לביני במהלך  
 12 המלחמה היתה ראויה. אני לא יודע בדיוק, או זה לא היה  
 13 חשוב עד העומק לדעת מה קורה בישיבות שבינו ובין הצוות  
 14 הצבאי כשהם מתכוננים לקראת הישיבה אתי, אבל  
 15 אינפורמציה זרמה אלי, הדברים הוצגו בפני שר הביטחון  
 16 הביע את עמדותיו, היתה תקשורת בלתי פוסקת בינו לביני.  
 17 מארון א-ראס זה לא שר הביטחון, לטוב, לרע, מנחם,  
 18 הפעילות בבינת א שעיט זה לא שר הביטחון.  
 19 כב' השופט: בוא אני אגיד לך, מדוע באה השאלה הזאת. אנחנו קראנו את  
 20 כל הסטנוגרמות גם של ההתייעצויות עם שר הביטחון ועם  
 21 ראשי הצבא, בהקשר לחלוקת התפקידים בין הדרג המדיני  
 22 והדרג הצבאי, אנחנו מצפים, אני מדבר עכשיו באופן כללי,  
 23 שהדרג המדיני כאשר בא אליו הדרג הצבאי עם הצעות  
 24 מסוימות, תהיה לו היכולת לומר: זה לא בא בחשבון, זה כן  
 25 בא בחשבון, זה טעון תיקון, זה לא טעון תיקון. בשביל זה  
 26 צריך להיות גם שר ביטחון, הוא לא חייב להיות אלוף לשעבר,  
 27 אבל הוא צריך להיות עם רקע ועם ידע בטחוני, להתמצא

- 1 בדברים. זה תפקידו של הדרג המדיני כלפי הדרג הצבאי.
- 2 הדרג הצבאי בא עם הצעות, אבל צריך לדעת לעמוד נגדן,
- 3 להסכים להן, להתנגד להן, לבקש תיקונים וכו'.
- 4 אנחנו קוראים את הסטנוגרמות . . . ואנחנו מחפשים את
- 5 הבקרה על ההצעות של הצבא מצד הדרג המדיני. וזה לא
- 6 מצאנו. בזה נבחנת – לא חשוב אם מארון א-ראס נכשל בגלל
- 7 שר הביטחון או לא.
- 8 א. אולמרט: קודם כל אני בדעה שהאמירה של כבודו מחייבת בחינה יותר
- 9 מעמיקה. מה פרוש בקרה? מה פרוש שר הביטחון צריך להגיד
- 10 לא, . . .
- 11 כבי' השופט: . . .
- 12 א. אולמרט: . . . השאלה אם זה מה ששר בטחון צריך לעשות.
- 13 י. דרור: . . .
- 14 א. אולמרט: . . . גם לעמיר היתה תפישה, אולי תפישה שונה,
- 15 י. דרור: לא אסטרטגית,
- 16 א. אולמרט: אולי תפישה שונה. בסדר. אבל היו במדינת ישראל כמה וכמה
- 17 שרי בטחון שהיו בעלי רקע אזרחי והיו כמה בעלי רקע צבאי.
- 18 אני לא יודע מה קרה בישיבות שבהן התוכניות הוצגו אליו.
- 19 אני יודע שבדרך כלל לאחר מכן, התוכניות מובאות אלי,
- 20 כאשר אגב, אני יודע שלפחות במקרה אחד, הוא חסם תוכנית
- 21 מהצגתה בפני אפילו. . . בדיעבד נודע לי, שהוא לא קיבל
- 22 הסברים מניחים את הדעת והוא עצר את הפעולה הזאת. אבל
- 23 מה שאני רוצה לומר לכם, תראו, רבותי, בתהליך בסופו של
- 24 דבר, זה בא לדיון או בפורום השבעה או בקבינט או בממשלה,
- 25 שבו ישבו אנשים רבי ניסיון: רמטכ"ל לשעבר, שר בטחון
- 26 לשעבר, ראש ממשלה לשעבר, עוד שר בטחון לשעבר וכו'. אני
- 27 לא זוכר התייחסויות של חלק מהאנשים האלה לדברים

- 1 שהוצגו בפניהם, ברמת פירוט או ברמת תפישה או ברמת  
 2 הבנה אסטרטגית מזו שלא הושמעה ע"י שר הביטחון. אני  
 3 זוכר את דיוני השבעה, ישבו שם ראש המטה הכללי לשעבר,  
 4 שהוא גם שר הביטחון לשעבר בשבע השנים האחרונות,  
 5 והדברים הוצגו. אני לא רוצה לדבר לגבי עצמי, לגבי עצמי  
 6 אתם יודעים שחלקתי, שהצגתי תפישה מסוימת, יכולים  
 7 להסכים אתה או לא להסכים אתה, היו דברים שעודדתי, היו  
 8 דברים שמנעתי. אבל אני רוצה לומר לכם כך, בסיכום סוגיית  
 9 שר הבטחון, רבותי,  
 10 מ. עינן: אני רוצה לסכם. אני הולך לביטוי שאמר אותו שר הביטחון  
 11 באופן סדיר כל הזמן: אני לא רמטכ"ל על. מאותו רגע,  
 12 בעצם, . . . , הוא שם את עצמו בפוזיציה מסוימת.  
 13 . . . מה שאני רוצה לשאול אותך, בממשלתך, שר בטחון  
 14 שהוא לא רמטכ"ל על, במערכה כזאת, מה תפקידו?  
 15 א. אולמרט: קודם כל תפקידו להיות שר ביטחון, שר ביטחון הוא אף פעם  
 16 לא רמטכ"ל על. אף פעם לא, לא בממשלתי ולא בשום ממשלה  
 17 אחרת. אני רוצה לומר לכן, תחושתתי היא, ואני אומר את זה  
 18 כמתבונן במערכת הפוליטית במשך הרבה שנים, בתפקידי  
 19 השונים בממשלה ומקרבותי לתהליכי קבלת ההחלטות, היו  
 20 פעמים שבהם העובדה ששר הביטחון היה בעל רקע צבאי,  
 21 פעלה לרעה והיו מקרים שזה פעל לטוב. היו מקרים שבהם  
 22 העובדה שהוא היה אזרח, זה פעל לטוב, ושום אזרח לא היה  
 23 רמטכ"ל על.  
 24 . . . זה חלק מהלקחים שעוד נצטרך להטמיע אותם וללמוד  
 25 אותם ולהבין אותם. . . .  
 26 ח. נדל: . . .  
 27 א. אולמרט: . . .

1	אז כשאתה אומר רגע, שר ביטחון או ראש ממשלה צריכים
2	להיות רמטכ"לים על? אינני בטוח בזה. אני חושב שפה צריך
3	לבחון את השאלה הזאת בזהירות. אני אומר לכם לגבי זה:
4	אני לא סנגור, ואין זה סוד שעמיר פרץ הוא יריבי הפוליטי,
5	הוא התמודד מולי בבחירות מתוך תקווה שהוא יהיה ראש
6	הממשלה ולא אני. הוא עומד בראש מפלגה אחרת. בוודאי
7	שהמצב היום, על רקע ההתגלגלות של האווירה הציבורית
8	וכו', היא לא מקלה גם על מערכת היחסים האישית. אבל אם
9	אני שואל את עצמי ביושר, באמת, האם היה איזשהו אירוע
10	מכונן בזמן המלחמה שהוא היה כך או אחרת בגללו של עמיר
11	פרץ? אני לא יכול לומר את הדברים האלה.
12	כב' השופט: . . .
13	א. אולמרט: . . .
14	כב' השופט: . . .
15	א. אולמרט: . . .
16	ח. נדל: . . .
17	א. אולמרט: . . .
18	ח. נדל: . . .
19	א. אולמרט: . . .
20	י. דרור: . . .
21	א. אולמרט: . . .
22	י. דרור: . . .
23	א. אולמרט: . . .
24	י. דרור: . . .
25	א. אולמרט: . . .
26	י. דרור: . . .
27	א. אולמרט: . . .

- 1 כב' השופט: . . .
- 2 א. אולמרט: . . .
- 3 כב' השופט: . . . באותה ישיבה, באותה התייעצות ביטחונית, . . . ראש
- 4 המוסד מעלה תהיות והוא אומר: אני לא מבין מה הכוונה
- 5 שלכם. אם הכוונה היא לתת מכה ללבנון שילמדו, מין פעולה
- 6 עונשית כזאת תוך כמה ימים – מוטב, אז אני מבין את
- 7 הפעילות האווירית הזאת. אם הכוונה היא לתקופה יותר
- 8 ארוכה, לשהייה ולמערכה יותר יסודית בלבנון, עם מטרות
- 9 אחרות – אין ברירה, אלא למהלך קרקעי.
- 10 . . .
- 11 א. אולמרט: כבודו, הרמטכ"ל של מדינת ישראל, האיש שעומד בראש
- 12 המערכת הצבאית, האיש שעומד בראש הזרוע הביצועית שהיא
- 13 זאת שצריכה לבצע, הוא עומד בראש, . . .
- 14 כב' השופט: אבל אתה לא שואל אותו האם האופציה הזאת קיימת, מה
- 15 טעוני הנגד נגד דבריו של ראש המוסד, . . . שום טעוני נגד,
- 16 שום וויכוח, לשקול את הדברים. יכול להיות שבסופו של דבר
- 17 תקבל את דעת הרמטכ"ל, כפי שגם היתה דעתך מלכתחילה,
- 18 עם כל השיקולים. אבל שום דיון לא נעשה בעניין הזה. הוא
- 19 אומר ואחרים אומרים ובזה עוברים לסדר היום.
- 20 א. אולמרט: קודם כל הדברים נאמרים. אף אחד, כולל לא ראש המוסד,
- 21 לא אומר במונחים אופרטיביים שצריך להתחיל בפעולה
- 22 קרקעית רחבה באותו יום. הוא לא אומר.
- 23 . . .
- 24 כב' השופט: הכוונה היתה להתחיל לחשוב להכין את הכוח.
- 25 א. אולמרט: להתחיל לחשוב זה דבר אחר.
- 26 כב' השופט: לגייס מילואים.

- 1 א. אולמרט: רק רגע, אני אשמח להשיב, אבל מה שחשוב לומר לעניינינו זה
- 2 שאף אחד לא אמר באותו ערב: עכשיו, אין טעם לעשות שום
- 3 דבר זולת אם אנחנו עושים פעולה קרקעית רחבה. לא אמר
- 4 את זה ראש המוסד, לא אמר את זה ראש השב"כ. כולם אמרו
- 5 צריך פעולה חריפה, כולם ידעו שהפעולה החריפה הזאת
- 6 תוליד תגובה קשה מאד שתפגע בעורף שלנו ותחייב אותנו
- 7 לפעולות. כולם ידעו את זה. זה גם הוצג שוב ושוב ושוב ע"י
- 8 כולם. ואני לחצתי מאד ואמרתי: תגידו בדיוק, תגידו בדיוק,
- 9 . . . אמרתי: אני לא רוצה שיעזוב פה שר אחד את הממשלה
- 10 ויאמר: לא ידעתי, לא הבנתי.
- 11 כבי' השופט: עוד נגיע לממשלה. אני עוד מדבר על ההתייעצות.
- 12 א. אולמרט: או.קיי. גם לפני הממשלה. אף אחד לא אומר, לא ראש המוסד
- 13 ולא ראש השב"כ: הערב צריך להתחיל בפעולה כזאת. אבל
- 14 כולם אומרים שהערב כן צריך להתחיל בפעולות אחרות. אז
- 15 קודם כל הדברים הללו נשמעו. היות והם לא היו מיועדים
- 16 לתגובה באותו ערב, לפי דעתי, גם בהתייעצות אופרטיבית,
- 17 מאותו רגע שלא היה מדובר בשאלה אם מאשרים או לא
- 18 מאשרים, רק בתנאי שזאת פעולה קרקעית רחבה, אז לפי
- 19 דעתי, באותו ערב לא התבקש שאנחנו נכנס לוויכוח הזה. זאת
- 20 הערה אחת, והערה שנייה.
- 21 מעולם לא דובר על כך שלא תהיינה פעולות קרקעיות,
- 22 כבי' השופט: בהתייעצות הביטחונית לא הוזכר, חוץ מראש המוסד וראש
- 23 השב"כ, לא הזכירו פעולות קרקעיות.
- 24 . . .
- 25 א. אולמרט: בשום מקום כולל לא בישיבה הזאת לא דובר שלא תהיינה
- 26 פעולות קרקעיות. צריך היה להבין, בפעולה הזאת, ברגע הזה,
- 27 אנחנו דיברנו על מכת הפתיחה. ומכת הפתיחה היתה אמורה

להיות מכה אווירית והאופציה של פעולה קרקעית הונחה על	1
השולחן, והיה ידוע שהאופציה הזאת קיימת, . . . אנחנו	2
נותנים את מכת הפתיחה, אנחנו יודעים שפה מדובר בפעולה	3
שהיא במקרה הטוב תיקח כמה שבועות, או בין כמה ימים	4
לכמה שבועות, כי זה המתווה . . . , הוא משך קצר, . . .	5
כלומר, כל אחד יודע שזה לא דבר שהולך להיגמר במכה	6
הראשונה הזאת.	7
. . .	8
לכן א. לא היה מקום באותה התייעצות להיכנס לדיון	9
בתוכנית שלא מוצגת. הרמטכ"ל שהוא מפקד הכוח הצבאי	10
והוא בעל הסמכות, ובסופו של דבר הוא האיש שהאחריות	11
מוטלת עליו, אומר: אני לא שם את זה היום על סדר היום,	12
יחד עם זה, אנחנו יודעים שהאופציה הזאת קיימת, ואנחנו	13
מהר מאד, גם מממשים את האופציה הזאת, בדרגת עצימות	14
כזאת או אחרת, בהתאם לנסיבות, אבל זה כבר וויכוח אחר.	15
כבי' השופט: אבל אני הייתי מצפה שבהתייעצות הביטחונית הזאת לקראת	16
הפעולה, צריכים המשתתפים, ובעיקר אתה לצאת מאותה	17
ישיבה, כדי לדעת: טוב אנחנו יודעים מהו שלב ראשון, פעולה	18
ראשונה: . . . מה הלאה, כמה זמן מתוכנן, איזה פעולה תהיה	19
אחרי . . . אם . . . תביא לתוצאה מסוימת, או יכולה להביא	20
לתוצאה אחרת שהיא לא צפויה. איך אנחנו מתכננים. איזה	21
מין מתווה כללי שהוא כמובן יכול להשתנות בהתאם לנסיבות	22
שמתפתחות, אבל מתווה אשר נותן תמונת מצב של יעדים	23
ואיך משיגים אותם, ומה משך הזמן שצריך. אין דבר כזה	24
בהתייעצות הביטחונית.	25
א. אולמרט: בהתייעצות הביטחונית אין, בישיבת הממשלה יש, וזאת	26
המסגרת.	27



- 1 כב' השופט: בישיבת הממשלה גם כן לא.
- 2 א. אולמרט: בהחלט. אני מפנה אותך לפרוטוקול של ישיבת הממשלה,
- 3 אנחנו מגדירים בדיוק את היעדים של המלחמה. אנחנו
- 4 קובעים שהיעד המרכזי הוא ביישום החלטה 1559.
- 5 כב' השופט: יפה, אבל כמה זמן, איך נגיע ליעדים האלה, מה השלבים של
- 6 הלחימה הנדרשת כדי להשיג את היעדים האלה. איפה כל זה
- 7 נמצא? לא בהתייעצות הביטחונית, לא בישיבת הממשלה
- 8 ותכף נגיע לישיבת הממשלה, וגם לא בפורום השבעה. בפורום
- 9 השבעה דנים על מטרות, מטרה זו או אחרת,
- 10 אולמרט: זה לא ייעודו של פורום הממשלה.
- 11 כב' השופט: איך היעדים באותו 12 ביולי, בכל שלושת המפגשים האלה, לא
- 12 מוצא, חוץ מהגדרת היעדים הכללית כמו שאמרת, איך
- 13 משיגים את היעדים האלה, מה יהיו השלבים של השגתם,
- 14 כמה זמן אנחנו משערים שזה ייקח כפוף למה שיתפתח. זה לא
- 15 היה חסר לך?
- 16 א. אולמרט: קודם כל היעדים הוגדרו. ולפי דעתי הוגדרו בצורה שמעולם
- 17 לא הוגדרו לשום ממשלה או ע"י ממשלה בהחלטה מן הסוג
- 18 הזה. אני זוכר כשיצאנו למלחמת ששת הימים, תבדקו
- 19 בארכיונים, מה החליטה הממשלה, החליטה להסיר את טבעת
- 20 החנק מישראל. מה, עד איפה, עד כמה וכו'. מה היה ביום
- 21 כיפור ומה היה אפילו במלחמת לבנון הראשונה.
- 22 כב' השופט: זה לא נותן לנו תשובה.
- 23 ח. נדל: . . .
- 24 כב' השופט: . . .
- 25 א. אולמרט: . . . אנחנו הגדרנו קודם כל מה היעד של המלחמה בצורה
- 26 ברורה ביותר.
- 27 כב' השופט: איך משיגים את היעד הזה?

- 1 א. אולמרט: ע"י שילוב, כפי שאמר הרמטכ"ל באותה ישיבה וכפי שאנחנו  
2 אמרנו, שילוב נכון של פעולה צבאית, של מכה צבאית, עם  
3 מינוף מדיני. עכשיו, להיכנס בישיבת הממשלה לכל פרטי  
4 הפרטים האלה, אני לא חושב שזה היה דרוש וגם לא היה  
5 מקום.
- 6 כב' השופט: אנחנו עדיין בהתייעצות הביטחונית.
- 7 י. דרור: קצת קודם ברשות היו"ר, מה שמטריד אותנו, מה שאנחנו  
8 שואלים כדי לשפוט הוא כך: ואני רוצה גם להביא את השאלה  
9 של השר פרס על שלבים בהם היה חוסר תשובה. לא מצאנו  
10 במסמכי צה"ל, נתחיל שם, קונצפט אסטרטגי שממש מנתח  
11 בשלבים את האופציות השונות. לא מצאנו. בדיונים  
12 משתקפים, אבל מסמך מסודר למחצה ואנחנו יודעים על אי  
13 וודאות ועל חיכוך הקרב וניצול הזדמנויות, ביש מזל וכו'  
14 וכו'. לא נמצא בצה"ל במסמכים של כל הגופים מסמך של  
15 ראייה של קונצפט אסטרטגי רב שלבי. אחד. שניים, לא מצאנו  
16 שהוצגה בפניך תפישה אסטרטגית שמסתכלת קדימה, תוך אי  
17 וודאות וכו'. שלוש, לא מצאנו שמישהו שאל, תפקיד שר  
18 הביטחון או ראש הממשלה או היועצים, ששאלו את נציגי  
19 צה"ל: תנו לנו קונצפט אסטרטגי, לא מלים כמו 'נכה',  
20 'נפריע', נעשה כך וכך, קונצפט אסטרטגי שמראה את הקשר  
21 בין מאמץ לתוצאות, מה המסות הקריטיות להישגים, איפה  
22 יש נקודות שבירה, מה התוצאות האופטימיות או פסימיות,  
23 זה שכתוב בספר כא"ב לתכנון בטחוני בכל מקום, לא ראינו  
24 כאן, לא בצה"ל, לא אצל שר הביטחון, לא בדיונים ולא  
25 בממשלה. אני לא מצפה לזה בממשלה ולא ראינו במה שהוצג  
26 לך.

1 א. אולמרט: קודם כל לגבי התפישה האסטרטגית, התפישה האסטרטגית  
2 גובשה בדיון המסכם, לפני נסיעתי לארה"ב, שהיא היתה  
3 הבסיס ב-10 למאי, ושם הדברים הללו פורטו, וזו היתה  
4 התפישה האסטרטגית שבעצם הנחתה את המדיניות של  
5 הממשלה לכל אורך הדרך ולכן באנו אתה פחות או יותר  
6 מגובשים גם לישיבת הממשלה ולהתייעצות הביטחונית ב-12  
7 ליולי. אמרנו, בהנחה שיהיה מתאר כזה, ובהנחה שתהיה  
8 התפתחות כזו, ובהנחה שיהיו אירועים כאלה, אנחנו  
9 מוכרחים לשנות, בגלל סדרה ארוכה מאד של נימוקים  
10 שפורטה בדיונים אתי, והוצגה לי עי אנשי צה"ל די בהרחבה,  
11 פרופ' דרור, כשדובר על השינוי של המאזן האסטרטגי במזרח  
12 התיכון, כשדובר על העניין של ממדי ההרתעה, כשדובר על  
13 שחיקת מעמדה של ישראל, כשדובר על העובדה שהם יעשו עוד  
14 פעם ועוד פעם ועוד פעם, . . . , כשכל זה ברקע, ב-12 ביולי,  
15 כבר גם האירוע של גלעד שליט שזה עוד אירוע של חטיפה  
16 בדרום והקואורדינציה בין שני הדברים האלה. כל הדברים  
17 הללו הוצגו, ולכן, כשאנחנו קיימנו דיונים בינינו, אמרנו:  
18 למה אנחנו יכולים להגיע? אנחנו יכולים להגיע בסופו של דבר  
19 לדבר האופטימלי שקיווינו שנוכל להגיע אליו, וזה מימוש  
20 החלטה 1559, פירושו של דבר דחיקת החיזבאללה ופריסת  
21 צבא לבנון בדרום לבנון. דבר שאף אחד לא האמין שאפשר  
22 לעשות אותו.  
23 עכשיו, איך אני חשבתי שהדבר הזה ניתן לביצוע? אני חשבתי  
24 שהוא ניתן לביצוע ע"י שימוש מידתי ביכולות הצבאיות שלנו,  
25 ויכולת לנצל את מערכת הקשרים הבין לאומית, שאז היתה  
26 מאד אוהדת לישראל, בין היתר בגלל ההתנתקות שהיתה  
27 קודם לכן, בין היתר בגלל הנסיבות הבין לאומיות שראו בזעם

- 1 הולך וגובר את ההתנהלות של גופים רדיקליים כמו
- 2 חיזבאללה, כמו הגופים של הג'יהאד העולמי, אל קעידה וכו',
- 3 ואם מותר לי לומר, בקצה גם, אני חושב, שהצלחתי ליצור
- 4 מערכת אישית מאד אפקטיבית ביחסים שלי עם כמה
- 5 מהמנהיגים המרכזיים שיכלו להשפיע על בניית המנוף המדיני
- 6 הזה.
- 7 . . . כלומר, נוצר איזשהו שילוב של נסיבות וזה בעצם היה
- 8 המעטפת שעל פיה אנחנו התנהלנו.
- 9 עכשיו, מה שלא יכולנו להגיד, וגם מה שהצבא לא רצה לומר
- 10 כששאלנו אותו, לא שלא שאלנו אותו, בישיבת הממשלה
- 11 שואלים אותו, כמה זמן או מה בדיוק אתה יודע, אז הוא
- 12 אמר: אנחנו לא יודעים לתת תשובה על זה עכשיו, משום שזו
- 13 פונקציה של מה תהיה התגובה שלהם, ומה תהיה ההתגלגלות
- 14 כתוצאה מהתגובה שלהם.
- 15 דבר אחד ידענו בוודאות כמעטפת, ידענו שזה יפגע בעורף
- 16 הישראלי, ידענו שאנחנו חייבים להיערך לתקופה די ממושכת
- 17 במושגים של מה שאנחנו הכרנו, כדי להתמודד עם העניין
- 18 הזה, וידענו שבסופו של דבר, באיזושהי מסה קריטית של
- 19 שימוש בכוח האש, פלוס שימוש במנגנון המדיני, אנחנו נצליח
- 20 להגיע לתוצאה שתביא להגשמת היעד הזה שהגדרנו לעצמנו.
- 21 ואכן כך קרה. הוא יכול היה לקרות שבועיים קודם, אלמלא
- 22 התקלה בכנא, אבל הוא קרה.
- 23 כבי' השופט: אנחנו מקדימים את המאוחר. האם אתה חושב שהיתה הבנה
- 24 בינך ובין הדרג הצבאי למה שהולך לקרות?
- 25 א. אולמרט: אני חושב שהיתה הבנה בהגדרה של המעטפת.
- 26 כבי' השופט: אני אקרא לך שני ציטוטים. אחד, דבר שאתה אמרת לנו
- 27 שאנחנו היינו אצלך בלשכתך בספטמבר. אתה אומר ככה:

- 1 הצבא דיבר על פעולה צבאית בין 4 ל-8 שבועות, כולל מהלך
- 2 קרקעי גדול. שאלנו את צה"ל לגבי רמת המוכנות, לגבי סד"כ,
- 3 והוא אמר: מבחינת כל הכוחות הקרקעיים נהיה מוכנים תוך
- 4 שלושה ארבעה ימים, בשלב זה לא נתבקש גיוס מילואים.
- 5 כשהצבא אמר לנו: אנחנו מוכנים, נושאת המערכת הצבאית
- 6 באחריות לכך ולא ראש הממשלה צריך לבדוק את זה. אלה
- 7 דברים שאמרת לנו, ז"א אתה אומר לנו שדובר על פעולה של
- 8 ארבעה עד שמונה שבועות, כולל מהלך קרקעי גדול.
- 9 הרמטכ"ל, וכך צוטט בעיתונים בימים האחרונים, אמר: הדרג
- 10 המדיני לא הכין את הדרג הצבאי בקשר למה שהולך לקרות,
- 11 ואני מבקש התייחסות שלך.
- 12 אולמרט: קודם כל, כאשר אני אומר, היתה הבנה שאם יהיה צורך
- 13 בפעולה קרקעית רחבה, זה ייקח בין ארבעה לשמונה שבועות,
- 14 וזה לא היה אף פעם החלטה ולא היה אף פעם, הרי אני לא
- 15 יכול להגיד לכם יותר ממה שיש לכם בכתובים בכל הדיונים
- 16 שהיו בינינו, למעט פה ושם שיחות טלפון או שיחות אקראי,
- 17 שבהן ככה בתום ישיבה, לפני ישיבה, שמחליפים איזה משהו.
- 18 אז בכל מה שקשור לשיחות שבינינו ובין הצבא, היה ברור
- 19 שאם אנחנו רוצים לעשות את פעולת . . . , או פעולה קרקעית
- 20 רחבה, פירושו של דבר שהלחימה תתנהל בין ארבעה לשמונה
- 21 שבועות, ככל שהתקרבו לאפשרות של פעולה יותר רחבה, כך
- 22 הציפיות שהיא תארך יותר זמן גדלו, . . . אבל נניח אז
- 23 בהתחלה, זאת היתה הפרצפציה. . . .
- 24 ר. גביזון: . . .
- 25 א. אולמרט: . . .
- 26 ר. גביזון: בוא רגע נחזור . . . לדבר הזה שאתה מציג לנו, שהוא מאד
- 27 מעניין, שהוא הרציפות של המתווה האסטרטגי ממאי ליולי.

- 1 א . אולמרט : אם אתם רוצים ממרץ .
- 2 ר . גביזון : כן אבל נתגבש במאי, . . .
- 3 א . אולמרט : אני אשמח להרחיב . . .
- 4 . . . זאת תפישתי ואני אומר אותה לכל אורך הדרך . . . אנחנו
- 5 שבויים באיזושהי קונצפציה שאפיינה את כל מלחמות ישראל,
- 6 מלחמה ישראלית ומנצחים – זה נכנסים בכל הכוח ותופשים
- 7 שטח. אנחנו עשינו את זה כבר בלבנון ואנחנו יודעים מה
- 8 היתה רמת הסיבוך בעניין . . . אני מיד רואה את האלמנט
- 9 הזה שאני יודע שאנחנו נכנסים בכל הכוחות עם אלפי חיילים,
- 10 עם קווים לוגיסטיים, עם כל מה שכרוך בזה, עם חיכוכים עם
- 11 אוכלוסיה אזרחית, אבל אני עוד לא יודע איך יוצאים מזה.
- 12 . . . עכשיו השאלה היא אם זאת האופציה היחידה או
- 13 האופציה הטובה ביותר. אני חושב שלא. אני חושב שלא. אני
- 14 חושב שהאופציה הנכונה ביותר היא האופציה שבה אתה
- 15 מפעיל את העוצמה הצבאית ואתה יודע למנף כל הזמן את
- 16 העוצמה המדינית.
- 17 . . . כבר ב-16 לחודש ה-G8 מתכנסים, והסעיף הראשון שה-
- 18 8G קובעים זה קודם כל צריכים להחזיר את החיילים
- 19 הישראליים. ב. כל האשמה מוטלת על החיזבאללה. ג. צריך
- 20 לפתור את זה באמצעות כוח רב לאומי, דבר שעוד לא היה על
- 21 הפרק עד אז. כלומר, אנחנו רואים שבדרך הזאת, הדרך
- 22 הזאת, לא בדרך של הסתערות של אוגדות רבות שכובשות
- 23 שטח, אבל אולי מנכרות אותנו לכל הזירה הבין לאומית.
- 24 אנחנו כבר מצליחים להתחיל להטמיע תהליך מדיני. ולכן אני
- 25 אומר, שהתפישה הזאת, זאת תפישה שהמציאות הוכיחה
- 26 שהיא פעלה נכון.
- 27 ר . גביזון : . . .

- 1 אולמרט: . . .
- 2 ר. גביזון: . . .
- 3 א. אולמרט: . . .
- 4 בקיצור, מה אני רוצה לומר: יש מהלך צבאי שבו מידת
- 5 השליטה שלנו היא באופן טבעי יותר גדולה. אנחנו יכולים
- 6 להאיץ, אנחנו יכולים להאיט, אנחנו יכולים להרחיב, אנחנו
- 7 יכולים לצמצם. ויש תהליך בין לאומי, שאנחנו יכולים לדחוף,
- 8 אבל שהוא תלוי בהרבה מאד שחקנים. ואת אומרת שאין
- 9 איזושהי התכנסות אוטומטית מדויקת מתמטית מבחינת
- 10 לוחות הזמנים בין שני הדברים האלה, דבר שהוא שוחק
- 11 במידה מסוימת את ההישגים שלנו.
- 12 ר. גביזון: ראש הממשלה, אני אומרת משהו יותר חד. אני אומרת שלוח
- 13 הזמנים של פעולה מדינית היה בגלל כל השיקולים שאתה
- 14 אומר אותם. . . הוא לא היה של כמה ימים. יכולנו לקבל,
- 15 קיבלנו באמת הישג ללא תקדים, G8 תוך יומיים, אבל כמו
- 16 שאמרתם יפה,
- 17 א. אולמרט: אבל אני לא אמרתי שזה עניין של כמה ימים.
- 18 ר. גביזון: לא לא, בסדר, אבל אז המתווה הצבאי צריך להיות כזה
- 19 שהוא יכול לשמר דלתא עולה של הישג צבאי. . . ולכן צריך
- 20 היה לתת לו מענה, להיערך לקראתו, לא בהכרח ללכת למהלך
- 21 קרקעי אבל להיערך לקראתו מתוך ידיעה שהמהלך הצבאי
- 22 צריך לשמור. . . איזה שהוא מהלך עולה של הישג צבאי, כדי
- 23 לפרנס את המהלך המדיני, לאורך כמה שבועות. האם היה לנו
- 24 מתווה, לנו בהנהגתך, היה לנו מתווה צבאי ששומר הישג
- 25 אסימפטוטי עולה, צבאי עולה, למשך שבועיים שלושה. . .
- 26 א. אולמרט: בזה את מניחה או לא מניחה שום דבר לגבי ה-performance
- 27 והרי פה אנחנו בנקודת אולי הבעיה הקשה ביותר, זה לא נכון

- 1 שלא היתה, היה מתווה לאסימפטוטה עולה הדרגתית, אלא
- 2 שפתאום נוצר פער בין הציפיות, בין ההכרה שלנו לגבי
- 3 היכולות ובין מה שאירע בפועל.
- 4 ר. גביזון: לא, אדוני, עם כל הכבוד, לא מדויק. המתווה שאמר לנו אין
- 5 מענה אפקטיבי פרט לכניסה קרקעית שיש לה תועלת מוגבלת,
- 6 אבל אפקטיבית, אין לנו מענה אפקטיבי לירי של הקטיושות
- 7 קצרות הטווח, והידיעה שיכולת העורף שלנו לספוג לאורך
- 8 זמן ירי מהסוג הזה איננה גבוהה, הידיעה הזאת היתה על
- 9 השולחן, ואתה בעצמך טורח להבהיר אותה. ז"א ההבטחה של
- 10 הצבא אחרי הימים הראשונים להישג צבאי, לא יכלה להיות
- 11 קיימת במתווה שאיננו כולל מוכנות איום וכניסה קרקעית.
- 12 על זה אני לא ראיתי מחלוקת. יכול להיות עדיין שלא נכון
- 13 היה להיכנס קרקעית, אבל אז לפחות היתה צריכה להיות
- 14 איזושהי היערכות לשאלה איך אנחנו שומרים על רמת ההישג
- 15 הצבאי שלנו, . . . הסיבה שאנחנו שוב יושבים כאן היום, הוא
- 16 פער מאד גדול בתודעה, גם של הציבור הישראלי וגם של
- 17 הציבור העולמי, ביחס בין מידת הפגיעה שפגענו בחיזבאללה
- 18 ובין הנצחון התדמיתי של החיזבאללה כארגון גרילה קטן,
- 19 שהצליח לבלום ולא להיות מובס ע"י צה"ל. את הדבר הזה
- 20 ידענו . . . הוא היה חלק מהמתווה שגרם לזה שאמרו שאי
- 21 אפשר יהיה לשמר לאורך זמן את . . . בלי לעבור למהלך
- 22 קרקעי. זה ההיגיון של הפעולה. אדוני.
- 23 א. אולמרט: גבירתי, אני רוצה לשים את הדברים במשבצת שאני רואה
- 24 אותם ואני לא רואה אותם בדיוק לפי הניתוח שאת מנתחת.
- 25 אנחנו התקדמנו במתווה שכלל מראש פעילות של תקיפה
- 26 אווירית ופעילויות קרקעיות שאינן מגבשות מסה מנגד . . .
- 27 אני עדיין חושב שאם הינו מגיעים לזה בשלב מוקדם, לא



1 ברור כלל וכלל שזה היה תורם, בוודאי היום אני חושב את  
2 זה, באותה חכמה שלאחר מעשה שאתם מבקשים ממני באופן  
3 כמובן היפותטי להפליא. אני חושב שאם הפעולות . . . היו  
4 מסתיימות אחרת, אנחנו אף פעם לא אמרנו, ואני גם לא  
5 מתיימר לטעון שהפעולות האלה התיימרו להביא לתוצאה של  
6 הפסקת ירי הקטיושות בכלל. אני רוצה להזכיר לך, שגם אם  
7 היינו נכנסים . . . לא היינו מפסיקים את ירי הקטיושות,  
8 . . .  
9 אלא מה, הירידה בראש ובראשונה בפרצפציה הזאת, בתוך  
10 מדינת ישראל, שמקרינה על כל העולם – אני תכף אראה לכם  
11 מה חושבים בחיזבאללה, היא תוצאה של כשלים שיצרו פער  
12 בלתי נסבל בין הנכונות של המערכת המדינית לבין התוצאה  
13 בשטח. עכשיו, בשביל זה, זאת לא השאלה אם אתה נכנסת  
14 . . . וכבשת את כל השטח, וניקית את כל הזהו, . . . אם היינו  
15 נכנסים לבינת ג'יבל פעם אחת וכובשים את בינת ג'יבל פעם  
16 אחת כמו שצריך היה לכבוש, אז הטענה שלך, קרוב לוודאי  
17 לא היתה מתעוררת, משום שהפרצפציה היתה שונה.  
18 כלומר, גם במתכונת של . . . , שהיא פחות או יותר זה:  
19 פעולות אוויריות, פגיעה במטרות איכותיות, המשך הפגיעה  
20 באזורים שונים שהם בעלי חשיבות עצומה והם מניעי תגובה  
21 מאד חשובים אצל החיזבאללה, אנחנו פחות רואים את זה  
22 בעיניים. אבל זה שמהדחייה לא נשאר כמעט שום דבר  
23 מבחינתם זה שבר נורא. זה פלוס פעולת ספורדיות בכוחות  
24 אחרים שהצבא אומר שהם מוכנים, שהן יחידות העילית של  
25 צה"ל ושהם מבצעים את הדברים האלה אחרת מכפי שהם  
26 בוצעו, לפי דעתי, היינו שומרים על אסימפטוטה עולה במרחב

הציפיות שאנחנו הגדרנו מראש. ולפי דעתי פה היא נקודת	1
השבר.	2
ולמרות נקודת השבר הזאת, אנחנו מגיעים ל-29 לחודש,	3
כשמצב הרוח הלאומי והבין לאומי ב-29 לחודש בכל זאת הוא	4
שלישראל יש הישגים, ישראל מובילה, ומובן מאליו שהם	5
יכולים להמשיך לירות רקטות, אבל שמשקל הכובד של	6
המערכת מוביל לקראת הצעה שעונה על הצרכים שלנו. . . .	7
אני רק אומר לך דבר אחד: אין ספק שכנא זאת נקודת שבר	8
רצינית.	9
. . . .	10
העובדה היא, שאם כנא לא היה קורה, יש יסוד סביר להניח,	11
שאנחנו היינו בשלים מאד לקראת השלמתו של תהליך מתי	12
שהוא באמצע, לקראת סוף השבוע של אותו שבוע. אבל אני	13
מסכים אתך בדבר אחד, שהאסימפטוטה הזאת השתנתה, . . .	14
כבי' השופט: אולי נעשה הפסקה של רבע שעה.	15
	16
הפסקה	17
	18
ר. גביזון: . . .	19
א. אולמרט: . . .	20
ר. גביזון: . . .	21
א. אולמרט: . . .	22
ר. גביזון: . . .	23
א. אולמרט: . . .	24
ר. גביזון: . . .	25
א. אולמרט: . . .	26
ר. גביזון: . . .	27

- 1 א. אולמרט: . . .
- 2 ר. גביזון: . . .
- 3 א. אולמרט: . . .
- 4 ר. גביזון: . . .
- 5 א. אולמרט: . . .
- 6 ר. גביזון: . . .
- 7 כב' השופט: טוב, אנחנו רוצים לחזור לסדר העניינים המסודר, כי אנחנו
- 8 קפצנו, ולא באשמתך, לתקופה אחרת, ואנחנו נגיע אליה בבוא
- 9 הזמן. שמענו מפי העוזרים שלך, ושמענו את זה גם מהעוזרים
- 10 של ראשי הממשלה הקודמים, למשל דובי וייסגלס לגבי
- 11 תקופת שרון, שמענו מבנימין נתניהו, שבדרך כלל, כשמגיע
- 12 ראש ממשלה לישיבת ממשלה, ולא חשוב על מה הנושא, הוא
- 13 מגיע כבר מגובש בדעתו מה תהיינה ההחלטות בממשלה. הוא
- 14 מביא את זה בפני הממשלה, ובדרך כלל גם לא מתקיים דיון,
- 15 לא דיון מעמיק, ואז מתקבלות ההחלטות כפי שראש
- 16 הממשלה מראש התווה. הגיבוש בא אחרי התייעצויות של
- 17 ראש הממשלה עם כל הגורמים הנוגעים בדבר כדי שהדברים
- 18 באים מגובשים. האם זה ככלל, אני לא אומר שאין יוצאים מן
- 19 הכלל, אבל ככלל, האם זו דרך ההתנהלות?
- 20 אולמרט: אני לא חושב שיש מודל קלאסי.
- 21 כב' השופט: אבל בדרך כלל.
- 22 א. אולמרט: אני חושב שזה די טבעי, ושבשאלות מהותיות שעומדות על
- 23 סדר היום, בוודאי לעניינינו ב-12 ביולי,
- 24 כב' השופט: נגיע לזה. אני שואל עכשיו באופן כללי.
- 25 אולמרט: אל תשכח שאת ה-performance שלי כראש ממשלה אפשר
- 26 לבדוק רק לאורך תקופה מאד קצרה לפני כן. אז אני לא יודע
- 27 אם כבר נשתרשו ונתגבשו ונוצרו הדפוסים הקלאסיים.

- 1 בסה"כ התקופה היתה קצרה. אבל ראש ממשלה בדרך כלל
- 2 מקיים התייעצויות לפני ישיבת ממשלה, הן לגבי סדר יומה,
- 3 הן לגבי הנושאים שעולים על סדר היום והן לגבי העמדה
- 4 שהוא בסופו של דבר חושב שהיא העמדה הרצויה, ואם הוא
- 5 יודע שהעמדה הזאת אכן תגובה ותקבל את מלוא התמיכה
- 6 בממשלה, שזה גם כן חלק, ראש הממשלה לא אוהב לבוא
- 7 לישיבת ממשלה ולהביע דעה ואחרי זה למצוא שרוב החברים
- 8 מתנגדים לדעה הזאת. כך שאני אומר, ככלל זה נכון, למרות
- 9 שהרבה מאד פעמים, אני מבקש שלא ינסחו את סיכום
- 10 הישיבה, אלא תוך כדי הדיון, כשיש תחושה יותר טובה לגבי
- 11 הלכי הרוח של האנשים.
- 12 כב' השופט: עכשיו אני בא ל-12 ביולי, לישיבת הממשלה שהיתה בשעה 8.
- 13 אתה בא, ובאים ראשי מערכת הביטחון, ראש אמ"ן, מציגים
- 14 את תמונת המצב, ובעצם גם ההחלטה מראש שלך בהתייעצות
- 15 הביטחונית, היתה, שלישיבת הממשלה לא מביאים פרטים,
- 16 מחשש של הדלפות. חשש שהוא מבוסס ואנחנו יודעים על
- 17 המכה הזאת ואולי לקראת סוף השאלות שלנו, נשאל גם על
- 18 הנושא הזה בהרחבה. אבל הממשלה מקבלת, אנחנו צריכים
- 19 לעשות פעולה – איך התבטאו שם? תגובה חריפה,
- 20 ח. נדל: מכה קשה תגובה חריפה.
- 21 כב' השופט: כן, מכה קשה תגובה חריפה, משהו ברוח זאת.
- 22 וכל אחד מהשרים מקבל רשות הדיבור, מביע את דעתו ויש
- 23 דברים חכמים וראויים בכלל, אבל הם לא יודעים על מה
- 24 הולכים לעשות, חוץ מתגובה חריפה, מין נוסחה מעורפלת
- 25 וסתמית שאולי היתה מחויבת העניין בגלל הסודיות
- 26 וההדלפות, אבל בעצם הם מביעים רק עמדה: צריך להגיב או
- 27 לא, צריך להגיע לשאלה העקרונית ולא מה הולכים לעשות

1	בדבר הזה. אני לא רוצה להתייחס לכל הדברים הטובים
2	והחשובים שנאמרו ע"י כל אחד מהשרים, כל אחד בוריאציה
3	ובהדגשים שלו.
4	. . . כשמקבל רשות הדיבור שמעון פרס, הוא אומר את
5	הדברים הבאים: . . . דברים שקולים, חשובים וראויים
6	להתייחסות, אבל אין התייחסות. . . .
7	א. אולמרט: . . .
8	כב' השופט: . . .
9	אולמרט: . . . אני לא חושב שאני חייב במסגרת ישיבת ממשלה כזאת
10	להגיב לכל אמירה. מה שכן, לגבי הדברים של פרס, עליהם
11	דווקא כן הגבתי, כי אני חושב שפרס קצת נמתחה עליו
12	ביקורת ואני אמרתי: רק רגע אחד, כששאלתי מה לגבי העניין
13	הזה של הפניה לגורמים הבין לאומיים. אני הבנתי אז,
14	ובדיעבד אני חושב שהוא במובן זה ייצג בדיוק את מה שאני
15	הבנתי מהרגע הראשון ומה שאחרים היו פחות מבינים בגלל
16	העדר הניסיון המדיני שלהם. . . . אבל נדמה לי שזה מה
17	שהוא התכוון אליו, ולא במקרה אני שאלתי, ואז אמרתי
18	לפרס: אם ככה, אין בינינו וויכוח. שזה בהמשך הפרוטוקול
19	של אותה ישיבה תוכלו לראות .
20	ר. גביזון: . . .
21	מר אולמרט: . . .
22	כב' השופט: . . .
23	מר אולמרט: . . .
24	כב' השופט: . . .
25	מ. עינן: . . .
26	מר אולמרט: . . . אני חושב שאני מזהה נכון בדברי כל השרים את הלך
27	הרוח של השרים ואני אחרי זה מבין שזה לא מספיק שרק שר

- 1 הביטחון ואני נשב בעניין הזה. בכל זאת אני רוצה לנצל את
- 2 החכמה, את הניסיון, את הפרספקטיבות של האנשים, שהם
- 3 החלק הכי מנוסה בממשלה הזאת, בתחומים האלה, ואני
- 4 לוקח את כל סגני היו"ר, סגני ראש הממשלה, שר הביטחון
- 5 המכהן, ממלא מקום ראש הממשלה, המשנה לראש הממשלה
- 6 שהוא גם ראש ממשלה בעבר והוא גם שר בטחון בעבר והוא
- 7 גם שר חוץ בעבר, ואת שר הביטחון לשעבר שהוא גם
- 8 הרמטכ"ל לשעבר וכו', ואת ראש שרותי הביטחון, אחראי על
- 9 בטחון פנים, יהיה בעורף וזה ישליך על זה. גוף מנוסה, מורכב
- 10 ומאוזן, ובכל זאת לא אסיפה כללית שהכל יכול לדלוף ממנה.
- 11 כבי' השופט: למה בישיבת הממשלה, חוץ מהשרים יש שם עוד כ-15 אנשים
- 12 נוספים ראשי לשכות, . . . , מזכירים . . .
- 13 מר אולמרט: קודם כל יש את מזכירות הממשלה והצוות של המזכירות שזה
- 14 חלק מהלוגיסטיקה של ישיבת ממשלה. יש את הנוכחות
- 15 הקרובה של ראש המל"ל שהיה חשוב מאד, וראש הצוות שלי
- 16 ועוזרו, ויש בדרך כלל מקובל שראש הלשכה של שרת החוץ
- 17 וראש הלשכה של שר הביטחון והמזכירים הצבאיים, אז יש
- 18 איזושהי מתכונת. מה אני אגיד לכם, באותו זמן, ומאז,
- 19 למרות שאני באופן כללי, אצלי נמצאים הרבה פחות נוכחים
- 20 בישיבת ממשלה רגילה, מכפי שהיה מקובל בעבר, אבל בואו
- 21 נאמר, שמספר הנוכחים בישיבת ממשלה לא היה בסדר
- 22 עדיפות הכי גבוה אצלי.
- 23 כבי' השופט: אז אחרי שהממשלה דנה כמו שדנה הפליא אותי לקרוא מה
- 24 שאתה אמרת בראיון ראש השנה לנחום ברנע ושיפר: "כל
- 25 השיקולים והמידע הוצגו לממשלה והצביעה פה אחד. זאת
- 26 ממשלה שיודעת גם להצביע אחרת. כאן כל השרים וכל
- 27 מערכת הביטחון נקטו אותה עמדה." הממשלה לא ידעה מה

- 1 מתוכנן חוץ מתגובה חריפה או איך שאתה קורא לזה, בגלל
- 2 ההדלפות. לא סיפרת להם שישנה אופציה קרקעית, זה לא
- 3 עלה בכלל, חוץ מהשאלות של פרס או מחשש שזה יודלף. לא
- 4 סופר שלדעתו של ראש המוסד, שסבר וכו', שצריך להתחיל
- 5 בהכנות לגיוס מילואים וכו', וזו באמת ממשלה שיודעת
- 6 להצביע והצביעה פה אחד? . . .
- 7 מר אולמרט: השאלה מה הממשלה היתה אמורה לדעת, מה היא ידעה,
- 8 לעניינים הרלוונטיים שהם היו גם נשוא השאלה. בוא נשים
- 9 את הדברים בקונטקסט הנכון שלהם.
- 10 כבי' השופט: אבל באופן חוקתי, הממשלה היא שצריכה לקבל את ההחלטה.
- 11 אתה כראש ממשלה מביא בפניה את הדברים כפי שהתגבשו
- 12 אצלכם, והממשלה צריכה לעשות דיון ענייני, אבל לשקול
- 13 אופציות, אפשרויות . . . , ובסופו של דבר להגיע להחלטה
- 14 שאתה רצית להביא אותה. זה בסדר. אבל כשדנים על עניין -
- 15 שיודעים על מה דנים. פה זה כמו חתול בשק. מדברים על
- 16 איזה מין שתי מילים, מנטרה כזאת של "תגובה חריפה" או
- 17 סינונים של זה, וכולם מצביעים בעד תגובה חריפה. על מה
- 18 הצבעתם? מה הצבעתם? מה זה כולל, מה התסריט, מה
- 19 המתווה שאתם הצבעתם בעדו? וזה לא עניין של מה בכך, זו
- 20 פעולה רצינית ביותר, קרדינאלית, שאולי עלולות להיות לה
- 21 תוצאות כאלה ואחרות, שקובעות את עתיד המדינה.
- 22 מר אולמרט: היות ואתה מתייחס לראיון עיתונאי, שמטבע הדברים טיבו
- 23 הוא שיכול להיות שהוא מייצג את כל מה שאמרת, או חלק
- 24 ממה שאמרת,
- 25 כבי' השופט: לכן אמרתי לך, תשלים.
- 26 א. אולמרט: לכן אמרתי, אני רוצה לשים את הדברים בקונטקסט הנכון
- 27 שלהם. השאלות הללו, עכשיו, לא חשוב בדיוק איך היה

- 1 הניסוח במקור, ואם התשובה במקור היתה יותר רחבה,
- 2 התייחסה לשאלה האם הממשלה שקיבלה את ההחלטה
- 3 להתקיף, היתה מודעת להשלכות שיכולות להיות לעניין הזה
- 4 מבחינת העורף, בחינת הפגיעה, מבחינת זה שלחיזבאללה יש
- 5 נשק ויש קטיושות ויש לה רקטות, וזה טווחים כאלה וטווחים
- 6 כאלה, וזה יכול להגיע לפה ויכול להגיע לשם.
- 7 כב' השופט: את זה היא ידעה. את זה הביאו לה.
- 8 א. אולמרט: סליחה, לזה התכוונתי כשנשאלתי, ואמרתי שהממשלה קיבלה
- 9 את כל המידע, כלומר, הממשלה הוצגו בפניה הסיכונים.
- 10 עכשיו, אם יש אופציה קרקעית ביום הראשון ככה או אחרת,
- 11 זאת שאלה אופרטיבית, שהיא נכנסת לפי דעתי, קודם כל
- 12 לתוך – אף שר לא היה מנוע מלשאול שאלות או להתייחס
- 13 באופן יותר קונקרטי, האם אנחנו הולכים לתקוף מהאוויר או
- 14 אנחנו רק הולכים לתקוף מהקרקע, או אנחנו הולכים לעשות
- 15 את שניהם. ראש המוסד שלא בדיוק מקבל, ולא ראש השב"כ,
- 16 שלא בדיוק מקבלים הוראות מראש הממשלה מה להגיד או
- 17 לא להגיד, אז דיברו גם בישיבת הממשלה ונתבקשו להציג
- 18 בישיבת הממשלה, ויכלו להגיד כל מה שעולה על דעתם, הם
- 19 לא חשבו שבאותו רגע לעניין האישור העקרוני שהממשלה
- 20 נתבקשה לתת, היה חשוב להיכנס לדקויות –
- 21 כב' השופט: . . .
- 22 א. אולמרט: . . . כל מה שנוגע לסיכונים, . . . למשמעויות של זה
- 23 ולהשלכות של זה על העורף הישראלי, על חיי המדינה וכל
- 24 הדברים האלה, נאמר אף נאמר אף נאמר. בצורה הכי בהירה,
- 25 הכי מקיפה. אני לא חושב שהיתה ציפייה שנרד לרמת פירוט
- 26 אחרת בישיבת הממשלה. לכן כבודו, בכל הכבוד, מותר לי
- 27 לומר, שהאינפורמציה חיונית לגבי החלטת הממשלה על



- 1 הכיוון ניתנה לה, והכיוון הוא שהממשלה ידעה שהתגובה
- 2 הישראלית המוצעת היא כזו שאין מנוס מתגובה של ירי רקטי
- 3 על ישובי העורף הישראליים, וזו היתה, הייתי אומר, המהות
- 4 העמוקה של ההכרעה של הממשלה באותו יום.
- 5 מ. עינן: . . .
- 6 א.אולמרט: . . .
- 7 מ. עינן: . . . בפרוטוקול של ישיבת הממשלה, אומר השר . . . אני לא
- 8 יודע מה הציעו אבל אני מצביע בעד. . . .
- 9 א. אולמרט: . . .
- 10 מ. עינן: . . . ז"א ההרגשה שלך שהם ידעו את הכל, זאת לא ההרגשה
- 11 שלהם. . . .
- 12 א. אולמרט: . . . זו לא ישיבה אחרונה . . . , תראה, קודם כל ממשלה היא
- 13 ממשלה, זה מה שעם ישראל יודע להוציא, זה תהליך פוליטי
- 14 דמוקרטי, זה ההרכב, יכול היה להיות איש אחר, איש כזה,
- 15 שונה, . . . הרי הממשלה זה on going business אם היא
- 16 תתכנס מחר או תתכנס מחרתיים, היא תתכנס בעוד שבוע,
- 17 תתכנס בעוד שבועיים זה לא שבזה נגמר הקשר עם הממשלה
- 18 ויותר היא לא שומעת כלום. כשצריך לקבל החלטות, אנחנו
- 19 מביאים את ההחלטות. כשצריך לקבל את ההחלטות בקבינט,
- 20 אנחנו מביאים את זה לקבינט.
- 21 באותו לילה לפי דעתי, הדבר המכריע שחייב את מודעות
- 22 הממשלה יותר מכל דבר אחר, זה א. שאנחנו הולכים להשיב
- 23 להתקפה המשמעותית, והמשמעויות של ההתקפה הישראלית
- 24 ביחס לעורף הישראלי עם הירי, עם הפגיעה, עם הצורך
- 25 להתארגן מיד בפעולות, עם הנחיה לבתי"ח, לפיקוד העורף
- 26 ולכל המערכים האזרחיים האחרים שהם צריכים להתכנס כדי
- 27 לפעול בנושאים האלה. ולפי דעתי הפרטים הספציפיים . . . ,

1	זה לא שינה במהות את הפרצפציה שלהם לגבי אופי הפעולה.
2	...
3	מ. עינן: ,, אמרו לך כבר שנחזור לנושא ההדלפות כי הוא קריטי.
4	ובנושא הזה יש פשוט הגדרה שנקראת ממשלת ישראל הוא
5	הגוף המפקד של צה"ל, כך ההגדרה. ,, לא היית רוצה
6	שהגוף שמקבל את ההחלטות, ההתנהלות שלו תהיה אחרת?
7	...
8	כב' השופט: ...
9	מ. עינן: ...
10	א. אולמרט: זאת שאלה קשה מאד. מצד אחד, אנחנו רוצים שההחלטות
11	תתקבלנה בפורום הרחב ביותר שהוסמך על פי חוק לקבל
12	החלטות. מן הצד השני, אנחנו יודעים שפרקטית זה לא מעשי
13	וזה לא מעשי היום לא רק. . . במדינת ישראל, אלא גם
14	במדינות רבות אחרות, שבהן החלטות מן הסוג הזה מתקבלות
15	בפורומים יותר מצומצמים. אתם כמובן תבחרו, אני סומך על
16	שיקול דעתכם ועל החכמה שלכם האינדיבידואלית
17	והקולקטיבית והניסיון מה להמליץ בעניין הזה. אני מתלבט.
18	אתם אמרתם תדברו על זה בסוף ואנחנו בסופו של דבר
19	חוזרים לזה, וזה עוד פעם עולה.
20	שאלה גדולה, אני שאלתי את עצמי לא פעם, גם לגבי הנושא
21	של ההסברה וגם לגבי הנושא של ההדלפות שהא בהא תליא,
22	גם לגבי השידורים החיים של התקשורת וכל מה שקרה. זה
23	הכל אותו מכלול. . . יש פה שאלה, אין לי תשובה. השאלה
24	שאתם שואלים – אני מצטרף לשאלה. איך יוצרים סיטואציה,
25	אולי שינוי קונסטיטוציוני, גם לגבי העניין של התקשורת
26	בזמן מלחמה. רבותי, אתם יודעים. . . שהחיזבאללה אומרים
27	שמקור האינפורמציה הטוב ביותר שלהם זה התקשורת

- 1 הישראלית. . . . תציעו פתרון – תאמינו לי, לכם יותר קל
- 2 להציע פתרון במובן מסוים מאשר לי בגלל שאנחנו לא יכולים
- 3 להימלט מהחשד שהפתרון הזה בא לשרת מטרות פוליטיות
- 4 אישיות ולא בא לשרת מטרה לאומית מוצדקת. ואתם יודעים
- 5 שיש פה בעיה אמיתית.
- 6 ר. גביזון: בהמשך לאותו הדבר, נסגור את היום הראשון, מסתכלים על
- 7 כל המהלך של ההתייעצויות שהוא באמת מהלך מאד מרשים.
- 8 אתה הרבה שעות יושב בהתייעצויות, בטח גם הרבה מהן לא
- 9 פורמליות,
- 10 א. אולמרט; רגע, אני לא יודע אם הוזכר לכם, שבתום ישיבת הממשלה
- 11 וישיבת השבעה, אני מזמין את ראש האופוזיציה בנימין
- 12 נתניהו ומדווח לו על הכל, כולל כל הפרטים, ומקבל את
- 13 הסכמתו וברכותיו.
- 14 כב' השופט: כן, ידוע לנו.
- 15 ר. גביזון: ההרגשה כשאנחנו מסתכלים מבחוץ על התהליך הזה,
- 16 כשזוכרים ברקע את מה שאמרת עכשיו, שאנחנו מאד מודעים
- 17 לו ומתלבטים בו, יש בכל זאת איזושהי תחושה שמהו בכל
- 18 המכלול הזה הוא קצת בעייתי במובן שאתה מתאר אותו.
- 19 אתה מתחיל עם התייעצות ביטחונית, שזה אתה אומר: זאת
- 20 התייעצות ביטחונית, מדברים על תוכניות ברמת פירוט מאד
- 21 מאד גבוהה ולכן, לא מתאים, לא היה נהוג שתשב שרת החוץ
- 22 in her capacity כאחראית או בעלת המטה או בעלת הזרועות
- 23 המדיניות היעילות.
- 24 אח"כ יש לנו ממשלה שאנחנו יודעים שיש לה מגבלות מאד
- 25 מאד רציניות, ויש בה דיון שיש בו כל מיני דברים מעניינים,
- 26 אבל יש הצבעה פה אחד על ההחלטה, שאתה מביא, והיא
- 27 ההחלטה שנותנת לך מנדט לעשות פעולה שהמחיר שלה יהיה

1 ירי על העורף, חד משמעית. ולכן אנחנו עוברים לפורום  
 2 שאתה הסמכת, שהוא באמת פורום מנוסה, שנותן איזון טוב  
 3 בין דרישה של סודיות מסוימת ודרישה אחרת. והמעבר  
 4 מישיבת הממשלה, שבה כמו ששמענו, יש מחלוקת מה בעצם  
 5 החלטנו, ואחד אפילו אומר: אנחנו לא יודעים מה אנחנו  
 6 מחליטים, ובין פורום השבעה שהוא הרבה יותר חסוי, הוא  
 7 לא איזשהו דיון נוסף במתווה, אלא דיון אופרטיבי במטרות.  
 8 ז"א מכל המהלך הזה, אין לנו מקום שבו קבוצה של אנשים  
 9 שיש בה תכלול של הניסיון המדיני בטחוני שאתה בנית  
 10 בתבונה לתוך פורום השבעה, היא לא רק מאשרת מטרות,  
 11 אלא גם חושבת יחד על מה אנחנו עושים.  
 12 כאילו פה, אפשר היה להגיד: אני רוצה ללכת ל-1559 כמו  
 13 שאמרתם. אני רוצה ללכת לחטופים. . . ואיך אנחנו חושבים  
 14 יחד לעשות את זה, אנחנו לא חושבים על הדבר הזה, אין דיון  
 15 בדבר הזה, יש משאלה, שוב, של השר פרס אולי לדבר על זה,  
 16 אנחנו מדברים על מטרות, דיון מאד ממוקד במטרות, דיון  
 17 מאד מעניין במטרות, . . .  
 18 מר אולמרט: . . .  
 19 ר. גביזון: . . ., איפה באותו יום יש דיון של דרג מדיני – לא שלך, לא  
 20 הכרעה שלך, דיון של דרג מדיני מורכב במתווה הפעולה  
 21 א. אולמרט: תראי, קודם כל נתחיל מזה שבממשלה- המתווה המדיני, ז"א  
 22 רשימת היעדים המרכזית מוצגת בצורה שלא יכולה להיות  
 23 ברורה ממנה, ושמאפשרת לכל אחד מהשרים גם להתייחס, גם  
 24 להסכים גם לא להסכים וכו', כשלכל אחד מהשרים ברור  
 25 לפחות דבר אחד: שאנחנו הולכים להתקיף בחריפות, ושברור  
 26 שאם לא נתקיף בחריפות, אין שום סיכוי שאנחנו נגיע  
 27 להגשמת היעדים הללו. אז קודם כל ישיבת הממשלה היא

1 המסגרת, והדברים האלה מוצגים, הדברים האלה עולים,  
 2 השרים משתתפים. עכשיו את שואלת, באיזה פורום יותר  
 3 מצומצם הדברים האלה נעשים. עכשיו, הישיבה שבאה לאחר  
 4 מכן, זאת ישיבה אופרטיבית שבה להתחיל לעשות  
 5 אימפלמנטציה לתוך המסגרת הזאת של הנושאים  
 6 האופרטיביים כשיושבים בה אותם שרים, שכל אחד מהם  
 7 יכול, אם הוא רוצה, שרת החוץ, שר הביטחון לשעבר, או  
 8 מישהו, להגיד: רגע, רבותי, אבל הצעדים האלה שאנחנו  
 9 הולכים לעשות עכשיו, אינם עולים בקנה אחד עם המתווה  
 10 המדיני, עם היעד שאנחנו דיברנו להעביר את זה. אף אחד לא  
 11 מעלה את זה.  
 12 נכון שבדיון, לא נשאלת השאלה: . . . , אבל אנחנו נמצאים  
 13 בקרב אנשים מנוסים, בתוך מסגרת של דיון, שרק עכשיו  
 14 יצאנו ממנו, שבו נאמר שהיעדים הם כאלה וכאלה וכאלה,  
 15 ואתה שואל את השרים, האם הם תומכים בפעולות הללו, ואף  
 16 אחד מן השרים לא מערער על הזיקה האפשרית בין הפעולות  
 17 לבין היעדים שהגדרנו.  
 18 ביום ראשון, אני מודיע כבר על הקמת צוות היגוי מדיני. צוות  
 19 היגוי מדיני, נכון שמורכב פקידים, אבל מהפקידות הבכירה  
 20 ביותר במערכת הממשלתית של מדינת ישראל, שהוא בדיוק  
 21 בא לעשות את הדבר הזה, והוא הגוף שמאחוריו עומדים שרת  
 22 החוץ, שר הביטחון, ראש הממשלה, והגופים האחרים, שהוא  
 23 בדיוק צריך לעסוק יום יום בתכלול של הדברים האלה  
 24 ובחיבורים, איך צריך לשפר את העבודה הזאת. אני אולי  
 25 אדבר בהמשך, איך צריך לעשות את הכלים הללו יותר  
 26 יעילים, אבל כבר מיום ראשון, מוקם צוות ההיגוי המדיני  
 27 הזה שבדיוק תכליתו ללוות את כל התהליך.

- 1 י. דרור: ואולי הוא הועתק מהצד הצבאי בטחוני. חלק מהם אמרו כאן
- 2 שאין להם גישה לחומר מודיעיני.
- 3 א. אולמרט: קודם כל יושב בכל אחת מהשיבות ראש החטיבה
- 4 האסטרטגית במטכ"ל, . . . יו"ר האגף הביטחוני מדיני
- 5 במשרד הביטחון שהוא ראש חטיבת המחקר של אמ"ן לשעבר,
- 6 והוא מצוי בכל הפרטים המודיעיניים, ולפי דעתי הם מקבלים
- 7 עדכונים מודיעיניים שוטפים לכל אחד בשלוחה שממנה הוא
- 8 בא, לאו דווקא כפורום, לקראת הדיונים האלה, והם בסה"כ
- 9 לפי דעתי, מעודכנים. בוודאי שהצוות שלי ממני מקבל
- 10 עדכונים כל הזמן, והוא מוביל את הצוות, ד"ר טורבוביץ עם
- 11 שלום תורג'מן, ראש המועצה לביטחון לאומי מקבל את זה גם
- 12 כן דרכנו, כך שבסה"כ הצוות הזה הוא מעודכן, הוא מצוי בכל
- 13 הפרטים הרלוונטיים. הוא לא צריך לדעת מודיעין טקטי. דרך
- 14 אגב, הוא לא צריך לדעת כל מיני פרטים טכניים, אבל את
- 15 הפרטים המרכזיים ובוודאי כל מה שקשור להליכים
- 16 המדיניים, הוא מעודכן בכל, ושרת החוץ, מנכ"ל משרד החוץ
- 17 מעדכן איזה שיחות היו לשרת החוץ, אנחנו מעדכנים איזה
- 18 שיחות היו לי, וכו'. אני חושב שיש פה תהליך של עדכון. כך
- 19 שמהר מאד מתייצב האורגן המדיני שתפקידו בדיוק לעשות
- 20 את העניין הזה, ופה יש חיבור של כל המרכיבים שצריכים
- 21 להיות בעניין. גם שירות הביטחון מיוצג, גם מחלקת המחקר
- 22 של המוסד מיוצגת, גם משרד החוץ מיוצג, גם המחלקה
- 23 הביטחונית, גם החטיבה האסטרטגית וכמובן לשכת ראש
- 24 הממשלה.
- 25 ר. גביזון: ב-17 לחודש, ואתה בפעם הראשונה נותן נאום בכנסת, לגבי
- 26 המהלך.
- 27 א. אולמרט: יום שני ה-17 לחודש.

- 1 ר. גביזון: כן, יום שני ה-17 לחודש. היתה איזה התייעצות קודמת
- 2 באיזשהו דרג לגבי התוכן של הנאום הזה?
- 3 א. אולמרט: היתה התייעצות בתוך המשרד שלי. כאשר הנאום מבחינת
- 4 תוכנו משקף בדיוק את היעדים כפי שהוגדרו בהחלטת
- 5 הממשלה ב-12 לחודש, ולאחר מכן שבו בהחלטות הקבינט
- 6 נדמה לי ב-19 לחודש עוד פעם.
- 7 ר. גביזון: 19 זה אחרי ה-17.
- 8 א. אולמרט: לא לא, אני אומר, אבל העקרונות, הדברים שאני אומר בנאום
- 9 בכנסת, משקפים במדויק את ישיבת הממשלה ואת
- 10 החלטותיה.
- 11 ר. גביזון: האמת היא שאתה נוקב ביעדים ב-17 לפי הניסוחים של ה-
- 12 G8 שזה לא בדיוק, אבל זה מספיק דומה.
- 13 א. אולמרט: . . .
- 14 ר. גביזון: . . . אבל אתה אומר שם שני דברים חשובים לדיון שלנו.
- 15 אחד, אתה מסביר למה בעצם הכורח לפתוח במבצע הזה,
- 16 במהלך הזה. ואתה אומר: אלה היעדים, בראש ובראשונה
- 17 השבת החטופים ואנחנו לא נפסיק להילחם עד שהיעדים
- 18 האלה יושגו.
- 19 א. אולמרט: פרופ' גביזון, יש דברים שאומרים כי צריך לומר אותם. זה לא
- 20 בהכרח אומר, שנגיע לרגע שנחליט אם טוב לנו להמשיך
- 21 להילחם או לא להמשיך להילחם, יבוא אלי מישהו ויגיד:
- 22 שמע, אתה תצטרך לתת לפרופ' רות גביזון תשובה בוועדת
- 23 החקירה, למה ב-17 אמרת שאנחנו לא נפסיק להילחם עד
- 24 שאנחנו נשיג את כל היעדים. יש מהלכים רב שכבתיים
- 25 ומורכבים. יש פה מערכה מדינית, יש פה מערכה הסברתית,
- 26 יש כאן מורל פנימי של הציבור הישראלי, הוא נמצא
- 27 במקלטים, הוא נמצא תחת אש. יש חיילים חטופים אני צריך

- 1 לטעת בהם תקווה, גם זה שיקול. כלומר, יש כאן מכלול של
- 2 שיקולים. אני צריך גם לאותת לזירה הבין לאומית, להגיד
- 3 להם: חברה, בואו הנה, אם לא תזדרזו להשיג את התהליך
- 4 המדיני, אני לא אפסיק, כדי להאיץ את התהליך המדיני.
- 5 ר. גביזון: כל הדברים האלה הם כמובן נכונים, אבל זה דבר שגם
- 6 מבחינת הציפיות של הציבור וגם מבחינת הציפיות של
- 7 הקהילה הבין לאומית, . . . , הוא נותן תחושה של עוצמה.
- 8 מצד שני, הוא יוצר גם רף של ציפיות . . . ז"א יש פה איזו
- 9 שאלה, ולכן שאלתי אם היתה איזו התייעצות, יש פה שאלה
- 10 של שוב, עניין של מטרות שימוש בכוח צבאי. אתה לא אומר
- 11 לא נפסיק את המאבק הכללי. זה בסדר. אתה אומר: לא
- 12 נפסיק להילחם. התחושה היא הכוח הצבאי יהיה המנוף של
- 13 ההישגים האלה.
- 14 א. אולמרט: תראי, אני חושב, בדרך כלל אני ממליץ שמהלכים מדיניים
- 15 מורכבים כאלה, מהלכים צבאיים מורכבים כאלה,
- 16 ההתבטאויות הפומביות לא תיראנה כדבר בפני עצמו, אלא
- 17 איך הוא ישתלב בתוך המהלך הכללי במורכבויות
- 18 ובהצטלבויות של הדברים. אני חושב שבאותו זמן אני צריך
- 19 להודיע לקהילה הבין לאומית: חברה, זה serious business
- 20 זה עניין רציני, אי אפשר יהיה למרוח את זה באיזושהי
- 21 החלטה כזאת מימית ו – the sooner is better. עכשיו, במה
- 22 שקשור ליצירת הציפיות של הציבור מהצבא, או של
- 23 הקהילה הבין לאומית מהצבא אני לא הייתי צריך ליצור
- 24 שום ציפייה. תשימי לב באיזו זהירות מנוסחת החלטת
- 25 הממשלה ובאיזה זהירות אני מנסח את דברי.
- 26 . . . אני אומר: נטפל בחיזבאללה בהתאם למעשיו, או משהו
- 27 כזה. בהחלטה הראשונה, לי אין את הפרוטוקולים פה, אבל



- 1 בהחלטה של יום ראשון: נפעל נגד החיזבאללה באופן
- 2 המתחייב ממעשיו. . . . הציפייה שקיימת, קיימת מכוח
- 3 המיתוסים האלה שהחבר'ה האלה בנו, של מבצעים
- 4 גרנדיוזיים, של פשיטות בעומק שטח אויב, של מבצעים
- 5 מיוחדים, של כל מיני דברים כאלה. שום מילה שאני אומר או
- 6 לא אומר, לא היא שבונה את המיתוס.
- 7 . . .
- 8 ר. גביזון: . . .
- 9 א. אולמרט: . . .
- 10 ר. גביזון: . . .
- 11 א. אולמרט: . . .
- 12 ר. גביזון: אם כבר האנשים יושבים תחת רקטות, למה בכל זאת לא
- 13 להפעיל את כל מערכי החירום הקיימים?
- 14 א. אולמרט: רבותי, להפעיל את מערכי החירום שיכולים להועיל, ולא
- 15 ליצור אנדרלמוסיה. אני אומר, להפעיל את מערכי החירום
- 16 הדרושים, בלי להפעיל אנדרלמוסיה . . .
- 17 אני באמת מרגיש אולי מה שחסר לי בבדידות הזאת של
- 18 התפקיד, שאני יכול לדבר אתכם על הכל, ואני יודע שהדברים
- 19 לא יצאו מפה.
- 20 תראו, ההחלטה על הפעלת מל"ח היא החלטה של שר
- 21 הביטחון. הוא קיים על זה דיון, הוא הגיע למסקנה שלא בשלו
- 22 התנאים ואין צורך, בראשית הדרך. עכשיו, בדיונים
- 23 שמתקיימים אצלנו, המנכ"ל שמכנס את הגופים ב-17 לחודש,
- 24 ב-20 לחודש, שואל – יושב שם ארנון בן עמי, שהוא בעצם ראש
- 25 מל"ח או ממלא מקום כי אני מניח שראש מל"ח זה שר
- 26 הביטחון. וארנון אומר שאין צורך בהפעלת מל"ח. . .
- 27 ר. גביזון: . . .

- 1 א. אולמרט: יש צרכים אחרים ויש כלים אחרים לטפל בהם. אחד
- 2 מהדברים שאנחנו נצטרך להתמודד אתם, ואני מוכן ויכול
- 3 לשבת אתכם באמת שעות ולנתח אתכם את הדברים.
- 4 . . .
- 5 דרך אגב, מאז המלחמה, אני קיימתי כבר אישית, השתתפתי
- 6 באין ספור דיונים, כולל השבוע, לגבי מבנה המערכת לשעת
- 7 חירום. אני חושב, אנחנו עכשיו פועלים בטווח קצר ובטווח
- 8 ארוך. אז הפעלנו את הכלים הנכונים. אגב, התחלנו לטפל בזה
- 9 עוד לפני המלחמה, אני מניח שרענן היה פה והוא סיפר לכם.
- 10 שהוא חודש לפני המלחמה, זימן את כל ארגוני המתנדבים
- 11 כדי לערוך מודל של התערבות של ארגוני מתנדבים למצבי
- 12 חירום מן הסוג הזה, והשילוב שלהם יחד עם הממשלה.
- 13 כלומר, התחלנו להיערך לזה. אנחנו מטפלים בזה. אני לא
- 14 חושב שהיה צורך להפעיל את מל"ח. נכון שלא הפעילו אותו.
- 15 ר. גביזון: כמה עדים מסרו לנו שאתה התבטאת שלא רוצים להפעיל את
- 16 מל"ח, כי יש לדבר הזה היבטים כלכליים מרחיקי לכת.
- 17 א. אולמרט: לא זוכר התבטאות כזאת וגם לא זוכר שיחה, לא היה צורך.
- 18 ממש לא זוכר התבטאות כזאת, לא היה ולא נברא.
- 19 ר. גביזון: אנחנו שמענו שהיו דברים בהתארגנות של הכוחות הלוחמים,
- 20 למשל האפשרות לגייס רכב וכל מיני דברים כאלה, שהיו
- 21 תלויים בהכרזה או בהפעלה הזאת, שהיתה מאפשרת את
- 22 הגיוס הזה.
- 23 א. אולמרט: אף אחד לא דיבר אתי על זה, אף אחד לא אמר לי מילה על
- 24 זה. לא היה לי שום מושג שהתעוררה סוגיה שההכרעה שלה
- 25 היתה כתוצאה מהשיקול הזה. לא כל דבר מביאים לראש
- 26 הממשלה, בכל זאת.
- 27 י. דרור: . . .

- 1 ר. גביזון: . . .
- 2 י. דרור: אני ברשותך, לשלושה סוגי שאלות. שאלה אחת על . . . 1701,
- 3 . . . יוצר תקדים שישראל מסתמכת במידה ממשית על צורך
- 4 בטחוני על כוח רב לאומי, שיש לזה יתרונות וחסרונות ואי
- 5 אפשר לדעת איך זה יתפתח. לא מצאנו איזה דיון ממש מעמיק
- 6 בנושא הזה. . . .
- 7 א. אולמרט: פרופסור, קודם כל תראו, אנחנו עברנו הרבה מהפכים. תחשבו
- 8 על זה. פעם מדינת ישראל היו אומרים לה: תשמעו, תלכו
- 9 לאו"ם, האו"ם יקבל החלטה. היינו אומרים: חבר'ה, תעשו
- 10 לנו טובה, לא רוצים או"ם, לא רוצים החלטה. לא יכולה
- 11 להיות החלטה באו"ם שאנחנו נרצה בה. נכון? הפעם אנחנו
- 12 בעצם מינפנו את כל התהליך, כדי להביא בסופו של דבר
- 13 להחלטה של מועצת הביטחון של האו"ם, מתוך ידיעה
- 14 שהחלטה הזאת תפעל לטובתנו. ואנחנו חושבים אני מניח
- 15 שאתה חושב שהחלטה הזאת היא הישג,
- 16 י. דרור: כן, בוודאי.
- 17 א. אולמרט: ואני מאמין שהחלטה הזאת היא הישג גדול והיא תוצאה של
- 18 עבודת מטה, עבודת צוות, עבודה של המערכת שמתחתיה של
- 19 דרג הקברניטים ואם מותר לי לומר, גם של דרג הקברניטים.
- 20 לא תמיד הכל ללא חיכוכים, לא תמיד הכל בליטופים, אנחנו
- 21 כולנו אנשים פוליטיים, אנשי ציבור, אנשים עם אמביציות,
- 22 אנשים עם שאיפות, זה בסדר. אבל ברגעים המהותיים, שבהם
- 23 היינו צריכים לשתף פעולה להפעיל את המערכת, כל אחד
- 24 לפעול בתחומים שלו עם היכולות שלו, עשינו את זה יפה
- 25 מאד.
- 26 . . .
- 27 י. דרור: . . .

- 1 א. אולמרט: . . .
- 2 י. דרור: . . .
- 3 א. אולמרט: . . .
- 4 י. דרור: . . .
- 5 א. אולמרט: . . .
- 6 קודם כל אנחנו צריכים להפיק לקחים לגבי עצמנו, הצבא
- 7 עושה תחקירים, אני מתרשם, אני אומר לכם בזהירות, ממה
- 8 שראיתי בישיבה של חמש שעות עם האלופים, שזה רציני. אבל
- 9 אני לא מתכוון להניח לזה, ולא חשוב כלל מיהו שר הביטחון
- 10 לעניין זה. אני כראש ממשלה רואה בעניין הזה בצורך לחזק
- 11 מחדש את תודעת הביטחון העצמי של המערכת הצבאית כדבר
- 12 כל כך חשוב, שאני אקדיש לזה הרבה מאד שעות ואני חושב
- 13 שחשוב גם שהדרג הצבאי הבכיר ירגיש שהדרג המדיני נותן בו
- 14 אימון, מעודד אותו מחזק אותו ומריץ אותו קדימה. אז לכן
- 15 אנחנו צריכים להפיק את הלקחים שלנו.
- 16 . . .
- 17 י. דרור: . . .
- 18 א. אולמרט: . . . אני חושב שהתפוקות שיינתנו לעם ישראל מהוועדה
- 19 הזאת, יהיו ראויות ויהיו חשובות, ואמרתי לכם את הדברים.
- 20 אני לא צריך, אמרתי את זה מראש וכו'. עכשיו, . . . אז אני
- 21 אומר, כל העניין של הפקת הלקחים, אנחנו לוקחים אותו,
- 22 הצבא הוא שמופקד עליו בדרג הצבאי, אנחנו מופקדים עליו
- 23 בדרג המדיני, לא מיצינו את תהליך למידת הפקת הלקחים
- 24 ע"י הצבא עוד לוקח זמן. . . .
- 25 י. דרור: אני אעבור לשאלה האחרונה, ברשותך, ראש הממשלה. המשך
- 26 טבעי למה שאמרת. מה אתה מפיק לקחים לגבי התפקוד של
- 27 הדרג המדיני והמשרד שלך. . . . השאלה, אם לא צריך

1 להקים ליד ראש הממשלה, לא במסגרת המזכיר הצבאי,  
 2 יחידת הערכה לאומית. לא יחידת מידע שעובדים עליה. אני  
 3 יודע שהיו לכם יוזמות על המועצה לביטחון לאומי, אבל זה  
 4 אומר שיפור שולי. צריך אולי לעשות מהפכה. ונלך הלאה, מה  
 5 הפקת הלקחים כלפי הסיוע המגיע לקברניט המדינה הבכיר?  
 6 א. אולמרט: קודם כל אלה סוגיות רציניות מאד, שמעסיקות אותי לפני  
 7 שהייתי ראש ממשלה וגם אחרי, אחרי שנהיית. למשל, מה  
 8 צריך להיות טיב הפונקציה הזאת של יועץ לענייני מודיעין?  
 9 כי היום בעצם היועץ לענייני מודיעין, הוא צינור מאד  
 10 אינטליגנטי, גם הקודם וגם הנוכחי, מאד מועיל. אני קורא  
 11 המון חומר מודיעיני, אני חושב שזה חשוב. אני קורא בעיקר  
 12 חומר גולמי. . . . אני רוצה מידע. . . , אבל אני קורא כל  
 13 שבוע מאות ידיעות מודיעיניות. . .  
 14 אבל אני חושב שבתוך המל"ל ובסופו של דבר, בהשלמת  
 15 המבנה של המל"ל זה מה שיהיה, תהיה יחידת הערכה  
 16 עצמאית שתקבל את כל – אני לא אקים מערכת איסוף אחרת  
 17 שזה בלתי אפשרי, אבל שהיא תהיה מנותקת ומנוטרלת.  
 18 עכשיו, תתפלאו, מה אחד הדברים שאנחנו עובדים למשל  
 19 במל"ל? כשאני בדקתי, קודם כל העברתי אותם כבר  
 20 לירושלים. הם כבר פועלים מירושלים מה שלא היה כל  
 21 השנים. חוץ מזה ראש המל"ל, שכמובן גם בזמן המלחמה,  
 22 והוא היה חדש, אבל גם עכשיו הוא משתתף ואנחנו פונים  
 23 אליו, הוא למשל עשה עבודה יוצאת מן הכלל על הנושא של  
 24 הכוח הרב לאומי. כבר פנינו אליו, הוא דיבר אתי, וב-20  
 25 ליולי ביקשנו ממנו לעשות עבודה על כוח רב לאומי, והוא  
 26 עשה עבודת מטה מצוינת. אבל אני חושב שצריך לעשות up

grading רציני מאד של המל"ל, וצריך שתהיה שם יחידת	1
הערכה בלתי תלויה ועצמאית.	2
אז מה הבעיה? תראו, תקני המל"ל הם כאלה שרמת השכר של	3
האנשים שעובדים במל"ל היא בערך חצי משל המקבילים	4
שלהם במערכות האחרות. אין סיכוי בעולם שאנשים ברמה	5
יותר גבוהה יגיעו, אם מישהו שנניח היה באמ"ן או היה	6
במוסד או היה בשב"כ, ואני רואה שהוא איש טוב ואני רוצה	7
להביא אותו אלי, הוא רואה שהוא יורד 50 אחוז במשכורת,	8
למה שהוא יבוא? אז הבעיה הראשונה היתה איך ליצור	9
תנאים חדשים, למצוא כוח משיכה להפוך את המל"ל לגורם	10
שהוא מורגש. אנחנו עובדים על זה, אין ספק שהעניין הזה	11
צריך לקרות, והעניין הזה בתהליכי ביצוע, וזה בהחלט לקח	12
אחד חשוב. א. שצריך להיות גוף הערכה, לא רק גוף הערכה,	13
גם גוף שמציג בפניי חסרים, ועל מנת שאני אוכל להגדיר את	14
הצ"ח למערכת המודיעינית, מה שאני בעצם התחלתי לעשות	15
בנושא הלבנוני מהיום הראשון שאני בתפקיד בינואר, . . .	16
עכשיו, אני אמור לאשר עוד מעט תוכנית כוללת ל- up	17
.grading	18
. . .	19
. . . י. דרור:	20
א. אולמרט: . . . אבל בדבר אחד אני מסכים אתך לגמרי. אנחנו חייבים	21
ליצור מנגנונים הכי חכמים כדי לאפשר למנהיג להיות מסוגל	22
לקבל את ההחלטה הכי מושכלת, על בסיס רמת נתונים	23
אופטימלית, לא מכסימלית, דרך אגב. לא צריך לדעת יותר	24
מדי. צריך לדעת מה שצריך, וצריך שמישהו יסנן לו את	25
הדברים הללו, ושזה יהיה גוף מושכל, ואנחנו עובדים לשפר	26

- 1 את זה. יש עוד דבר שאנחנו עושים עכשיו, שהמועצה  
2 הלאומית בודקת לי, זה את נושא חדר המצב.
- 3 תראו, כל זרימת האינפורמציה במלחמה עובדת בסדר. אני  
4 חייב לומר, אין לי טענות. הצבא מזרים אלינו, יש לנו מערכת  
5 קולטת אצלנו, מכל המבועים, צ'יק זורם אלינו במשרד ראש  
6 הממשלה, מגיע אלי וכו'. אבל אין לנו חדר אחד שבו מרוכזים  
7 נציגי כל הגופים וכל המבועים עם כל התקשורת הלאומית  
8 והבין לאומית, עם הטלוויזיות ועם הכל, הכל במקום אחד על  
9 ידינו, שהכל יתנקז למישהו שאחראי על העניין הזה, ושיכול  
10 כל הזמן להזרים איזשהו משהו מתוכלל אל תוך ראש  
11 הממשלה. עכשיו, בעבר ניסו לעשות את זה, לא כל כך הצליח,  
12 ביקשתי לבדוק ולעשות עבודת מטה מחדש על כל העניין הזה,  
13 זה נעשה, זה חלק מהלקחים שאנחנו נצטרך.
- 14 מ. עינן: יש לי כמה שאלות. א. אני אומר לך שהשאלה הראשונה היתה  
15 על חדר מצב, אז אני שמח שבדיוק פה התחברנו. ואני בהחלט  
16 חושב שהנושא הזה מחייב אתכם להסיק מסקנות מהירות.  
17 אני אומר את זה, כי תמיד עולה נושא המל"ל. ונושא המל"ל  
18 לא במקרה לא הוקם ע"י ראשי ממשלה בעבר ברצינות.
- 19 . . . כי יש פה בעיה של משרת ארון בראש ובראשונה, שלא  
20 התגברו על הנושא הזה של תפקיד כמו מל"ל. והדבר השני, זה  
21 הרכב האנשים והרצון של כולם לראות את זה כצינור לעיבוד  
22 נתונים עבור ראש הממשלה. אני חושב שזה שווה ללמוד את  
23 הנושא הזה, אבל הנושא ללחימה יותר חיוני, זה חדר מצב  
24 שצריך לבדוק אותו.
- 25 א. אולמרט: . . . הבעיה עם מל"ל, לפי דעתי, שונה. כל אלה שהקימו את  
26 המל"ל לא רצו בו. האמת. . . אני זימנתי את החברה שלי  
27 מהיום הראשון, ולשמחתי טורבו היה בעניין הזה אתי באלף

- 1 אחוז. אמרתי: חברה, אנחנו צריכים את המל"ל אלא מה? מה
- 2 היתה לי הבעיה . . . , כל הצוות שלי בעד זה, לעשות מהמל"ל
- 3 משהו שיכול לעבוד בשקט, בלי רעש להציג לך ניירות, לנתח
- 4 לך ניתוחים, להציג לך אופציות, לנהל לך ביקורת או בדיקות
- 5 לגבי נושאים מיוחדים שאינם כרגע בשפיץ של הפעילות, אבל
- 6 שמחר בבוקר תצטרך להתייחס אליהם ותוכל להכין לכם
- 7 ניירות עמדה, לחשוב עליהם, להתייחס אליהם. אני בהחלט
- 8 אופטימי שנצליח לייצר מזה כלי אפקטיבי.
- 9 י. דרור: מה שאמרת, זה בערך 80 אחוז תלוי בראש הממשלה.
- 10 א. אולמרט: אני מסכים אתך.
- 11 מ. עינן: . . .
- 12 אתה אמרת כאן, וזה גם מה שקרה, השתמשת גם בביטוי
- 13 שאני חושב שבמידה מסוימת חזרת בו קצת בשיחה הראשונה
- 14 שלנו, שכל מה שצה"ל הציע אני אישרתי, אמרת: כשהייתי
- 15 בפיקוד צפון אמר אלוף צפון שהמדינאים לא מרשים –
- 16 א. אולמרט: שים את זה בקונטקסט הנכון.
- 17 מ. עינן: בסדר. אבל האם אתה לא חושב שצריך מעבר לרמטכ"ל
- 18 שהדגשת שהוא מפקד הצבא ואתה סומך עליו וכו' וכו',
- 19 שמישהו יבוא ויציע לך בנושא של החלטות אחרות להטיל על
- 20 הצבא. ז"א לא לעשות תוכניות אחרות, כי אתה נפגשת עם
- 21 תוכניות אחרות. אני מדבר על החלטות אחרות. כי אם הצבא
- 22 בא ומחליט אופציה מסוימת, לבוא ולהגיד בניתוח מסוים:
- 23 אל תלך לאופציה הזאת, או אתה יודע מה? זו אופציה נהדרת,
- 24 יש אופציה נוספת אדוני ראש הממשלה, תבדוק אותה ותקבל
- 25 עליה החלטות. זה לא היה בפועל.
- 26 א. אולמרט: כל זה לא היה אף פעם.
- 27 מ. עינן: . . .



- 1 א. אולמרט: . . . אבל אני אומר, קודם כל לא היה אף פעם במדינת ישראל
- 2 איזושהו גוף צמוד לראש הממשלה, שיושב יחד עם ראש
- 3 הממשלה מול צה"ל וכשצה"ל מציע תוכנית, בא הגוף הזה
- 4 ואומר לראש הממשלה: בוא עכשיו תיקח אזימוט אחר לגמרי
- 5 ותבקש מהם דברים – לא היה את זה. אז על זה במידה
- 6 מסוימת הנביא בוכה, ואולי זה מה שהפרופסור ואתה
- 7 מתייחסים אליו בהפעלה המושכלת של המועצה לביטחון
- 8 לאומי.
- 9 כב' השופט: . . .
- 10 א. אולמרט: . . .
- 11 י. דרור: כ- second opinion.
- 12 א. אולמרט: בסדר, אז second opinion אני יושב, הרי ברוב המקרים
- 13 בסופו של דבר, אני יושב בתוך מערכת ממשלתית, אז יש שר
- 14 שאומר ככה ויש שר שאומר אחרת, ובסוף אנחנו מגיעים
- 15 לאיזושהי עמדה, אם אני יותר דומיננטי, ואני מצליח לשכנע
- 16 את כל יתר השרים והם כולם נדבקים לעמדתי, אז זה בכל
- 17 מקרה יהיה. מה שאנחנו צריכים, אני חושב, לזה אתה
- 18 מתכוון, לבנות באופן ממוסד איזושהו כלי,
- 19 מ. עינן: על זה אני מדבר.
- 20 א. אולמרט: אני חושב שהכלי הזה,
- 21 מ. עינן: או מנגנון, זה לא חשוב.
- 22 א. אולמרט: או מנגנון, זה צריך להיות חלק מהמועצה לביטחון לאומי.
- 23 אני לא יכול לבנות אין ספור גופים, זה גם נכנס לאטרף.
- 24 אנחנו צריכים שהמועצה לביטחון לאומי תהיה הגוף שכולל
- 25 בה – ואנחנו הולכים לזה. דרך אגב, אני מבקש בין היתר
- 26 מהמועצה לביטחון לאומי, אני נותן לה את הערכת אמ"ן
- 27 ואומר לו: אילן, תראה, אמ"ן מציע . . . בתנאים כאלה

- 1 וכאלה. אני מבקש ממך, תבדוק את העניין הזה, תשקול את
- 2 כל השיקולים ותיתן לי המלצה. ובסופו של דבר ההמלצות
- 3 שלהם דומות, אין שום קשר בין מה שכתוב בעיתונים על
- 4 ההמלצות ובין ההמלצות. זה כמובן אתם כבר הבנתם ואתם
- 5 יודעים.
- 6 י. דרור: . . .
- 7 א. אולמרט: יכול להיות שהניסוח היותר מדויק הוא הערכה, אבל
- 8 המשמעות של הערכה היא המלצה. . . .
- 9 י. דרור: . . .
- 10 א. אולמרט: . . . , אני לא אומר שאני מקבל את ההמלצה. בדיוק בשביל זה
- 11 אינני מקבל אותה. או.קי? אבל יש לזה המלצה.
- 12 מ. עינן: . . .
- 13 א. אולמרט: . . .
- 14 מ. עינן: . . .
- 15 א. אולמרט: . . .
- 16 ח. נדל: . . .
- 17 א. אולמרט: . . .
- 18 מ. עינן: . . .
- 19 א. אולמרט: . . .
- 20 מ. עינן: . . . תראה, יש מערכת שאני קורא לזה היום כמערכת של
- 21 תשובות לאחר מעשה, כתובנות במועד שאמרו אותו. למה אני
- 22 מתכוון: הרמטכ"ל אומר לכם בדיון, אם אני לא טועה, זה
- 23 היה ב-27 לחודש, ואם אני טועה, אז זה בעשרים ומשהו –
- 24 בסביבות ה-27 בחודש, כשנשאלת השאלה לנושא של הסרת
- 25 האיום של הקטיושות, אז הוא אומר: רבותי, מהלך קרקעי לא
- 26 פותר את הבעיה, כי אחרי הטילים הקצרים יש אחרי זה, . . .
- 27 בעצם מה שנוצר פה, גם באמירה שלך במהלך העסק של

1	1	"קרקעי לא חזות הכל" מול הסיכון שיש בנושא הזה, ואותו
2	2	הדבר אחרים, זה מין מדיניות של הכל או כלום. האם אפשר
3	3	להשמיד, האם אפשר להסיר את הקטיושות.
4	4	...
5	5	ר. גביזון: ...
6	6	א.אולמרט: ...
7	7	מ. עינן: ...
8	8	א. אולמרט: ...
9	9	מ. עינן: ...
10	10	א. אולמרט: ...
11	11	... אני אמרתי לכולם: חבר'ה, אצלי אין דבר כזה, אתם
12	12	תגידו את כל מה שאתם רוצים, שימו הכל על השולחן, תדברו,
13	13	תתווכחו וכו' וכו'. אז הם הסבירו לי: כן, אצלך זה אחרת,
14	14	אבל אצלנו זה צבא, אצלנו בסוף יש אדם אחד שמביע את
15	15	העמדה ואין בלתו. למשל, להגיד לכם שכשהם הציגו כמה
16	16	תוכניות, שחלק מהאלופים שהיו בתוך קופסת ההצגה, הזדהו
17	17	בהכרח עם כל מה שהאחרים אמרו? לא. אבל הוחלט שזה מה
18	18	שהצבא אומר אז זה מה שהצבא אומר. אני לא נכנס לזה, אני
19	19	לא מנהל את הצבא, בשביל זה יש רמטכ"ל והרמטכ"ל יחליט.
20	20	...
21	21	כב' השופט: נעשה הפסקה חצי שעה.
22	22	א. אולמרט: בבקשה, כמה זמן לפי הערכתכם נותר לנו?
23	23	מ. עינן: אני רוצה לבקש רק עוד רבע שעה.
24	24	ח. נדל: אני עשר דקות.
25	25	ר. גביזון: אולי מכסימום שעתיים, אבל יש עוד הרבה דברים.
26	26	
27	27	הפסקה

- 1
- 2 כב' השופט: . . .
- 3 ח. נדל: . . . אני מדבר על העורף. . . . . ודומני שלא היתה תשומת לב
- 4 מספקת מכל הגורמים. . . . לא היתה תשומת לב מספקת
- 5 לנושא של הפגיעה בעורף.
- 6 א. אולמרט: שלנו?
- 7 ח. נדל: כן. יש לי הרגשה כזאת, . . . , אתה יוצא למלחמה למעשה,
- 8 יזומה שלך, כאשר העורף בהחלט עשוי לספוג. אני לא מדבר
- 9 על קו העימות שהוא היה הרבה יותר מאורגן, . . . מאחר ואין
- 10 לי מענה על פיגור העורף, . . . , יכול להיות שאנחנו צריכים
- 11 ללכת בגישה: . . . אם אתם לא מחזירים לנו את שני השבויים
- 12 שלקחתם, שני הבחורים שנחטפו, תוך 24 או 48, 72 שעות –
- 13 לא משנה מה, אנחנו נעשה מה שצריך וכו' וכו', ואתה פשוט
- 14 מזהיר.
- 15 א. אולמרט: אבל מה נעשה?
- 16 ח. נדל: את אותו דבר מה שעשית באותו לילה, את אותו הדבר, . . . –
- 17 אבל אז אתה יוצא למעשה למערכה מדינית בהכרזה הזאת.
- 18 האופציה הזאת, יכול להיות שנשקלה, אבל אני לא מוצא
- 19 אותה בשום דבר כתוב כאפשרות, כי לא מוכרחים לצאת
- 20 דווקא באותו לילה. זו השאלה.
- 21 א. אולמרט: זו שאלה של הערכה, כשאנחנו נכנסים למלחמה, כשנכנסים
- 22 למערכה כזאת, אתה לעולם לא תוכל לבנות את כל המרכיבים
- 23 במינונים האופטימליים שיתאימו לצרכים שלך בנקודת זמן
- 24 מסוימת. אתה צריך תמיד לקחת בחשבון שיש אי וודאות
- 25 מסוימת. ולפי דעתי זה שורש העניין, ואני אמרתי שבמרץ
- 26 עוד, אני לא רוצה להיות במצב שכשאני מגיע לאירוע הבלתי
- 27 נמנע הזה, שידענו שהוא יקרה, אז אני אצטרך להתחיל

- 1 להחליט. עכשיו, הניסיון בעבר הראה, . . . – אם לא היינו
- 2 תוקפים באותו ערב – לא היינו תוקפים. חד וחלק. בתאוריה,
- 3 בקונצפסיה מה שאתה אומר זה לגיטימי. אני יכול להתווכח
- 4 אתך ואני רק אומר זה לגיטימי כמו הלגיטימיות של מה
- 5 שעשינו. אבל אני חושב שזה היה בלתי אפשרי.
- 6 . . . אם הייתי נותן 48 שעות ולא היה קורה כלום, הם היו
- 7 אומרים תן לנו עוד 48 שעות, בינתיים היינו מאבדים את
- 8 המומנטום הבין לאומי שפעל לטובתנו בצורה בלתי רגילה,
- 9 וצריך היה למנף אותו. עכשיו, לכן גם היה צריך לתקוף וגם
- 10 היה צריך להגדיר מראש את גבולות התקיפה, לדעת מה לא.
- 11 . . .
- 12 ר. גביזון: . . .
- 13 א. אולמרט: . . . אנחנו ידענו מראש שהם יפציצו את המטרות שלנו בעורף,
- 14 ואנחנו יכולנו להחליט רק דבר אחד. או שאנחנו לא עושים,
- 15 לפי דעתי, או שאנחנו עושים מהרגע הראשון. אני חושב שלא
- 16 היה מנוס אלא לפעול מהרגע הראשון.
- 17 אלא מה, היה יכול לשאול אותי, זה מה שהשתמע לכאורה,
- 18 מהשאלה שהופנתה אלי: מה, ב-12 ביולי נפלה עליך
- 19 סיטואציה ואז כבר ידעת לעשות את כל החשבונות? על זה
- 20 תשובתי היא: אנחנו ניתחנו בעניין, דנו בעניין, שקלנו בעניין,
- 21 בדקנו אותו מכל היבטיו הרבה קודם לכן.
- 22 ח. נדל: ולמעשה לא היתה אופציה נוספת פרט לאופציה הזאת?
- 23 א. אולמרט: כן היתה אופציה נוספת, אבל זאת היתה האופציה המועדפת.
- 24 ח. נדל: כלומר, זה לא נדון.
- 25 א. אולמרט: זה כן נדון, משום שהוצגו בפני כל התוכניות.
- 26 ח. נדל: אני לא מדבר על צבא. אני מדבר על דחייה מדינית.

- 1 א. אולמרט: אנחנו שקלנו את האפשרות עוד כשדיברנו עוד לפני כן, אם
- 2 יקרה מה צריך לעשות, צריך להמתין, צריך להשהות, והגענו
- 3 למסקנה שכל השהיה פרושה סיכול האפשרות לבצע את
- 4 הפעולה, . . .
- 5 ח. נדל: . . .
- 6 מ. עינן: . . . אני רוצה לשאול על צה"ל – דרג מדיני,
- 7 א. אולמרט: אתה התחלת קודם לשאול על זה, על הממשק ולא ענית על
- 8 זה. זה נכון.
- 9 מ. עינן: כן, אני רוצה לתת לך דוגמא על ה-5 במרץ, שזה בהחלט דיון
- 10 מכונן בתפישת העולם, שכל הצדדים בעצם נכנסים להבנה
- 11 משותפת, ואני בהחלט רואה בזה דבר מאד חשוב. אבל אם
- 12 אני לוקח את מה שנאמר שם, . . . אם הייתי יוצא מהשיבה
- 13 הזאת, כפי שאני קורא את הפרוטוקול, זה רבותי, צריך להכין
- 14 תוכניות להרבה מאד דברים, ואני מבקש שתכינו וכו', . . .
- 15 א. אולמרט: . . .
- 16 מ. עינן: . . . אתה שואל: צריך להכין תוכניות? אומרים לך: יש לנו
- 17 תוכניות והכנו והן מוכנות והכל, ממש בסדר, זאת התשובה.
- 18 . . .
- 19 א. אולמרט: הן קיימות. אני שואל אפשר לראות אותן? הן אושרו ע"י
- 20 כולם. אמרתי, בכל זאת אני מבקש, תציגו לי אותן כי אני לא
- 21 רוצה להגיע לאירוע, ומציגים לי אותן.
- 22 ר. גביזון: מה מציגים לך?
- 23 מ. עינן: אני לא יודע מה הציגו לך.
- 24 א. אולמרט: (הציגו לי את...)
- 25 מ. עינן: אני לא יודע איך הציגו לך, כי האמן לי, שהתוכניות האלה
- 26 היו ברמה של תפישה כוללת.
- 27 א. אולמרט: . . .

- 1 מ.עינן: . . . אבל אתה יוצא משם בהרגשה שיש לך ביטחון מלא
- 2 ביכולת הצבאית ואני אומר לך שבדו שיח בין דרג צבאי
- 3 ומדיני, כנראה צריך קצת יותר לוודא שהאמירות שהן די
- 4 טבעיות לצבא, צבא לא יכול לתת לך תשובה שהוא לא מסוגל
- 5 לבצע משימות או לא יכול לבצע דברים. זה לא נשמע לי טוב,
- 6 ואני לא זוכר שאי פעם זה קרה. אבל אין תוכניות מאושרות
- 7 ואתה לא ידעת את זה בתאריך הזה. לא היה אותן עד . . .
- 8 המלחמה, ובמהלך המלחמה, בין שאר הטיעונים זה שצריך
- 9 להתחיל עכשיו לטפל בנושא הזה. אז אני מספר לך על האירוע
- 10 המכונן הזה, וזה מפגש, אבל כנראה שיוצאים ממנו בידיעות
- 11 שונות קצת כל אחד מהצדדים. זה מפגש של דרג מדיני ודרג
- 12 צבאי.
- 13 אני אומר את זה יותר כהגדרה מאשר כשאלה, כי בעצם נדמה
- 14 לי שהעובדות האלה כתובות והן ברורות לגמרי.
- 15 א. אולמרט: בכל זאת, אם תאפשר לי,
- 16 מ. עינן: להפך, אני אשים סימן שאלה
- 17 א. אולמרט: קודם כל אתה מדבר על מישהו שהוא ממלא מקום ראש
- 18 ממשלה, בסיטואציה מאד יוצאת דופן בהיסטוריה הפוליטית
- 19 של מדינת ישראל. ואני לא יכול עכשיו להיכנס לנעליהם של
- 20 אנשי הצבא ולשאול אותם: מה חשבתם? . . . אנחנו פה
- 21 במצב מאד מיוחד במינו. אני יכולתי על פי כל היגיון, שאני
- 22 בטוח שיכולתי להסביר לכם אותו בדיעבד, יכולתי לבוא
- 23 ולומר לכם, תראו רבותי, שבוע וחצי לפני בחירות, אני לא
- 24 יכול להתעסק בדברים האלה. לא מצופה ממני, לא קרה כלום
- 25 בחודש האחרון, מה אתם עכשיו רוצים, שאני אשב ואדון
- 26 באיך מתעסקים בחיזבאללה? אני אומר לעצמי, הרי אני יודע
- 27 שאולי מחר זה יקרה, ואז כל התירוצים שלי יעופו באוויר.

- 1 מה זה חשוב? ואני חייב לעסוק בעניין הזה. אז קודם כל אני
- 2 עוסק בעניין הזה. אין לי דרך להסביר לאנשי הצבא ש- I am
- 3 in business יותר מעצם העובדה שאני עוסק בזה, אבל אין לי
- 4 דרך לפענח מה מתרוצץ בראש שלהם לגבי מידת הרצינות שלי
- 5 כן או לא.
- 6 בכל זאת מה אני עושה? אני נוגע איתם בשאלות המהותיות
- 7 ביותר של הנושא הזה, ואני מתייחס לכל האופציות
- 8 האפשריות ואני שואל אותן באמת. אני מקווה שמישהו מכין
- 9 את התוכניות האלה, אומר לי הרמטכ"ל: הן קיימות. אז אני
- 10 אומר, אני לא מסתפק בזה. למה, שמא תבוא אלי אחרי זה
- 11 אתה . . . או מישהו ויגיד לי: שמע, עזוב, אמרת, אתה יודע
- 12 זה שהחברה שלנו מדברים, אומרים כך אומרים אחרת,
- 13 אומרים: בהזדמנות קרובה היינו רוצים לשמוע אותם. ואז
- 14 אומר הרמטכ"ל: הן קיימות ומאושרות ע"י כולם, ואני אומר
- 15 לא הייתי רוצה להמתין חלילה לאירוע, כדי להתחיל לשקול.
- 16 אני מתכוון לאירועים מעצבים לא לאיזו ירייה בפלח הימני
- 17 של הגזרה. כלומר, חבר'ה, אני לא רוצה להיות מופתע. אחרי
- 18 זה: חכה ב-25 ביוני, אני לא יודע אם אתם נזקקתם לזה, אבל
- 19 אני ממליץ שתסתכלו, יש פרוטוקול של שיחה ביני לבין
- 20 הפיקוד העליון. הפיקוד העליון מדווח לי על החטיפה של
- 21 גלעד שליט, ואני שואל אותם: . . .
- 22 מ. עינן: שאלת אותם אם מוכנים ללבנון, . . .
- 23 א. אולמרט: רגע, אני שואל אותם: תגידו לי רבותי, בסדר, מה קורה עם
- 24 הגבול הצפוני, בעוד אנחנו מדברים, יש לי אליך שאלה, אני
- 25 שואל את הרמטכ"ל, האם ניתנה פקודת התרעה בצפון
- 26 להגברת כוננות? הרמטכ"ל: כן, האם הופקו כבר לקחים
- 27 מהאירוע של היום מבחינת איך צריך להיערך לאפשרות



- 1 הזאת? הרמטכ"ל אומר: אנחנו בצפון ערוכים לנושא חטיפה
- 2 מראש. . . .
- 3 ולמחרת אני מקיים עוד התייעצות ועוד פעם, אנחנו מדברים
- 4 על הצפון, . . . עכשיו, בקונטקסטים האלה כשאני מדבר
- 5 איתם ואני אומר להם: תנו לי לראות את התוכניות, אז קודם
- 6 כל הם לא יכולים להבין שום דבר, זולת זה שהעניין הזה הוא
- 7 חשוב, שהתוכניות האלה הן חשובות, שאני מייחס לזה את
- 8 המשקל הכי גדול, שאני ראש הממשלה, שאני לוקח אחריות
- 9 לגבש עמדה ושזאת העמדה שאני מגבש. זה א'. ב', את
- 10 התוכניות הציג לי גדי שמני. . . אז אני לא יכול להגיד לך
- 11 עכשיו, שהוא הציג לי את התוכנית של
- 12 ח. נדל: . . .
- 13 א. אולמרט: . . . של . . . , ברמה שמ"פ מציגים לו בתחומי הגזרה שלו את
- 14 כל הזה, הוא אומר, לא צריך. עקרונותיה של התוכנית הוצגו
- 15 בפני, כמו גם עקרונות של תוכניות אחרות וזה היה אז, מה
- 16 שלא היה, זה לא היה כל . . . הפרטים, . . . אבל הדברים
- 17 הבסיסיים היו, ואני אז ואחרי זה ב-10 במאי, מגיע בסופו של
- 18 דבר למסקנה, שאין מנוס אלא ללכת לדפוס כזה של תגובה.
- 19 . . . רבותי, אני ראש ממשלה, אני לא יכול להיות מ"פ. והגיע
- 20 הזמן שראשי ממשלה ושרי ביטחון לא יהיו מ"פ של הצבא,
- 21 אלא הם יעשו את התפקידים שלהם.
- 22 ב-10 אני מסכם את הדיון ובעצם אז כבר ברור לכולם, וזה לא
- 23 דיון פשוט, אמרת דיון מכונן ב-5 למרץ, תסכים אתי שגם ה-
- 24 10 למאי. . . .
- 25 עכשיו, אני אסיים את התשובה בדבר אחד: תראו, מאז
- 26 המלחמה, כפי שאתם מתארים לעצמכם, בוודאי כמוכם, גם
- 27 אני קיבלתי את כל הספרים שישנם על הממשק בין הדרג

- 1 הצבאי לדרג המדיני, קיבלתי את הספר של אליוט כהן,
- 2 וקיבלתי עוד כל מיני ספרים. קראתי אגב, בהיסח הדעת אבל
- 3 פתאום זה עסק בנושא הזה, את זכרונותיו של ג'וזף אלסוף,
- 4 אני לא יודע מי מכס הכיר אותו.
- 5 מ. עינן: ירצה לנו אחרי זה יחזקאל על התחומים האלה.
- 6 א. אולמרט: ג'וזף אלסוף היה אחד מבעלי הטורים המזהירים באמריקה,
- 7 הוא היה דמות, הוא היה אייקון תרבותי, אייקון זהו, אז הוא
- 8 מתאר שם את הסיטואציה של העימות הגדול בין מק'ארתור
- 9 לבין הנשיא טרומן שזה ללא ספק דרמה באמת אדירה
- 10 היסטורית. אני אגיד לכם כך: אין טקסט בוק, אין איזשהו
- 11 מודל קלאסי שאפשר להגיד שהוא עובד ואחר לא עובד. בסופו
- 12 של דבר, זו תמיד גם פונקציה של הדמויות המרכיבות, של
- 13 הנסיבות, של המצב הפוליטי, של המצב הצבאי, של המעמד
- 14 היחסי של כל הגופים האלה. רבותי, היתה תקופה שרבין היה
- 15 רמטכ"ל, לפני 68 / לפני 67, ולוי אשכול היה ראש הממשלה,
- 16 וכל אחד ידע שבעצם הרמטכ"ל הוא שר הביטחון לכל דבר
- 17 ועניין, והוא מה שקובע וכו'. . . .
- 18 עכשיו, באותו מודל, באותה חלוקה של תפקידים, באותה
- 19 הגדרה של סמכויות יכול להיות מצב שבו זהו האיש שמכריע,
- 20 והרמטכ"ל לא עושה שום דבר. אני ניסיתי ליצור דפוס פעילות
- 21 שנדמה לי שהוא הכי סביר בנתונים שבהם אנחנו חיים. יש
- 22 רמטכ"ל, יש שר ביטחון, אני משתדל שלא תהיה עקיפה של
- 23 שר הביטחון, . . . אני שומר על האופציות שלי לדבר ישירות
- 24 עם הרמטכ"ל, לדבר ישירות אפילו עם מפקדי אוגדות, כדי
- 25 לבדוק דברים, להתרשם, לקבל מגע מהשטח, אבל שום תהליך
- 26 קבלת החלטות לא מתבצע אלא בנוהל הזה שהוא הנוהל

הנכון: צבא, שר ביטחון, ראש ממשלה, קבינט, ממשלה. וככה	1
זה נשמר לכל אורך הדרך.	2
עכשיו, אני חושב שבהווה הישראלית שהכל מתערבב בה,	3
פורמלי ולא פורמלי, הירארכי ולא הירארכי, אני לא חושב,	4
וגם מי שמכיר את המודוס אופרנדי שלי מבחינת דפוסי	5
ההתנהלות שלי, שבאמת למישהו בצבא היה קושי, אם הוא	6
חשב שאני צריך לדעת משהו, או שאני צריך להבין משהו, או	7
להגיד לי שהוא לא הבין משהו, שהוא לא הרגיש שיש לו את	8
הדרך לעשות את זה, גם באפיקים הלא פורמליים. והא	9
הראיה, שהרבה מאד מסרים לא פורמליים שהם רצו להעביר	10
לי, הם ידעו להעביר לי, וקיבלתי בכל מיני נושאים, החל	11
מעניינים אישיים וכלה בעניינים מהותיים. ז"א זה מצעד. כך	12
שאני חושב שבסה"כ המודל של הממשק כפי שהוא פעל, מה	13
שחסר זה לא – זה מה שגם אתם בעצם שאלתם על זה, מה	14
שחסר זה היה כלי יותר אפקטיבי, להכין ניירות עבודה	15
מסודרים, לנתח חלופות, לבדוק אותן, להקל עלי. ראש	16
הממשלה זה לא תפקיד קשה, אל תאמינו למה שאומרים לכם,	17
מה הבעיה? כפי שאתם מבינים, ראש ממשלה יכול 12 שעות	18
לשבת ולקרוא עיתון, אבל בחצי שעה הוא יצטרך לקבל	19
החלטה שההשלכות שלה על קיומנו יכולות להיות מאד	20
מהותיות. באותה חצי שעה הוא חייב להיות עם ראש צלול	21
ועם יכולת להתמקד בעניין שהוא צריך לקבל עליו החלטה	22
בצורה הטובה ביותר, עכשיו, אם יש פורום שישב במשך ימים	23
ודן והתלבט ועשה ובדק והשווה, וקיבל את דעות המומחים	24
ועבר את כל הדרך הזאת, ובסופו של דבר הוא מכין נייר עם	25
אופציות שונות ומציג את זה לראש הממשלה ויודע לתת את	26
הנימוקים לכל אחת מן האופציות האלה, הוא משפר את	27

- 1 תפקודו של ראש הממשלה, כי הוא משאיר לו את אותו זמן
- 2 איכות חיוני, שבו כשהוא מקבל את ההחלטות, הוא יכול
- 3 להתמקד בהן. זה לא היה, לא נבנה, לא היה כלי כזה. אני
- 4 עשיתי את המיטב בזמן המלחמה, כדי להשתמש במה שהיה.
- 5 אבל אין ספק שזה אחד הלקחים החשובים שאנחנו צריכים
- 6 להפיק מהמלחמה.
- 7 מ. עינן: . . .
- 8 א. אולמרט: . . .
- 9 מ. עינן: . . .
- 10 י. דרור: . . .
- 11 מ. עינן: . . .
- 12 ח. נדל: . . .
- 13 מ. עינן: . . .
- 14 א. אולמרט: . . .
- 15 מ. עינן: . . .
- 16 א. אולמרט: . . .
- 17 מ. עינן: . . .
- 18 במושג ההרתעה אנחנו פה בבעיה לא פשוטה בעקבות
- 19 המערכה. השאלה אם אתה חושב אחרת.
- 20 א. אולמרט: . . . אני חושב שהגענו בסופו של דבר, ב-bottom line במהלך
- 21 המדיני, להישגים לא מבוטלים.
- 22 . . .
- 23 מ. עינן: . . .
- 24 יש פער, תאמין לי, עצום, בין מה שאתה משדר בתחושות שלך
- 25 לגבי הנושא של הניצחון פה, או אי הכישלון פה, בין הנושא
- 26 של ההישגים כאן, בין הנושא האחר, ובין מה שחושבים
- 27 בצה"ל, שזה בראש ובראשונה ריכז את כל הלקחים, ואתה

- 1 בוודאי קראת אותם, שמעת אותם בכנס שהיה לכם ובציבור .
- 2 פער כזה חייבים לגשר אותו, . . .
- 3 א. אולמרט: אני אתחיל מהסוף. אני לא חושב שההישגים של המלחמה
- 4 הזאת הם מוצגים על ידי בהפרזה כלשהי, מהטעם הפשוט,
- 5 שאני חושב שהם אולי אפילו קצת פחותים מכפי שאתה מתאר
- 6 אותם. אני לא טענתי אף פעם יותר מזה. אני רק טענתי מה
- 7 שאמרתי לרגע קודם לכן, שמהענבים האלה הוצאנו יין טוב
- 8 מהצפוי. . . , ואתה יודע מה? אני כל מלחמה ונסיבותיה, כל
- 9 מלחמה ועילותיה, כל מלחמה וסיומיה, אז אני רוצה להיות
- 10 זהיר.
- 11 אבל אני טוען, שהתפישה שהנחתה אותי, שניסיתי להנחיל
- 12 אותה לממשלה, ובמידה רבה גם מכוח אולי הדומיננטיות שיש
- 13 לראש ממשלה, אני גם מאמין שהיא אמצה אותה. היא אמרה:
- 14 רבותי, בעבר, ואני מאד חשוב לי שתבינו את העניין המהותי
- 15 הזה, כי לפי דעתי הוא אולי העניין העמוק ביותר גם לגבי
- 16 העתיד ביחס לעימותים שיהיו לנו. בעבר, הדפוס הקלאסי של
- 17 מלחמה בישראל, זה שנלחמים, כובשים, אוחזים שטח.
- 18 ח. נדל: הממשלה ככה הגדירה: תכבשו, תכריעו –
- 19 א. אולמרט: . . . אני לא אומר את זה כטענה. אתה מסכים אתי שזה מה
- 20 שהיה, זו היתה תפישת העולם. אם לא תפשת שטח, לא
- 21 הצלחת. המציאות השתנתה. מדוע? בראש ובראשונה, משום
- 22 שכלי הנשק שאתם אתה מתמודד היום, אמצעי הלחימה הם
- 23 כאלה שאתה יכול להיות בתוך האווירה שלהם, אבל עדיין
- 24 אתה תצטרך להתמודד עם המלחמה בתוך הבית שלך. כל
- 25 תפישת העולם של המלחמה השתנתה, ולפי דעתי גם בהתאם
- 26 לכך ההיערכות שמתחייבת מאתנו גם לגבי שדה הקרב
- 27 העתידי, גם לגבי האמל"ח וגם לגבי האמצעים וגם לגבי

- 1 המהלכים שאנחנו נוקטים בהם. כשאני אומר, שאני התנגדתי
- 2 לפעולה קרקעית רחבה, מסך כל השיחות והמגעים
- 3 וההתרשמויות שהיו לי עם מנהיגים וכו', אני התרשמתי,
- 4 בכלל בלי קשר לשאלה מה היכולות שלנו. ידעתי כמה נתוני
- 5 יסוד. . . .
- 6 מ. עינן: . . .
- 7 א. אולמרט: . . .
- 8 מ. עינן: . . .
- 9 א. אולמרט: . . . אז אני אומר: בשקלול של המחירים, של התוצאות ושל
- 10 דרכי הסיום, אנחנו היינו צריכים לחשוב על מהלך אחר,
- 11 והמהלך של . . . נראה היה לי המינון הנכון, ההרכב הנכון,
- 12 ההיגיון הנכון שבין, לא חשוב כרגע אם הוא היה שלם על כל
- 13 פרטי פרטיו, אבל מבחינת האסטרטגיה, הגישה, הדבר הנכון
- 14 בהשוואה לכל מהלך אחר. דהיינו, זה מהלך שאפשר לנו לגלות
- 15 גמישות באמצעי התקיפה שלנו, גם באוויר וגם על הקרקע.
- 16 ר. גביזון: אדוני, אני מוכרחה לשסע אותך. אנחנו היינו בעניין הזה,
- 17 אולי אנחנו פשוט נרגיש שאנחנו לא מקבלים מענה מלא.
- 18 אנחנו הגענו ליומיים האחרונים, ויש שם משבר סביב ההצעות
- 19 של 1701, ואתה אומר, וזו ההצדקה שלך לעשות מהלך שהוא
- 20 לא פשוט מבחינה מדינית, שהיתה חובה לעשות את זה, . . .
- 21 כדי לקבל החלטה מתקבלת על הדעת. ז"א אם לא היית מגייס
- 22 מילואים, ולא היתה לך האופציה האמינה להכניס את
- 23 הכוחות לשטח ולכבוש, לא היית מקבל מנגנון מדיני שאתה
- 24 יכול לחיות אתו.
- 25 א. אולמרט: שאלה מצוינת. אני אגיע תכף לזה. שאלה לגיטימית. קודם כל
- 26 הגעתי לזה, סמוך לכנא, בלי הגיוס הזה. ב. זה דבר אחד. קרה
- 27 מה שקרה בכנא. עכשיו, במהלך מלחמתי יש הרבה מאד

1 התפתחויות בלתי צפויות ולכן אנחנו צריכים להתאים את  
2 המהלכים שלנו להתפתחויות הללו. גם זה נכון לגמרי, לכן  
3 מהרגע הראשון אמרתי, ברגע שהצבא יבקש תוספת גיוס,  
4 הוא יקבל תוספת גיוס, עוד ביום הראשון כשהרמטכ"ל דיבר  
5 על אפשרות של גיוס . . . , אמרתי: אם תדרוש, תקבל. לא  
6 עמדה פה על הפרק שאלה, שהצבא ביקש גיוס ואני אמרתי:  
7 אני לא מוכן לגייס. ברגע שהצבא אמר שהוא צריך את זה,  
8 אמרתי: בבקשה. עכשיו, מה קרה? אני בדעה, אולי גם את  
9 בדעה, ואני לא חושב שאנחנו חלוקים, שמאד יכול להיות,  
10 שאם האופציות, אם הפעולות שנקטנו קודם לכן היו  
11 מתבצעות על פי רמת הציפיות שהיתה לנו מהם, יכול להיות  
12 שלא היינו מגיעים לזה. פה נקודה שאני לא יכול להתחמק  
13 ממנה ואני לא רוצה להתחמק ממנה, כי בנפשנו הדבר הזה.  
14 אבל ביושר צריך להגיד, אם מארון א-ראס היה נראה אחרת,  
15 אם בינת גיבל היתה נראית אחרת, יכול להיות שלא היינו  
16 צריכים להגיע בסופו של דבר לנקודה שנאלצנו להגיע אליה.  
17 כבי' השופט: אולי למען הפרוטוקול, למען החיילים שלחמו שם, אתה כל  
18 הזמן אומר שה-performance לא היה בסדר.  
19 א. אולמרט: . . . אני אמרתי קודם, כבי' השופט, היתה לחימה מפוארת  
20 אמיצה מאין כמוה, אני נפגשתי גם עם משפחות, . . . אני  
21 מדבר אתם, אני נפגשתי עם מפקדים אני נפגשתי עם לוחמים.  
22 היתה לחימה מפוארת. אנחנו מבינים שנינו, כולנו, על מה  
23 אנחנו מדברים שגם הפרוטוקול יבין. אנחנו מדברים על  
24 התוצאה, על אותו הדבר שהצבא קורא לו כשלים. על שפת  
25 הפקודות החדשה שאף אחד לא הבין אותה. על כל מיני דברים  
26 כאלה שהתוצאה שלהם היתה שמה שאילו היינו משיגים, היה  
27 משנה את פני הדברים. לא השתנה ואז בהחלט אני הייתי בעד

- 1 גיוס נוסף. אלא מה, וזה אגב מה שאמרתי ב-9 לחודש וב-10  
2 לחודש, כשהם לחצו עלי . . . גם הרמטכ"ל וגם שר הביטחון  
3 אמרו: תעשה פעולה. אמרתי: רבותי, הכל כפוף ללוח הזמנים  
4 המדיני. משהתברר לי ביום שישי בצהרים, אני יכול לומר  
5 לכם, אם יש רגע בחיי, בכל 61 שנות חיי שאני יכול להצביע  
6 לכם ולומר: זה היה הרגע הקשה ביותר, זה היה הרגע.  
7 לאחריו הבנתי את כל מה שקראתי כל ימי חיי אצל  
8 היסטוריונים ומומחים. מהו טעמה של בדידות שהאחריות  
9 כולה על כתפיד.  
10 לא היתה בעיה, הרמטכ"ל תמך, שר הביטחון תמך, אבל אני  
11 הייתי צריך להחליט, ואני זוכר שהתהלכתי בחדר הלוך וחזור  
12 עם חדר העבודה וה-living room שם בבית ראש הממשלה זה  
13 איזה 15 מטר, והלכתי ככה הלוך וחזור בשעתיים הללו,  
14 מתייסר עם נפשי, בידיעה שאל מול עיני אני רואה את פרצופי  
15 הילדים שאולי לא יחזרו, שאני מכיר אותם, את בני החברים  
16 שלי, אבל אמרתי לעצמי: מה יקרה אם אנחנו עוד שש שבע  
17 שמונה שעות, נצטרך לקבל החלטת מועצת הביטחון, שהיא  
18 מתנערת מכל הדברים שנאבקנו עליהם עד עכשיו. איך אנחנו  
19 נעמוד בזה? איך מדינת ישראל תצדיק את זה? איך היא תחיה  
20 עם זה, עם תחושת התבוסה?  
21 ר. גביזון: היא לא תחיה, היא לא תקבל את הפסקת האש. גם זאת  
22 אופציה.  
23 א. אולמרט: . . . ואכן תוך כמה שעות היא מועילה. אז אני אומר כך,  
24 מ. עינן: אבל לא שוכנעתי למה זה לא שבוע קודם. בדיוק אותו הדבר,  
25 למה לא שבועיים קודם?  
26 א. אולמרט: משום ששבוע קודם הצבא לא ביקש את זה, משום ששבוע  
27 קודם



- 1 מ. עינן: הבעיה היא שבדו שיח צבא מדינאים, האם אתה אומר לצבא  
2 מה אתה מצפה מהם?
- 3 א. אולמרט: אני אומר לצבא מה המטרות שאני רוצה להשיג, אני לא אומר  
4 לו מה המהלכים הצבאיים המדויקים שהוא צריך להחליט  
5 עליהם. לפי דעתי, זה צריך לבוא מהצבא.
- 6 י. דרור: זה לב הבעיה. זו תפישה אסטרטגית. גיוס מילואים ולקרב  
7 אותם בתור אופציה, אולי כן צריך להגיד לצבא: בואו תבחנו  
8 את זה, תבואו עם הצעה.
- 9 א. אולמרט: . . .
- 10 י. דרור: זה חוזר לשאלה של האיזון, בין דרג מדיני - מבחינה  
11 היסטורית אתה צודק במאה אחוז, זה התדמית של הצבא,  
12 אבל אף פעם הצד המדיני והצבאי לא היו כל כך משולבים.  
13 . . .
- 14 א. אולמרט: אני חושב כך.
- 15 י. דרור: זה מעורר את השאלה, האם לפעמים הדרג המדיני לא צריך  
16 לחדור קצת יותר פנימה.
- 17 א. אולמרט: העובדה היא שברגע מסוים ניתנה ההוראה הזאת, אבל היא  
18 ניתנה על ידי, על פי שיקול דעת, מתי שמבחינה מדינית זה  
19 היה הדבר הנכון ביותר לעשות. . . .
- 20 ר. גביזון: אני חושבת שאנחנו מסתובבים במעגל.
- 21 א. אולמרט: בסדר, אני חושב שאנחנו מיצינו את העניין.
- 22 ר. גביזון: אולי עוד סיבוב אחרון לעניין הזה, כי אני מוכרחה להגיד,  
23 שהייתי קצת מוטרדת ממה שאמרת, . . . הוא הנושא  
24 שהרחבת, לא רק לגבי המערכה בלבנון, אלא באופן יותר כללי  
25 לתפישת הביטחון, שינוי אופי המלחמה וכל הדברים האלה,  
26 . . . אנחנו לצורך הערכה של המערכה הזאת הספציפית,  
27 חכמה לאחר מעשה היא מאד מסוכנת. אבל לקחים בנויים על

למידה של ניסיון. אין דרך אחרת ללמוד מניסיון. יש כל מיני	1
דרכים לקרוא את מה קרה במערכה הזאת. . . .	2
א. אולמרט: . . .	3
כבי' השופט: . . .	4
א. אולמרט: . . . , רבותי, אני מודה לכם על הזמן, אני מודה לכם על	5
ההקשבה ואני גם מודה לכם על ההזדמנות שאתם נותנים לי	6
לשמוע את הדברים. אני אומר לכם, זה דיון חשוב בעיני, כי	7
אני מתכוון לנהל עוד כמה עניינים, ולא כל יום יש לנו	8
הזדמנות לשמוע באמת באווירה כזאת, שהיא לא –	9
אני רוצה לבקש ממך, להגיד לך איפה אני מסכים אתך ולבקש	10
ממך שתחשבי על אופציה להסכים אתי, ואני אסביר לך במה.	11
אני חוזר לאותה נקודה, תראי, בואי לא נקבע אקסיומה לשום	12
מצב. או.קי? בנסיבות שנוצרו ב-11 לחודש . . . היה הגיון	13
בפעולה הזאת של ה-11 לחודש, ואני מודה לעצמי, אם מותר	14
לי, שהיתה לי את היכולת להתגבר על הייסורים הנוראים	15
האלה, שתאמינו לי, לא תבינו אותם עד שלא תעמדו במקום	16
שבו תצטרכו לקבל את ההחלטה הזאת. ואני מאחל לכם שלא	17
תצטרכו, כי אני גם מאחל לעצמי שלא אעמוד בפני מצב כזה	18
עוד פעם. אבל ברגע מסוים אתה יודע שהכל – יש לי במשרד	19
את הסלוגן הזה של הארי טרומן, ש- the buck stops here.	20
הבנתי. הבנתי. אין, הסתכלתי מסביב – אף אחד לא, זה רק	21
אני אחליט, והבן של בני והבן של דוד, והבן של חיים והבן של	22
יוסי שאני יודע שכולם ייכנסו פנימה, ואתה לא יכול לא לדעת	23
במדינה כמו מדינת ישראל, וחלק מהם לא חזרו, . . . ואני	24
חושב שההחלטה הזאת היתה נכונה בשביל עם ישראל. ואני	25
חושב שזה שביום ראשון אמרתי לרמטכ"ל בערב, כשהם באו	26
ואמרו: הם מוכנים ישר לחזור לקו הכחול, אמרתי להם:	27

תגידו לי, אתם מטורפים? מה, השתגעתם? ואכן הם לא חזרו	1
...	2
כב' השופט: ...	3
א. אולמרט: לא חזרו. . . איפה הניצחון האמיתי שלנו? חודשיים וחצי	4
ימים ישבנו בדרום לבנון עם אלפי חיילים, ואף איש	5
חיזבאללה לא העיז להתחכך בנו, וכשהם העיזו, הרגנו 14	6
מהם, לא העיזו לירות עלינו. אז זה לא ניצחון? זה ניצחון. זו	7
לא הגזמה. זו לא הגזמה. אני גם לא הולך ומדבר על זה עכשיו	8
בכל מקום. למה? כי האווירה הציבורית היא כזאת שמה שלא	9
תגיד זה לא יעזור.	10
מה אני רוצה לומר לך, אין לי ספק, שלגבי אותו קטע. . .	11
העובדה שהיתה לנו את האופציה הזאת, העובדה שהיה לנו	12
את העוז הזה, העובדה שתפשו את השטח, העובדה	13
שהתעקשנו, התעקשנו ביום שישי – על מה היה הוויכוח? על	14
זה שאנחנו לא עוזבים ברגע שיש הפסקת אש, אלא אנחנו	15
עוזבים רק כשהצבא הבין לאומי נכנס, ואז אין וואקום, שכל	16
הזמן התווכחנו עליהם, ואני הייתי צמוד פה לניסוח של כל	17
מילה. למרות שבאמת היו לי עורכי דין, אם מותר לומר כך,	18
יוצאים מן הכלל, גם טורבו הוא איש מבריק במיוחד, וגם	19
עורכי הדין של משרד החוץ וגם האנשים של משרד הביטחון	20
הם אנשים מנוסים. אמרתי: רבותי, בסוף אני לא מאשר עד	21
שאני לא קורא את המילה האחרונה, והתווכחתי. . . הכל	22
היה בסדר, אבל זה לא ניתן לפני ה-11 לחודש כמו שזה ניתן,	23
והפעולה הזאת הצילה.	24
...	25
כב' השופט: ...	26
א. אולמרט: ...	27

- 1 ר. גביזון: . . .
- 2 א. אולמרט: . . .
- 3 אם אתה מנתח את המצב בכלי החשיבה שלך, באינטליגנציה
- 4 שלך, בניסיון המדיני שלך, בהשוואה שלך למלחמות אחרות,
- 5 וזה אתה אומר: מה קרה כאן? . . . אחרי 33 ימים . . . הם
- 6 אומרים: הכל באשמתם, שום דבר לא באשמת מדינת ישראל.
- 7 קוראים לקבל את החטופים, עושים אמברגו על יבוא נשק
- 8 לשם, מאפשרים לנו להישאר בשטח לבנון לחודשים עד שיבוא
- 9 צבא בין לאומי, שאנחנו דרשנו, כדי למנוע מהחיזבאללה
- 10 להסתובב בשטח. פועלים נגד החיזבאללה, כל זה הישגים לא
- 11 מבוטלים.
- 12 . . . עכשיו אני רוצה לשאול עוד דבר, בזה בכלל לא נגענו.
- 13 ומה היה קורה אם לא היינו מתעוררים? מה היה קורה? אני
- 14 אגיד לכם מה אני מעריך בזהירות, ברשותכם. אם לא היינו
- 15 מתעוררים עכשיו, לא היינו מתעוררים עוד חודשיים, כי אתה
- 16 לא יוצא ממשבר אם אתה לא בתוך המשבר. אתה לא בתוך
- 17 משבר אם אתה לא יודע שאתה בתוך משבר. אנחנו לא ידענו
- 18 שאנחנו בתוך משבר. אנחנו חיינו בתחושה שהכל בסדר. אנחנו
- 19 חיינו בתחושת בטחון מופלגת שאנחנו יודעים לנפנף אותם
- 20 לצייק צ'אק. למה היא נוצרה, למה היא חלחלה – אני לא
- 21 רוצה להיכנס עכשיו, אנחנו עסקנו במחבלים והגענו להישגים
- 22 מופלאים ששום מדינה בעולם לא הגיעה אליהם, אבל שכחנו
- 23 שיש עוד איזושהי גזרה שבה המלחמה היא אחרת.
- 24 עכשיו, אם לא היינו מתעוררים עכשיו, עוד שנתיים היתה
- 25 מציאות, שאלתם אותי בחכמה שלאחר מעשה. אני לא יודע,
- 26 אם היו שמים לי עכשיו את כל התחקירים של צה"ל, שמים לי
- 27 על השולחן ואומרים לי: עכשיו שאתה יודע, לא כשאתה לא

יודע, כשאתה יודע את כל התחקירים של צה"ל, איך היית	1
מקבל החלטה? אתם רוצים לשמוע את האמת? בזהירות: אני	2
לא יודע. אל תצפו שאני אגיד לכם הייתי מקבל החלטה	3
אחרת. אתם יודעים למה לא? למשל, יכול להיות שעוד	4
שנתיים, הכל יהיה בסדר, . . .	5
כבי' השופט: יש לי כמה שאלות בדברים פחות גבוהים, אבל חשובים מאד.	6
. . .	7
א. אולמרט: . . .	8
כבי' השופט: . . .	9
א. אולמרט: . . .	10
כבי' השופט: . . .	11
א. אולמרט: . . .	12
מ. עינן: . . .	13
א. אולמרט: . . .	14
כבי' השופט: . . .	15
א. אולמרט: . . .	16
כבי' השופט: . . .	17
א. אולמרט: . . .	18
כבי' השופט: . . .	19
א. אולמרט: . . .	20
כבי' השופט: . . .	21
א. אולמרט: . . .	22
כבי' השופט: עניין ההדלפות שדיברנו, נגענו בהן. גם מה שדיברנו על	23
הממשלה ובכנסת ובוועדות שונות, שהכל דולף החוצה. גם	24
בצבא, גם מה שהיה במהלך המלחמה. הדלפות של עיתונאים,	25
. . . יוצאים מנקודת הנחה שהעיתונאי לא חלם בלילה את	26
המידע הסודי. מישהו טלפן, אמר לו, סיפר לו, מסר לו. וכאן	27

- 1 השאלה מה עושים. הרי זו רעה חולה, זה גם השידורים
- 2 החיים, היו גם אלופים בשידורים החיים שתדרכו אותם על
- 3 סוגיות שאין לדבר עליהן, ובכל זאת הם דיברו עליהן, אפילו
- 4 הרמטכ"ל בכבודו ובעצמו. איך מונעים את זליגת המידע
- 5 הסודי של מדינת ישראל, כמו שאמרת, החיזבאללה היה צריך
- 6 רק לשבת ולהקשיב לשידורים,
- 7 א. אולמרט: . . .
- 8 כב' השופט: . . . איך מונעים ומה עושים בנושא ההדלפות, משהו ממשי
- 9 אולי לגלות מספר הדלפות ולהעמיד לדין ולהעניש באופן
- 10 חמור, כדי שידעו שזה דבר בר עונשין.
- 11 א. אולמרט: . . . תראו, רבותי, מכל השאלות שרציתם לדון בהן, אולי זו
- 12 הקשה ביותר. מדוע? משום שהיא מכניסה אותי לתוך איזשהו
- 13 מבוך שהוא בנקודת המפגש של האינטרס הציבורי, עם החשש
- 14 לאינטרפרטציה של אינטרס פוליטי. ולכן יותר משאני יכול
- 15 לתת תשובות, רצוי שאתם תתנו תשובות. כי אתם אינכם
- 16 חשודים. כלומר, אתם קצת "חשודים" משום שהרי אני
- 17 מיניתי אתכם, אבל אתם תתגברו על החשדות האלה. בסוף
- 18 אני חושב שיש פחד או יש חשש, זה העסיק אותי, זה פשוט
- 19 שבר את ליבי, אבל אמרתי לעצמי: בזמן המלחמה, אם אני
- 20 אגיד לסתום את הפה לכתב הזה, אז יגידו מיד: הנה,
- 21 הממשלה הדורסנית הזאת, שונאת התקשורת הזאת וכל מה
- 22 שנוהגים לומר. יש באמת דברים נוראים. עכשיו, אחד
- 23 הדרכים היא אולי באמת, להורות על חקירה שקטה של שרותי
- 24 הביטחון, שרק אני יכול להורות, . . . שמישהו הדליף סודות
- 25 רגישים של המדינה, ולהעניש אותו, יש הסתברות שאולי זה
- 26 ירתיע, למרות שתפתח קמפניה מטורפת על סתימת פיות של
- 27 העיתונות. קחו את זה בחשבון.

- 1 בכל זאת, השופט וינוגרד, אם הדו"ח שלכם ימליץ בפני  
2 הממשלה לא להסס להורות על חקירה של הדלפות של חומר  
3 רגיש, זה קצת יקל עלינו לקבל את ההחלטה הזאת ולצמצם  
4 את ההתנפלות הזאת. . . .
- 5 כב' השופט: . . . אם יהיה חשש מפני התקשורת לעשות דבר נכון בנושא  
6 ההדלפות, השאלה מה מעדיפים, את התקשורת שח"ו תתנפל  
7 עלינו, או שמירת סודות המדינה ובטחון המידע, שזה אולי  
8 יותר חשוב.
- 9 א. אולמרט: מותר משפט? אין לי וויכוח אתך וזאת דעתי, ודרך אגב, אני  
10 ידוע כמישהו דווקא שבדרך כלל לא היסס להילחם בתקשורת,  
11 ולא מעט ביקורת נמתחה עלי ע"י התקשורת ובתקשורת  
12 כתוצאה מכך. זה לא מטריד אותי. . . איני פוחד מהתגובה,  
13 . . .
- 14 כב' השופט: . . .
- 15 ר. גביזון: . . .
- 16 א. אולמרט: . . .
- 17 ר. גביזון: . . .
- 18 א. אולמרט: . . .
- 19 ר. גביזון: . . .
- 20 א. אולמרט: . . .
- 21 ר. גביזון: . . .
- 22 א. אולמרט: . . .
- 23 ר. גביזון: . . .
- 24 א. אולמרט: . . .
- 25 ר. גביזון: . . .
- 26 כב' השופט: לשאלת ההסברה, קודם. אני מדבר בעיקר בשעת חרום, בעת  
27 מלחמה. אנחנו זוכרים במלחמת ששת הימים, את חיים

- 1 הרצוג, המסביר הלאומי ערב ערב, מרגיע את הציבור, שומר
- 2 על מורל הציבור עד כמה שניתן היה אותו הדבר נדמה לי
- 3 שאהר'לה יריב היה במלחמת יום הכיפורים, אדם שמרכז את
- 4 ההסברה, מסביר לציבור מה היה באותו יום מה אנחנו צופים,
- 5 מה ההערכות, איזה מין דבר כזה. ואני חושב שגוף כזה
- 6 שמרכז בידיו גם את מקורות המידע של משרד החוץ ומקורות
- 7 המידע האחרים שבאים, נותן תכלול של כל המצב, בלשון
- 8 המובנת לכל אדם, גם לאיש מקריית גת וגם לאיש מצפון תל
- 9 אביב, חשוב, וצריך לתכנן את זה לפני שעת חירום, שלא
- 10 תהיה ח"ו. מה עמדתך?
- 11 א. אולמרט: עמדתי היא ש – easier said than done תראה, בששת הימים
- 12 היה רדיו אחד ותו לא. זה הכל. ביום כיפור היה רדיו אחד
- 13 וטלוויזיה אחת ותו לא. בלחימה בלבנון, היו 20 רדיו, 80
- 14 טלוויזיות,
- 15 כבי' השופט: אם זה יהיה איש ראוי, אז כולם יפתחו בשעה היעודה.
- 16 א. אולמרט: . . .
- 17 כבי' השופט: . . .
- 18 מ.עינן: . . .
- 19 א. אולמרט: . . . במלחמת המפרץ השנייה, אמרו, נעשה מסביר לאומי, עשו
- 20 חדר מצב, משהו כזה, איזה מודל של חדר מצב. רקפת קראו
- 21 לזה, אני לא התרשמתי מזה. צריך לשנות את זה, זה לא מה
- 22 שאני חושב עליו, והחליטו שעמוס גלעד, אלוף בצבא, ראש
- 23 אגף מדיני בטחוני עכשיו במשרד הביטחון, יהיה המסביר
- 24 הלאומי ויופיע כל ערב בטלוויזיה. עכשיו, . . . הוא הופיע,
- 25 מיד כשהוא סיים את הופעתו, הופיעו כל הפרשנים . . .
- 26 והופיעו כל המומחים מהבוקר ועד הערב, וכמה פעמים הוא
- 27 יכול להופיע ביום? אז כל היתר הופיעו . . . , וזה היה לא



- 1 יעיל. השאלה אם יש אפשרות, זאת שאלה שאני עכשיו
- 2 הנחיתי את יועץ התקשורת הראשי שלי, להתחיל לעשות
- 3 עבודת מטה ולבדוק, האם יש אפשרות לעשות איזושהי זרוע
- 4 אחת לאומית שחיה לפי כללים של שעת חרום, שיש הגבלה
- 5 מוסכמת מה מותר ומה אסור, שיש הגבלה מה אפשר להגיד
- 6 ומה אי אפשר להגיד מאיפה משדרים מאיפה לא משדרים,
- 7 שכל השידורים אכן יובילו איזושהו screening כדי להבטיח
- 8 את העניין הזה, ועוד כל מיני דברים כאלה.
- 9 אם נצליח לעשות את זה – עשינו צעד גדול קדימה. אתה
- 10 שואל אותי בכנות? האם נצליח? ההסתברות נמוכה. אני
- 11 צריך להיות אתך הגון. אתה נאבק פה נגד כוחות אדירים.
- 12 כב' השופט: ערבבנו פה שני נושאים. כי הנושא של בטחון המידע אפשר
- 13 לפתור אותו ע"י צנזורה יותר חזקה. ויותר גבוהה והצנזורה
- 14 ישנה בחוק, ויש שם סנקציות פליליות והכל ניתן לבצע. אמנם
- 15 לא היתה אכיפה, אבל אפשר לאכוף את זה אם רוצים.
- 16 והסברה זה אמנם דבר די משיק בעניין מסוים, אבל זה שוב
- 17 בתחום קצת שונה.
- 18 א. אולמרט: אני מסכים אתך שהדברים הם הא בהא תליא, בסופו של דבר
- 19 כמות המידע שזורמת, משפיעה על האווירה ועל המצב רוח.
- 20 ההסברה היא בסופו של דבר פונקציה של היכולת שלך לשלוט
- 21 בתקשורת, משום שהיא מתנהלת באופן עצמאי, אין דרך
- 22 בעולם שאתה יכול לעשות הסברה מול 12 תחנות שמשדרות
- 23 נון סטופ, וכל אחד מביא את המומחה שלו ואת הפרשן שלו
- 24 ואת הידען שלו ואת המקורות שלו והכל. איך אתה בולם את
- 25 הסחף הזה? איך אתה בולם את השיטפון הזה?
- 26 י. דרור: אין מה לדבר, האינטרנט ותחנות מחו"ל.
- 27 א. אולמרט: והאינטרנט ו-CNN וחו"ל

- 1 ר גביזון : זה נכון שיש בעיה מאד גדולה, אבל מצד שני, יש תחושה  
 2 מסוימת, שדווקא בגלל השפע הזה, אני לא יודעת אם אפשר  
 3 היה לעשות משהו, אבל יש איזושהי תחושה של אוזלת יד  
 4 במובן הזה שישראל נמצאת תמיד מותקפת בגלל כל מיני  
 5 תמונות שחלקן אמיתיות ואנחנו לא מצליחים לתת תשובה  
 6 הולמת גם בעולם וגם בארץ, ע"י תמונות, למשל, שמראות את  
 7 הקנים שיורים ונכנסים חזרה, תמונות שהסתובבו באינטרנט  
 8 דרך אגב, אבל כאילו לא היתה תחושה של איזה יד מכוונת  
 9 שדואגת שבמקומות המתאימים, גם מול תקשורת שהיא  
 10 בחלקה עוינת, לפחות הדברים האלה יהיו זמינים גם אם לא  
 11 ייכנסו.
- 12 א. אולמרט : פרופ' גביזון, אני חושב שההערה שלך וגם ההערה של השופט  
 13 וינוגרד היא במקום. זה חלק ממאמץ בדיקה שאנחנו עושים.  
 14 יכול להיות שאנחנו נצטרך להיעזר בהרבה אנשים, גם  
 15 באובזרבציות שלכם כתוצאה מהוועדה הזאת, לגבי הלחימה  
 16 האחרונה, כדי להגיע לאיזושהו קו שיכול להועיל . . .  
 17 אני הייתי אומר, אפילו לא לשנות באופן דרמטי, אבל לשפר.  
 18 אני מקווה.
- 19 מ עינן : יש לי איזו נקודה שאני מציע לך לבדוק אותה. יש את האמרה  
 20 שאומרת אלופים במיל. שהופיעו במהלך התחנות, לא תרמו  
 21 לא למורל הלאומי, לא לנושא של הדיוקים המבצעיים עם  
 22 אופציות שבחלקן אפילו יש בהן סכנה בחינה ביטחונית.  
 23 מאחר וההגדרה היא לכולם אלוף במיל.
- 24 א. אולמרט : . . .

- 1 מ. עינן: . . . אני רק מציע אולי צריך לבדוק את האפשרות, שמתוקף  
 2 היותם אלופים במיל. לשלב אותם בתוך מערכת ההסברה  
 3 המחויבת הלגיטימית . . .
- 4 י. דרור: מנחם, לנסות את הבלתי אפשרי גורם נזק. פשוט בצורה  
 5 אחרת, זה לא עניין של מתקפה חזיתית.
- 6 ר. גביזון: אבל דווקא האלופים בחלקם כן בקשו אישור במדיניות יותר  
 7 דינמית, כלומר, שדווקא אפשר היה לעשות דברים הרבה יותר  
 8 מעניינים.
- 9 א. אולמרט: אני מניח שאפשר. זה מחייב תדרוך, זה מחייב בקרה.
- 10 י. דרור: אפראט שלם.
- 11 א. אולמרט: . . .
- 12 ר. גביזון: . . .
- 13 א. אולמרט: . . .
- 14 ר. גביזון: . . .
- 15 א. אולמרט: . . .
- 16 מ. עינן: . . .
- 17 א. אולמרט: . . .
- 18 ר. גביזון: . . .
- 19 א. אולמרט: . . .
- 20 . . . באנגליה יש שיטה שאני חושב שהיא יותר מנהגית מאשר  
 21 חוקתית, כלומר משפטית. שם באנגליה, ראש הממשלה ממנה

- 1 את כל השרים matter of routine as a ואין אדם שיעלה על
- 2 דעתו להתערב בפר-רוגטיבה הזאת של ראש הממשלה.
- 3 י. דרור: אבל שם יש רק שתי מפלגות.
- 4 א. אולמרט: בסדר, אבל קודם כל זה יכול להיות משטר פרלמנטרי. זה לא
- 5 ארה"ב שהוא הנשיא וזה משטר פרלמנטרי.
- 6 י. דרור: זה prime minister regime. זה בין שניהם.
- 7 א. אולמרט: בסדר. הוא ממנה, הוא קם בבוקר ואומר: אני לא רוצה את
- 8 . . . כשר חוץ. והוא לא שר חוץ, גמרנו. ואף אחד לא יעז
- 9 להגיד לו מה פתאום, אולי יארבו לו בפינה פעם, כשתהיינה
- 10 בחירות על ראשות המפלגה. אבל כל זמן שהוא ראש
- 11 הממשלה, כולם עומדים דום. אז זה דבר שלא קיים אצלנו.
- 12 ר. גביזון: זה באמת קשור בזה שאנחנו העדפנו שיטת בחירות יחסית עם
- 13 הרבה מפלגות.
- 14 א. אולמרט: נכון. אבל אנחנו רוצים עכשיו לשנות את שיטת המשטר, את
- 15 שיטת הממשל, ובאמת לעשות כל מיני אלמנטים שמבטיחים
- 16 יותר יציבות, הן במישור הפרלמנטרי והן במישור הממשלתי.
- 17 ועל זה עכשיו עובדת וועדת חוקה בראשותו של פרופ' מנחם
- 18 בן ששון, בעידודי.
- 19 ר. גביזון: דרך אגב, הצלחה במהלך הזה להערכתך, הוא תנאי הכרחי
- 20 ביתרונות של מ"ל. מפני שאחת הבעיות של חוק יסוד: הצבא
- 21 ושל המצב שבתוכו אתה פועל, היא שאמנם ראש הממשלה
- 22 הוא היחיד שמתכלל והוא ראשון בין שווים, אבל מבחינת
- 23 הסמכויות המשפטיות והאחריות, היא לא של ראש הממשלה,
- 24 היא של הממשלה.
- 25 א. אולמרט: נכון.
- 26 ר. גביזון: ויש שם בעיה מאד גדולה בדבר הזה.

- 1 א. אולמרט: נכון, שאלתם אותי, מי בסוף מוסמך להחליט. אני אגיד לך
- 2 מה, הממשלה, כמובן הממשלה, אין בלתי.
- 3 י. דרור: זה לא מדויק. אבל לא נכנס לוויכוח עכשיו בנושא זה.
- 4 ר. גביזון: . . .
- 5 א. אולמרט: . . .
- 6 ר. גביזון: . . .
- 7 א. אולמרט: . . . לכן אני אומר לך, מה שאמרת קודם בשאלה הקודמת,
- 8 אני חוזר לזה, אין ספק ששינויים בממשל הם הכרחיים. כל
- 9 יום נוסף שאני נמצא בממשלה אני רואה את זה. כדי לאפשר
- 10 חופש פעולה לתהליך קבלת ההחלטות של המנהיגות, להגדיר
- 11 את תחומי האחריות, אולי לחדד את תחומי האחריות היתירה
- 12 של ראש הממשלה, ולהבטיח לו יציבות. משהו שהוא נמצא
- 13 יותר קרוב לממשל נשיאותי אולי, בגלל העניין של היציבות,
- 14 עם כל מיני בלמים באמת, למצוא את האיזונים הנכונים ב-
- 15 checks and balances.
- 16 מה שקשור לממשק הצבאי מדיני אין, אני מחפש דוגמא
- 17 מאיזשהו מקום בעולם, הממשק הצבאי מדיני, ואני לא מוצא
- 18 איזשהו מודל שבאופן מובהק הוא שונה לחלוטין מהמודל
- 19 שלנו, למעט דבר אחד, וזה קיומה של סוכנות הערכה ומערכת
- 20 מטה שעובדת בנפרד, במנותק מהמערכת הצבאית. היום
- 21 למעשה, גוף המטה היחידי שקיים במדינת ישראל זה מערכת
- 22 הביטחון. אני עשיתי, דרך אגב, משהו שהוא יוצא דופן. אני
- 23 הקמתי מועצה לאומית לכלכלה וחברה, ליד משרד ראש
- 24 הממשלה, בראשותו של פרופ' עמנואל טרכטנברג . . ., גם כן,
- 25 כי אני רוצה להתנתק מהתלות באוצר. ובאותה עת אני רוצה
- 26 להפוך את המל"ל למערכת עצמאית בלתי תלויה, עם גוף
- 27 הערכה פנימי, שמקבל את כל המודיעין ומסוגל להעניק לראש

- 1 הממשלה, את החופש הזה שדרוש לו, כדי לשקול באופן
- 2 אמיתי, מול המערכת. . .
- 3 הזאת, של הצבא. פה, לדעתי, עיקר הבעיה.
- 4 ר. גביזון: בט"ש לחימה ומלחמה?
- 5 א. אולמרט: יש בוודאי הבדל עצום, בזה אני מסכים איתך, בין בט"ש
- 6 טרור נקרא לזה, לבין בט"ש לחימה בגבול הצפון, או לחימה.
- 7 אין ספק שהלחימה דורשת הייתי אומר, ערנות ומהירות
- 8 הרבה יותר גדולים, ולכן באמת, ב-33 יום האלה, זה מה
- 9 שעשיתי, לא עסקתי בשום דבר אחר, עסקתי בלחימה, הייתי
- 10 כל הזמן צמוד, הייתי כל הזמן זה – ביטלתי פגישות אחרות
- 11 כל מה שלא שירת את העניין הזה, כדי לעקוב וכדי לעשות את
- 12 הסינכרוניזציה הזאת, כדי לעמוד בלוחות הזמנים כשפה
- 13 קורה משהו, מה קורה באמריקה. איך מחברים את זה, איך
- 14 תופשים את זה, איך מתריעים בפניהם, אנחנו רוצים לעשות
- 15 את זה בלילה, מה זה אצלם. זה מחייב. כשאתה מתעסק
- 16 בטרור בשוטף, בשטחים וכו', קצב אחר, זה סיפור אחר, זו
- 17 מציאות אחרת. כשיהיה חדר המצב במתכונת שבה אני חושב,
- 18 אנחנו נצמצם עוד יותר את פערי הזמן לגבי זרימת המידע.
- 19 כב' השופט: יש עוד נושאים שאתה רוצה להוסיף עליהם? השתדלנו להקיף
- 20 את כל השאלות שעלו בדעתנו, אבל אם אתה רוצה עוד לחדד
- 21 או להוסיף, בבקשה.
- 22 א. אולמרט: תכף נסתכל. אולי שני דברים אני אגיד לכם, אני אסכם, אני
- 23 לא רוצה להלאות אתכם, סה"כ אמרנו הרבה דברים ואתם
- 24 אמרתם. שני דברים. אחד שזה מקרין על כל השיקולים שהיו.
- 25 . . .
- 26 ר. גביזון: . . .
- 27 א. אולמרט: . . .

- 1 ר. גביזון: . . .
- 2 א. אולמרט: . . .
- 3 דבר שני, משהו לגבי הקונצפט. . . , רבותי, היום, אני לא
- 4 רוצה להפריז בהישגים. . . אין ספק שאין שום קשר בין
- 5 תודעת הדכדוך לבין המציאות האובייקטיבית. אבל יש תודעה
- 6 של דכדוך. אין ספק בעניין הזה. ואני מקבל את זה. והיא
- 7 תלויה בכל מיני דברים נוספים, ואני מאמין שנצא מזה,
- 8 וחשוב מאד למדינת ישראל שתצא מזה, כי בסה"כ מדינת
- 9 ישראל היא מדינה עם הישגים אדירים. רבותי, בסוף בסוף
- 10 בסוף, בשנה הזאת, תחזית בנק ישראל לצמיחה בשנת 2006,
- 11 בדצמבר 2005 או בינואר 2005 היתה ל-3.9 אחוז. כשהיתה
- 12 לחימה, בנק ישראל, . . . אמר: נפסיד בערך אחוז אחד של
- 13 צמיחה, כלומר, 2.9 אחוז. גמרנו ב-5 אחוז צמיחה בשנה
- 14 כזאת, עם השקעות שלא היו כמוהן, עם ייצוא שתדעו לכם,
- 15 שהיצוא השנה היה מעל היבוא במיליארדי דולרים, פעם
- 16 ראשונה גם כשמורידים במאזן התשלומים את סיוע החוץ,
- 17 עדיין אנחנו עם יצוא יותר גדול מהיבוא במיליארדים. דבר
- 18 שאין לו תקדים. עם ריבית נמוכה שההשלכה שלה לגבי
- 19 תשלומי אוברדרפט בבנק, תשלומי משכנתאות היא אדירה
- 20 לתושבים הישראליים, עם אפשרות בשנה וארבעה חודשים
- 21 לכסות את כל המלאים של צה"ל ב-8.5 מיליארד שקל, מבלי
- 22 להגדיל את התקציב, בעצם לגמור את תקציב 2006 בגרעון
- 23 של 0.7 אחוז, ולהגדיל את התקציב של השנה ולהוסיף לזה
- 24 עוד 5 מיליארד לשיפוץ הצפון ועוד כהנה וכהנה דברים.
- 25 מדינה לא כל כך בלתי מוצלחת. ויש את הדכדוך הזה.
- 26 אני חושב שהמלחמה הזאת העירה את מדינת ישראל בזמן.
- 27 שאלמלא היא היתה מתרחשת עכשיו, יכול להיות שהיינו

- 1 משלמים מחירים קיומיים, אם היא היתה מתרחשת בעוד
- 2 כמה שנים בנסיבות אחרות לגמרי. אני חושב שבסה"כ
- 3 הממשלה הזאת הפעילה שיקול דעת אחראי וסביר. אני לא
- 4 פטור משגיאות, אני וודאי לא, הממשלה וודאי לא, וודאי בכל
- 5 מיני מקומות. בצמתים המרכזיים של ההכרעות, נהגנו נכון
- 6 ונהגנו באחריות.
- 7 ר. גביזון: איפה היית עושה אחרת אם היית עושה שוב?
- 8 א. אולמרט: יכול להיות שהייתי עושה אולי בפורום של השבעה, מכנס
- 9 אותו לעתים יותר דחופות. אולי הייתי מתלבט יחד יותר
- 10 בנושאים המדיניים. אני לא רוצה להיות אובער חוכם לאחר
- 11 מעשה. אני לא יודע. אני יוצא מנקודת הנחה שוודאי גם
- 12 עשיתי שגיאות. אני אומר, בצמתים המרכזיים שבהם התקבלו
- 13 ההכרעות, נהגנו באחריות ולפי דעתי נהגנו בסבירות רבה
- 14 מאד.
- 15 י. דרור: היית קצת יותר סקפטי כלפי הצבא או קצת יותר מציק להם
- 16 שיסבירו לך מה קורה וכו'? הרי הצבא אכזב מבחינה
- 17 מסוימת.
- 18 א.אולמרט: אני אומר כך, כדי להיות מדויק כלפי הצבא. אני חושב
- 19 שהצבא אכזב לא מעט את עצמו. כלומר, גורמים בצבא, גם
- 20 כן, לא הייתי עושה מזה הכללה כזאת גדולה. בצדק אמר
- 21 השופט קודם לכן: תיזהר מלעשות את האבחנה בין הלוחמים.
- 22 הלוחמים היו יוצאים מן הכלל.
- 23 י. דרור: אנחנו מדברים על הפיקוד. על מערכת הפיקוד.
- 24 א. אולמרט: אז אני אומר, מערכת הפיקוד, משהו בפילוסופיית הפיקוד,
- 25 משהו בתפישת הפיקוד, ולא דווקא העניין של הפלזמה. אף
- 26 אחד מהלוחמים, מהמפקדים שישבו ליד הפלזמה כאילו ולא
- 27 יותר קרוב בשדה הקרב, לא זקוק להוכיח את אומץ לבו



בקרב. הם כולם הוכיחו את זה. . . . הם כולם לוחמים	1
אמיצים, מפקדי האוגדות. . . , והם כבר הוכיחו את זה באין	2
ספור קרבות. משהו בתפישת ההפעלה של הכוחות, משהו	3
בתפישת השליטה על הכוחות, משהו לא היה כפי שציפינו	4
ממנו, לצערנו, ואין ספק שזה גרם לפער בין היכולת שלנו	5
להשיג ובין מה שהשגנו בפועל, וזה גם מה שמשפיע על	6
הפרצפציה שלנו ביחס למה שכן השגנו. שני הדברים גם יחד.	7
כב' השופט: מר אולמרט, תודה רבה לך.	8
א. אולמרט: תודה רבה לכם.	9
	10
תמה עדותו של ראש הממשלה מר אהוד אולמרט.	11
	12